

# UUM 2022

Laporan Tahunan







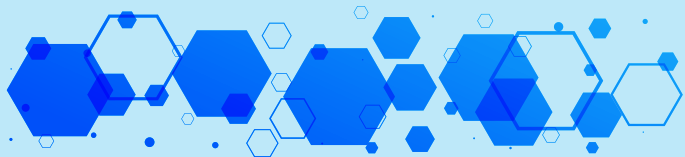
**UUM**

Universiti Utara Malaysia

# **UUM 2022**

Laporan Tahunan





# Isi Kandungan

Universiti Utara Malaysia - Selayang Pandang .....	04
Matlamat Penubuhan .....	05
Objektif Penubuhan, Visi dan Misi Universiti .....	06
Falsafah Universiti .....	07
Piagam Pelanggan .....	08
Canselor Universiti Utara Malaysia .....	10-11
Pro-Canselor Universiti Utara Malaysia .....	12-14
Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti .....	15
Naib Canselor Universiti Utara Malaysia .....	16
Ahli Lembaga Pengarah Universiti .....	17-19
Jawatankuasa Pengurusan Universiti .....	20
Senarai Ahli Senat Universiti .....	21-23
Carta Organisasi Universiti Utara Malaysia .....	24-25
Aluan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti .....	26
Tadbir Urus Korporat dan Kawalan Dalaman .....	27-36
Hal Ehwal Antarabangsa .....	37-42
Hal Ehwal Akademik dan Majlis Konvokesyen .....	43-52
Maklumat Penyelidikan, Penerbitan Penyelidikan dan Inovasi .....	53-62
Simbiosis Universiti Utara Malaysia dan Komuniti .....	63-72
Pembangunan Sumber Manusia .....	73-78
Pembangunan Infrastruktur dan Infrostruktur .....	79-92
Pemerkasaan Mahasiswa dan Keusahawanan .....	93-102
Pengiktirafan Warga Universiti Utara Malaysia .....	103-106
Laporan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia .....	107-163





## *Selayang Pandang*

Universiti Utara Malaysia (UUM) telah ditubuhkan di bawah Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 dan penubuhannya secara rasmi pada 16 Februari 1984 di bawah Perintah (Perbadanan) yang tertumpu khas kepada bidang pengurusan, ekonomi, perbankan, perakaunan dan perniagaan.

Sejarahnya bermula dengan perancangan daripada Kementerian Pendidikan Malaysia untuk menubuhkan sebuah universiti yang mengkhususkan dalam bidang pengurusan pada bulan Ogos 1983. Pada 19 Oktober 1983, Jemaah Menteri telah memberi kelulusan rasmi ke atas projek yang pada waktu itu dinamakan Projek Universiti Keenam, di Kedah. Pejabat sementara universiti keenam yang diberi nama Universiti Utara Malaysia itu dibuka pada Februari 1984 di Jitra.

Pada Jun 1984, ia berpindah ke kampusnya yang pertama, Kampus Darul Aman bagi menyambut ketibaan pelajar-pelajar sulung UUM menjelang kemasukan mereka pada awal bulan Julai 1984. Kampus tersebut didirikan di atas satu kawasan seluas 62 ekar di Bandar Darul Aman, iaitu 18 km ke utara Alor Setar dan 4.8 km dari Jitra. Sementara itu perancangan untuk membina sebuah kampus tetap sudah pun bermula di atas satu kawasan seluas 1,061 hektar dalam Daerah Kubang Pasu juga yang terletak 28 km ke utara kampus sementara.

Kampus baharu UUM yang terletak di Sintok mula beroperasi pada 15 September 1990. Kampus yang jaraknya 48 km di utara Alor Setar dan 10 km di timur Changlun itu merupakan bekas lombong bijih timah yang dikelilingi pemandangan indah hutan hujan tropika dan bukit bukau. Selain itu, di tengah-tengahnya mengalir dua batang sungai iaitu Sungai Sintok dan Sungai Badak. Kampus ini telah dirasmikan oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Tuanku Canselor pada 17 Februari 2004.

Bagi menambah keindahan UUM dan menjadi satu tempat kondusif untuk pelajar, UUM menyediakan pelbagai kemudahan termasuklah hotel EDC, pusat sukan yang lengkap, kolam renang bertaraf olimpik, kawasan perkhemahan, padang golf 18 lubang, litar go-kart, taman rusa, taman burung unta, jungle trekking, lapang sasaran menembak dan memanah, UUM International School dan muzium pengurusan.





# Matlamat Penubuhan

Matlamat utama penubuhan UUM adalah untuk memenuhi matlamat asas mengisi permintaan guna tenaga yang berkelayakan dan terlatih dalam bidang pengurusan. Selain itu, kampus ini ditubuhkan untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan pengurusan. Program akademiknya tertumpu kepada bidang-bidang pengurusan, perakaunan, ekonomi, teknologi maklumat, pentadbiran awam, pengurusan sumber manusia, keusahawanan, kewangan dan perbankan, undang-undang, pemasaran, pengurusan teknologi, komunikasi, kerja sosial, multimedia, pendidikan, sains pemutusan, hal ehwal antarabangsa, pengurusan perniagaan, pelancongan, pentadbiran muamalat, pengurusan pembangunan, logistik dan pengangkutan, hospitaliti, pengurusan risiko dan insurans, teknologi media, perniagaan tani, matematik perniagaan, statistik industri dan kaunseling.

UUM juga memainkan peranan sebagai pemangkin pembangunan di kawasan utara Semenanjung. Prasarana dan kemudahan asas yang disediakan serta tenaga manusia di universiti ini menjadi penggerak kepada kegiatan sosio ekonomi yang lain.

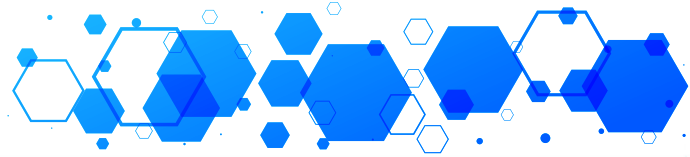
Di samping pengajaran dan penyelidikan, universiti ini juga memberi sumbangan kepada perkembangan sosial, ekonomi dan intelektual di kawasan sekitar. UUM memainkan peranan ini dengan melibatkan dirinya dalam projek kemasyarakatan, sama ada secara sendiri mahupun dengan kerjasama badan-badan kerajaan dan sektor swasta.





**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

LAPORAN TAHUNAN 2022



## Objektif Penubuhan

- Sebagai Pemacu Pendidikan Pengurusan
- Sebagai Pusat Rujukan Pengurusan
- Sebagai Pemangkin Pembangunan Wilayah Utara

## Visi

Menjadi Universiti Pengurusan Terkemuka

## Misi

Kami mendidik pemimpin berperwatakan holistik untuk berbakti kepada komuniti global



# Falsafah Universiti

Menginsafi bahawasanya Tuhan tidak mengubah nasib sesuatu kaum melainkan kaum itu sendiri berusaha mengubahnya;

Menginsafi bahawa Malaysia diberkati dengan kekayaan kedua-dua sumber penting, iaitu sumber manusia dan sumber alam;

Menyedari bahawa kedua-dua sumber itu mesti digembleng dengan sebaik-baik cara dan seberkesan mungkin; dan bahawa kunci kepada kejayaan ialah perancangan pengurusan, pengesanan, penilaian kembali, penganutan ilmu, sains dan teknologi;

Meyakini bahawa manusia tidak dapat hidup dengan kemajuan kebendaan semata-mata, tanpa perikemanusiaan, peradaban dan keimanan, manakala sumber alam pula tidak boleh dibiarkan dieksploitasi sehingga mengancam peradaban manusia itu sendiri;

Maka,

Universiti Utara Malaysia mendedikasikan dirinya kepada matlamat melahirkan lulusan yang mempunyai kebolehan dan kepimpinan tinggi dalam perancangan dan pengurusan sumber manusia dan sumber alam secara saintifik dan kreatif demi kesejahteraan bangsa, kesentosaan negara serta kedamaian dunia seluruhnya.

Azam Universiti ialah membina kecemerlangan prestasi dalam pengajaran, penyelidikan, penerbitan dan perkhidmatan masyarakat, khususnya dalam usaha gembleran sumber manusia dan sumber alam secara yang berkesan.

Azam Universiti adalah untuk membina sahsiah bakal lulusannya supaya seimbang antara keilmuan, kebudiman dan segala sifat kemanusiaan dengan nilai-nilai luhur dan murni.

Ke arah itu, Universiti akan membudayakan dirinya, sekalian pelajar dan kakitangannya sejajar dengan motonya:

**ILMU BUDI BAKTI**





## *Pelanggan*

Dalam merealisasikan wawasan untuk menjadikan Universiti Utara Malaysia sebagai Universiti pengurusan yang terulung dan cemerlang selaras dengan Moto Universiti “Ilmu, Budi, Bakti”, dengan izin Allah SWT maka kami dengan penuh tekad dan iltizam berjanji menyempurnakan hak-hak pelanggan kami seperti berikut:

### **Pelajar**

Menyediakan pendidikan, kemudahan pendidikan dan sistem pengurusan yang terbaik berlandaskan piawaian-piawaian yang ditetapkan.

### **Staf**

- Menyediakan calon pelajar yang berkemampuan.
- Menyediakan kemudahan terbaik bagi melicinkan proses kerja, ganjaran yang sesuai dan peluang pengembangan ilmu yang adil dan saksama ke arah pembangunan dan kemajuan kakitangan

### **Negara**

- Menyediakan bakal tenaga kerja untuk memenuhi keperluan negara.
- Menyediakan perkhidmatan latihan, penyelidikan dan perundingan ke arah mempertingkatkan lagi tahap perkembangan dan kemajuan ilmu.



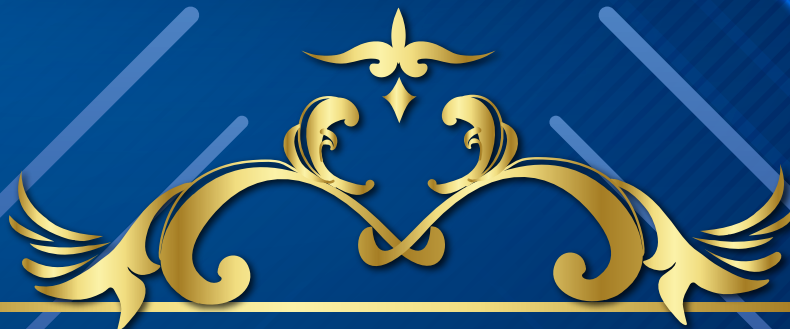


Pokok Sintok yang unik menjadi  
nama tempat terletaknya UUM





## CANSELOR



**KE BAWAH DULI YANG MAHA MULIA  
AL AMINULKARIM SULTAN SALLEHUDDIN  
IBNI ALMARHUM SULTAN BADLISHAH**

D.K., D.K.H., D.M.N., D.U.K., D.K. (Kelantan), D.K. (Johor), D.K. (Perak),  
D.K. (Selangor), D.K. (Negeri Sembilan), D.K. (Perlis), D.K. (Pahang),  
D.M.K., S.M.D.K., S.H.M.S., S.G.M.K., S.P.M.K., S.S.D.K.

**SULTAN NEGERI KEDAH DARUL AMAN**











**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

LAPORAN TAHUNAN 2022



## **PRO-CANSELOR**

**DULI YANG TERAMAT MULIA  
TENGKU SARAFUDIN BADLISHAH IBNI AL AMINUL  
KARIM SULTAN SALLEHUDDIN**  
D.K, D.M.K., D.S.D.K., S.S.S.

**RAJA MUDA KEDAH DARUL AMAN**



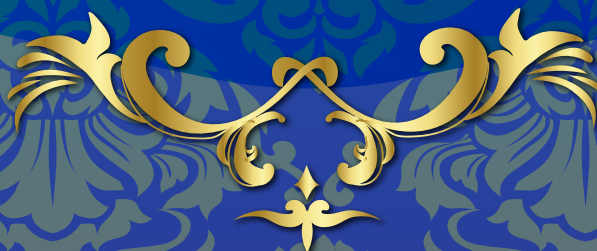




## **PRO-CANSELOR**

**DULI YANG AMAT MULIA  
TUNKU SHAZUDDIN ARIFF  
IBNI AL AMINUL KARIM SULTAN SALLEHUDDIN**  
S.S.S.K., D.S.D.K., S.M.S.

**TUNKU MAHKOTA KEDAH**







**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

LAPORAN TAHUNAN 2022



## **PRO-CANSELOR**

**YANG MULIA  
TENGKU TAN SRI DATO' PADUKA  
(DR.) MAHALEEL TENGKU ARIFF  
P.S.M., P.J.N., D.P.M.K.**



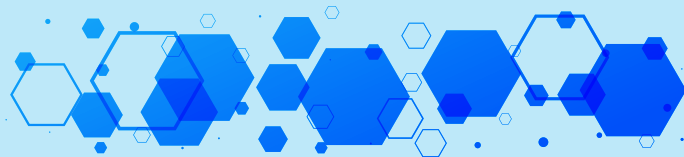




---

**PENGERUSI**  
**LEMBAGA PENGARAH UNIVERSITI**

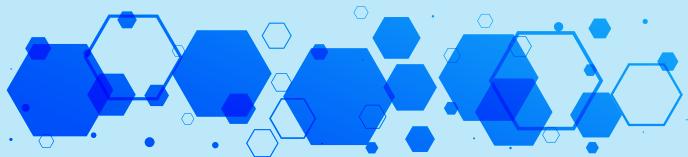
**YANG BERBAHAGIA**  
**TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**



## **NAIB CANSELOR**

**YANG BERUSAHA**  
**PROFESOR DR. HAIM HILMAN ABDULLAH**  
[Mulai 17 Januari 2022]





# Ahli Lembaga Pengarah Universiti

## PENGERUSI



**YANG BERBAHAGIA**  
**TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**

## AHLI



**YANG BERUSAHA**  
**PROF. DR. HAIM HILMAN**  
**ABDULLAH**

NAIB CANSELOR  
[Mulai 17 Januari 2022]



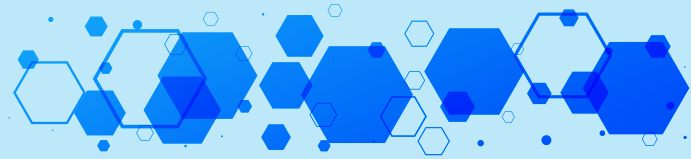
**YANG BERBAHAGIA**  
**DATO' PADUKA AMMAR DATO'**  
**SHAIKH MAHMOOD NAIM**



**YANG BERBAHAGIA**  
**DATO' DR. HAJI MEGAT SANY MEGAT**  
**AHMAD SUPIAN**

TIMBALAN KETUA  
SETIAUSAHA (DASAR)  
KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI





**YANG BERUSAHA**  
**PUAN NOR ENI ISMAIL**

TIMBALAN PENGARAH  
BELANJAWAN NEGARA (SOSIAL)  
KEMENTERIAN KEWANGAN



**YANG BERUSAHA**  
**PUAN NAZIRA ABDUL RAHIM**

TETUAN FAIZAH & NAZIRA



**YANG BERBAHAGIA**  
**DATO' WAN SHAHARUDDIN WAN MAHMOOD**

NAIB PRESIDEN EKSEKUTIF  
SAPURA SECURED TECHNOLOGIES



**YANG BERBAHAGIA**  
**DATO' MUZAMMIL MOHAMAD**

PENGURUS WILAYAH ASEAN  
QATAR AIRWAYS



**YANG BERUSAHA**  
**ENCIK KHAIRUL AZWAN HARUN**

PENGERUSI BUKAN EKSEKUTIF  
MALAYSIA DEBT VENTURES  
BERHAD



**YANG BERBAHAGIA**  
**DATO' NORASLINA DATUK ZAINAL ABIDIN**



**YANG BERUSAHA**  
**PROF. DR. ABDUL MALEK H.J. ABDUL KARIM**

PROFESOR  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA



**YANG BERUSAHA**  
**PUAN YUSLIZA MOHD YUSOF**

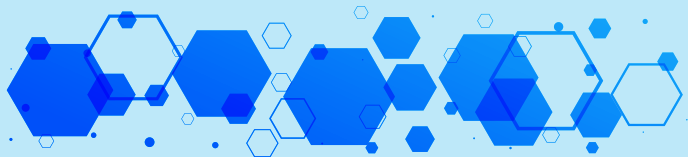
(AHLI SILIH GANTI)  
SETIAUSAHA BAHAGIAN BAHAGIAN  
KHIDMAT PENGURUSAN  
KEMENTERIAN PENGAJIAN TINGGI



**YANG BERUSAHA**  
**ENCIK AHMAD RASIDI ABDULLAH**

PENDAFTAR  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA

## SETIAUSAHA



## EX-OFFICIO



**YANG BERUSAHA**  
**PROF. DR. SHAHIMI MOHTAR**

TIMBALAN NAIB CANSOLOR  
(AKADEMIK & ANTARABANGSA)



**YANG BERUSAHA**  
**PROF. DR. AHMAD MARTADHA**  
**MOHAMED**

TIMBALAN NAIB CANSOLOR (HAL  
EHWAL PELAJAR & ALUMNI)



**YANG BERUSAHA**  
**PROF. DR. RUSSAYANI ISMAIL**

TIMBALAN NAIB CANSOLOR  
(PENYELIDIKAN & INOVASI)



**YANG BERUSAHA**  
**PUAN EYLANI AHMAD**

BENDAHARI



**YANG BERUSAHA**  
**PROF. MADYA DR. KHADIJAH**  
**MOHAMED**

PENASIHAT UNDANG-UNDANG





# Senarai Jawatankuasa Pengurusan Universiti

## PENGERUSI

### Naib Canselor

Prof. Dr. Haim Hilman Abdullah [Mulai 17 Januari 2022]

## AHLI

### Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)

Prof. Dr. Shahimi Mohtar

### Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)

Prof. Dr. Ahmad Martadha Mohamed

### Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)

Prof. Dr. Russayani Ismail

### Pendaftar

Encik Ahmad Rasidi Abdullah

### Bendahari

Puan Eylani Ahmad

### Ketua Pustakawan

Encik Salleh Hudin Mustaffa

### Penolong Naib Canselor UUM CAS & Pengarah Bahagian Perancangan Korporat

Prof. Madya Dr. Mazni Omar

### Penolong Naib Canselor UUM COLGIS & Pengarah Pejabat Pengurusan Risiko UUM

Prof. Dr. Nuarrual Hilal Md. Dahlan

### Penolong Naib Canselor UUM COB & Pengarah Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan

Prof. Dr. Mohd Amy Azhar Hj. Mohd Harif

### Provos UUM Kampus Kuala Lumpur

Prof. Dr. Hassan Abu Bakar

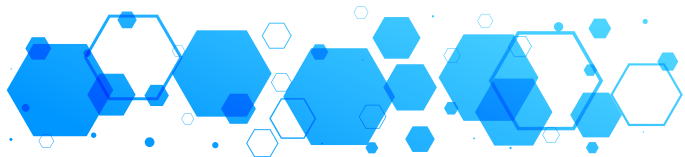
### Penasihat Undang-Undang

Prof. Madya Dr. Khadijah Mohamed

## SETIAUSAHA

### Pengarah Jabatan Canselori

Encik Mohd Zamri Ahmad



# Senarai Ahli Senat Universiti Utara Malaysia

## PENGERUSI

### **Naib Canselor**

Prof. Dr. Haim Hilman Abdullah  
[Mulai 17 Januari 2022]

## AHLI

### **Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa)**

Prof. Dr. Shahimi Mohtar

### **Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)**

Prof. Dr. Ahmad Martadha Mohamed  
[Mulai 7 Februari 2022]

### **Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan & Inovasi)**

Prof. Dr. Russayani Ismail [Mulai 3 Julai 2022]

### **Penolong Naib Canselor UUM CAS & Pengarah Bahagian Perancangan Korporat**

Prof. Madya Dr. Mazni Omar

### **Penolong Naib Canselor UUM COLGIS & Pengarah Pejabat Pengurusan Risiko UUM**

Prof. Dr. Nuarrual Hilal Md. Dahlan

### **Penolong Naib Canselor UUM COB & Pengarah Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan (BSD)**

Prof. Dr. Mohd Amy Azhar Hj. Mohd Harif

### **Provos UUM Kampus Kuala Lumpur dan Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)**

Prof. Dr. Hassan Abu Bakar





## DEKAN

### UUM COLLEGE OF ARTS AND SCIENCES (UUM CAS)

**Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences (AHSGS)**

Prof. Dr. Norhafezah Yusof

**Pusat Pengajian Sains Kuantitatif (SQS)**

Prof. Madya Dr. Mohd Kamal Mohd Nawawi

**Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP)**

Prof. Dr. Shukri Ahmad

**Pusat Pengajian Pendidikan (SOE)**

Prof. Dr. Yahya Don

**Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC)**

Prof. Madya Dr. Norsiah Abdul Hamid

**Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP)**

Prof. Madya Dr. Md. Zawawi Abu Bakar

**Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan (SCIMPA)**

Dr. Ahmad Hisham Zainal Abidin

**Pusat Pengajian Pengkomputeran (SOC)**

Prof. Ts. Dr. Azham Hussain

## DEKAN

### UUM COLLEGE OF BUSSINESS (UUM COB)

**Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB)**

Prof. Dr. Hassan Abu Bakar

**Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan (SBM)**

Prof. Madya Dr. Shuhymie Ahmad

**Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS)**

Prof. Dr. Rosylin Mohd Yusof

**Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi & Logistik (STML)**

Prof. Dr. Nor Hasni Osman

**Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA)**

Prof. Dr. Nor Aziah Abd Manaf

**Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB)**

Prof. Madya Dr. Bakti Hasan Basri

## DEKAN

### UUM COLLEGE OF LAW, GOVERNMENT AND INTERNATIONAL STUDIES (UUM COLGIS)

**Ghazali Shafie Graduate School of Government (GSGSG)**

Prof. Dr. Rusdi Omar

**Pusat Pengajian Kerajaan (SOG)**

Prof. Madya Dr. Halimah Abdul Manaf

**Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM)**

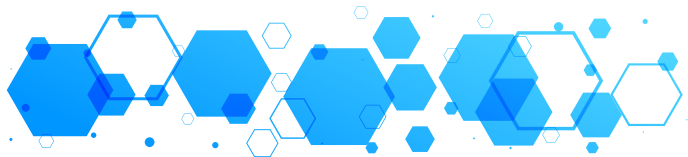
Prof. Madya Dr. Kamal Izzuwan Ramli

**Pusat Pengajian Undang-Undang (SOL)**

Prof. Madya Dr. Yusramizza Md Isa @ Yusuff

**Pusat Pengajian Antarabangsa (SOIS)**

Prof. Madya Dr. Nazariah Osman



..... **DEKAN** .....  
**HAL EHWAL PELAJAR**

Dr. Kamarul Azman Khamis

..... **DEKAN** .....  
**AKADEMIK UUM KUALA LUMPUR**

Dr. Bidayatul Akmal Mustafa Kamil

..... **PENGARAH** .....

**Institut Pengurusan Kualiti (IPQ)**  
Prof. Madya Dr. Mohd. Haniff Jedin

**Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan (PACE)**  
Prof. Madya Dr. Awan Ismail

**Pusat Ko-Kurikulum**  
Dr. Mohamad Zaki Ahmad

**Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa (CIAC)**  
Prof. Madya Dr. Arpah Abu Bakar

**Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti (UTLC)**  
Prof. Madya Ts. Dr. Izwan Nizal Mohd Shahraneer

**Akademi Golf Nasional**  
Prof. Madya Dr. Azman Yasin

**Pusat Asasi Pengurusan**  
Prof. Madya Dr. Mohamed Ali Haniffa

**Unit Pembangunan Kecemerlangan Akademik**  
Prof. Madya Dr. Mohd Zailani Mohd. Yusoff

..... **PROFESOR** .....

Prof. Dr. Rosna Awang Hashim  
Prof. Dr. Abdul Malek Hj Abdul Karim  
Prof. Dr. Zurni Omar  
Prof. Dr. Sany Sanuri Mohd. Mokhtar  
Prof. Dr. Muhammad Fuad Othman  
Prof. Dr. Mohd. Azizuddin Mohd Sani

Prof. Dr. Noor Azniza Ishak  
Prof. Dr. Roslan Abdul Hakim  
Prof. Dr. Hijattulah Abdul Jabbar  
Prof. Dr. Azilah Kasim  
Prof. Ts. Dr. Suhaidi Hassan  
Prof. Dr. Nor Azila Mohd Noor

..... **EX-OFFICIO** .....

**Ketua Pustakawan**  
Encik Salleh Hudin Mustaffa

**Bendahari**  
Puan Eylani Ahmad

**Pendaftar**  
Encik Ahmad Rasidi Abdullah

**Penasihat Undang-Undang**  
Prof. Madya Dr. Khadijah Mohamed

..... **SEKRETARIAT** .....

**Pengarah Jabatan Hal Ehwal Akademik**  
Puan Azian Nafiah

..... **MAJLIS PERWAKILAN PELAJAR (TURUT HADIR)** .....

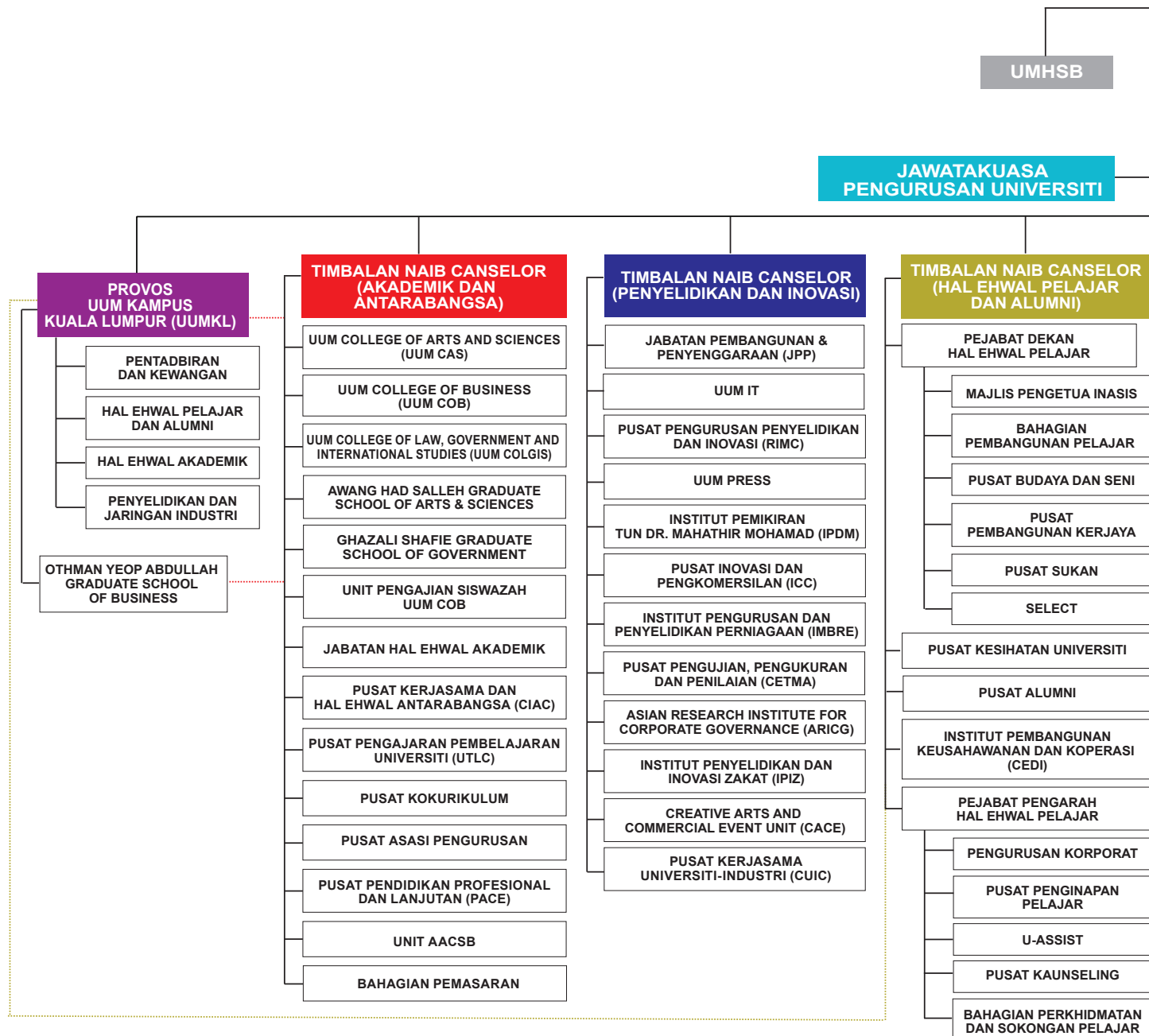
**Naib Yang DiPertua**  
Saudara Muhammad Alif Haiqal Amran

**Setiausaha Agung**  
Saudara Muhammad Azri Mizra





# Carta Organisasi Universiti Utara Malaysia



## PETUNJUK

- ..... Bertanggungjawab kepada Timbalan Naib Canselor (Akademik dan Antarabangsa)
- ..... Bertanggungjawab kepada Timbalan Naib Canselor (Hal EHWal Pelajar dan Alumni)

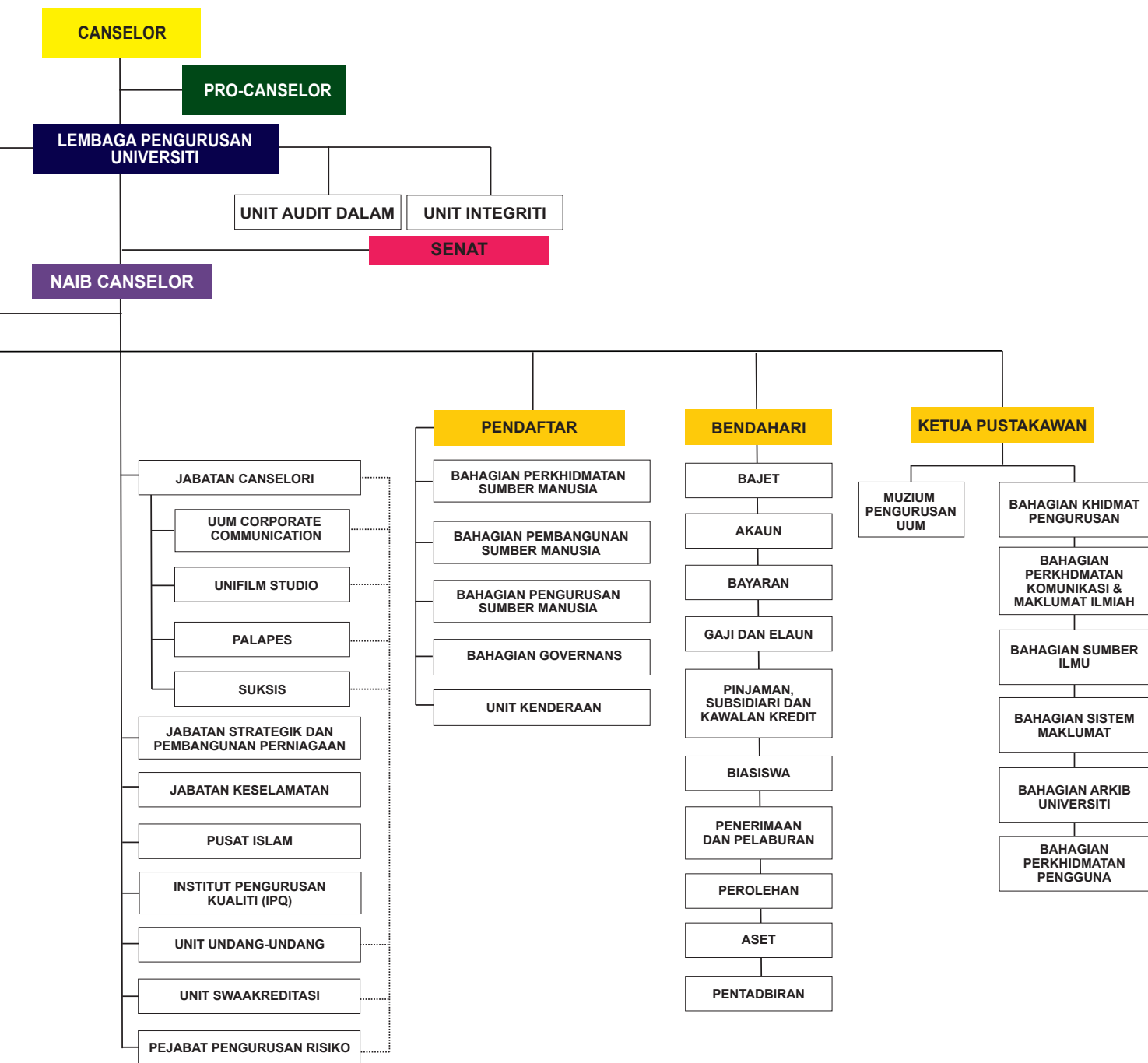
## Senarai Pusat Pengajian

### UUM CAS

Pusat Pengajian Pengurusan Industri Kreatif dan Seni Persembahan  
Pusat Pengajian Sains Kuantitatif  
Pusat Pengajian Pendidikan  
Pusat Pengajian Pengkomputeran  
Pusat Pengajian Teknologi, Multimedia dan Komunikasi  
Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial  
Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah

### UUM COB

Pusat Pengajian Pengurusan Perniagaan  
Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz  
Pusat Pengajian Perniagaan Islam  
Pusat Pengajian Pengurusan Teknologi dan Logistik  
Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan  
Akademi Golf Nasional



#### UUM COLGIS

Pusat Pengajian Kerajaan  
Pusat Pengajian Antarabangsa  
Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara  
Pusat Pengajian Undang-undang

#### Inapan Siswa (INASIS)

Inasis MAS	Inasis GRANTT	Inasis YAYASAN ALBUKHARY
Inasis TNB	Inasis PETRONAS	Inasis BANK MUAMALAT
Inasis PETRONAS	Inasis SIME DARBY	Inasis BANK RAKYAT
Inasis TRADEWINDS	Inasis MISC	Inasis SME BANK
Inasis TM	Inasis BSN	Inasis MAYBANK





# Aluan Pengerusi Lembaga Pengarah Universiti



Tahun 2022 merupakan tahun transisi daripada keadaan pandemik Covid-19 kepada fasa endemik mulai 1 April 2022, dan sekali gus menjadi tahun peralihan pemulihan bukan sahaja di negara kita dan seluruh dunia, tetapi juga di Universiti Utara Malaysia (UUM). Pihak Lembaga Pengarah Universiti terus memperkukuhkan agenda negara dan universiti untuk memastikan pengurusan, pentadbiran dan aktiviti universiti ini terus cakna dan patuh kepada ESG (alam sekitar, sosial dan tadbir urus).

UUM telah menerima laporan daripada Ketua Audit Negara selepas proses pengauditan terhadap Penyata Kewangan UUM bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 pada 18 Ogos 2023. Laporan Ketua Audit Negara tersebut berpandangan bahawa Penyata Kewangan UUM peringkat UUM dan Kumpulan telah memberikan gambaran yang benar dan saksama. Dalam kata lain, UUM berjaya mendapat sijil audit bersih bagi tahun 2022 sepertimana tahun-tahun sebelum ini. Sesungguhnya, kemajuan organisasi salah satunya terletak kepada tadbir urus yang baik, sebagaimana pokok tumbuh dengan segar dan kuat apabila akarnya sihat.

Natijahnya, UUM berada di kedudukan 500 universiti terbaik dunia dalam The World University Rankings dan sekali gus universiti kedua terbaik di Malaysia, seperti diumumkan agensi itu pada 12 Oktober

2022. UUM juga terus beriltizam dengan pelbagai cara untuk memastikan institusi ini tidak terlalu bergantung terhadap dana kerajaan. Baki terkumpul daripada dana wakaf, zakat dan endowmen UUM pada 31 Disember 2022 adalah sebanyak RM20.7 juta termasuk menerima RM15 juta daripada FWD Takaful Berhad untuk endowmen, RM1.7 juta daripada zakat dan bakinya dari sumber lain. Begitu juga kejayaan dari segi kebolehpasaran graduan (GE) pada tahun 2022 ialah 94.4 peratus berbanding 84.4 peratus sahaja pada tahun 2021.

Kejayaan ini merupakan penjelmaan kepada usaha bersungguh-sungguh semua keluarga besar UUM khususnya pihak pengurusan tertinggi sepanjang tahun 2022.

Syabas dan tahniah.

**Tan Sri Datuk Wira Dr. Hj. Mohd Shukor Hj. Mahfar**



# LAPORAN TADBIR URUS KORPORAT







# Tadbir Urus Korporat dan Kawalan Dalaman

## Perlembagaan Universiti Utara Malaysia - Bahagian III Pihak Berkuasa Universiti

15. (1) Pihak Berkuasa Universiti ialah Lembaga, Senat, Jawatankuasa Pengurusan Universiti atau dengan apa-apa jua nama ia disebut, Kolej, Pusat Pengajian, Fakulti, Pusat, Akademi, Institut, Jawatankuasa Pengajian, Jawatankuasa Pemilih, Jawatankuasa Kebajikan Pelajar dan badan-badan lain yang ditetapkan oleh Statut sebagai Pihak Berkuasa Universiti.

### Keahlian Lembaga Pengarah

Seksyen 16. (1) menyatakan keahlian lembaga pengarah hendaklah terdiri daripada

- (a) Pengerusi;
- (b) Naib Canselor;
- (c) dua orang pegawai daripada perkhidmatan awam;
- (d) seorang yang mewakili masyarakat di tempat terletaknya Universiti; dan
- (e) seorang profesor Universiti yang dipilih oleh Senat daripada kalangan ahli yang disebut dalam perenggan 20(1)(d); dan
- (f) lima orang yang terdiri daripada tiga orang daripada sektor swasta, seorang daripada alumni Universiti dan seorang lagi dari dalam atau luar Universiti yang, pada pendapat Menteri, mempunyai pengetahuan dan pengalaman yang boleh membantu Lembaga.

(2) Timbalan Naib Canselor, Pendaftar, Bursar dan Penasihat Undang-Undang hendaklah menjadi ahli ex-officio Lembaga tetapi tidak berhak untuk mengundi dalam mesyuarat Lembaga.

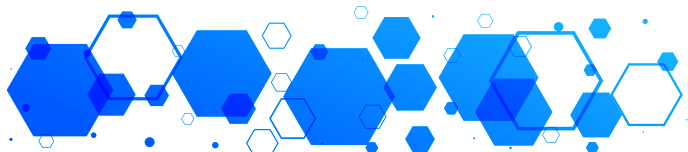
(3) Tertakluk kepada kelulusan Menteri, setiap ahli yang dilantik di bawah perenggan (1) (c) boleh melantik seorang ahli silih ganti untuk menghadiri mesyuarat Lembaga jika ahli itu tidak dapat hadir atas apa-apa sebab.

(4) Apabila menghadiri mesyuarat Lembaga, seseorang ahli silih ganti hendaklah bagi segala maksud disifatkan sebagai ahli Lembaga

### Peruntukan berhubungan dengan Lembaga

17. (1) Pelantikan ahli Lembaga, kecuali Naib Canselor, hendaklah dibuat oleh Menteri suatu tempoh tidak melebihi tiga tahun dan apabila habis tempoh itu ahli Lembaga adalah layak dilantik semula.

(1A) Tempoh ahli yang dilantik di bawah perenggan 16(1)(e) hendaklah bagi selama tempoh keanggotaannya dalam Senat.



(2) Pendaftar hendaklah menjadi Setiausaha Lembaga.

(3) Pengerusi dan empat ahli lain tidak termasuk ahli ex-officio Lembaga hendaklah membentuk kuorum bagi apa-apa mesyuarat Lembaga.

(4) Ahli Lembaga hendaklah dibayar apa-apa saraan atau elaun yang ditentukan oleh Menteri.

(5) Tertakluk kepada Perlembagaan ini, Lembaga boleh menentukan tatacaranya sendiri.

### **Penjalanan sementara fungsi Pengerusi**

18. (1) Menteri boleh melantik mana-mana ahli Lembaga, selain Naib Canselor untuk menjalankan fungsi Pengerusi semasa apa-apa tempoh yang Pengerusi oleh kerana apa-apa sebab tidak dapat menjalankan fungsinya atau semasa apa-apa tempoh kekosongan dalam jawatan Pengerusi.

(2) Tertakluk kepada subseksyen (1), jika Pengerusi tidak dapat mempengerusikan mesyuarat Lembaga, maka ahli-ahli yang menghadiri mesyuarat itu hendaklah memilih salah seorang daripada mereka untuk mempengerusikan mesyuarat itu.

(3) Seseorang ahli yang dilantik sebagai Pengerusi di bawah subseksyen (1) atau dipilih untuk mempengerusikan mesyuarat di bawah subseksyen (2) hendaklah, semasa tempoh dia menjalankan fungsi Pengerusi atau mempengerusikan mesyuarat, mengikut mana-mana yang berkenaan, disifatkan sebagai Pengerusi.

### **Fungsi dan Kuasa Lembaga**

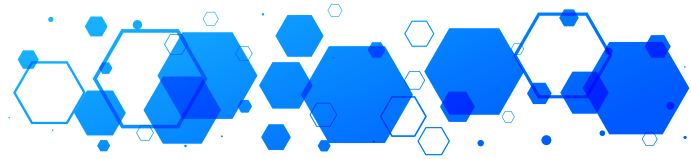
19. (1) Lembaga hendaklah menjadi badan yang mengelola, membuat dasar dan mengawasi Universiti, dan boleh menjalankan segala kuasa yang diberikan kepada Universiti kecuali setakat yang kuasa itu diberikan oleh Perlembagaan atau Statut, kaedah-kaedah dan peraturan-peraturan kepada Pihak Berkuasa, badan atau kepada pegawai lain Universiti.

(2) Tiada ketetapan boleh diluluskan oleh Lembaga berhubung dengan apa-apa perkara dalam kuasa Senat, tetapi Lembaga boleh menghantar pendapatnya kepada Senat mengenai apa-apa perkara dalam kuasa Senat, bagi pertimbangan Senat.

(3) Sebagai tambahan kepada fungsi dan kuasa di bawah subseksyen (1), Lembaga hendaklah:

- (a) mengadakan perancangan pengawasan yang strategik yang bercirikan pendidikan dan misi Universiti;
- (b) menggalakkan pengurusan yang cekap dan berkesan dan mengadakan kajian semula yang menyeluruh mengenai operasi Universiti;
- (c) membangunkan hubungan dengan masyarakat, sektor korporat dan industri;
- (d) memupuk hubungan global dan keantarabangsaan berhubung dengan pengajian tinggi dan penyelidikan; dan
- (e) memastikan pelaksanaan Perlembagaan, undang-undang dan dasar Universiti dan untuk memastikan bahawa tiap-tiap Pihak Berkuasa, Jawatankuasa, pegawai atau jawatankuasa sentiasa bertindak menurut kuasanya dan bidang tugasnya.





## Jawatankuasa Lembaga

19A. (1) Lembaga boleh menubuhkan apa-apa jawatankuasa yang didapatinya perlu atau suai manfaat untuk membantunya dalam melaksanakan fungsinya.

(2) Lembaga hendaklah memilih mana-mana ahlinya untuk menjadi pengerusi sesuatu jawatankuasa.

(3) Lembaga boleh melantik mana-mana orang untuk menjadi ahli sesuatu jawatankuasa.

(4) Seseorang ahli sesuatu jawatankuasa hendaklah memegang jawatan bagi apa-apa tempoh yang dinyatakan dalam surat cara pelantikannya dan layak untuk dilantik semula.

(5) Pelantikan mana-mana ahli sesuatu jawatankuasa boleh pada bila-bila masa dibatalkan oleh Lembaga, dengan menyatakan sebab bagi pembatalan itu.

(6) Seseorang ahli sesuatu jawatankuasa boleh, pada bila-bila masa, meletakkan jawatannya dengan memberikan notis secara bertulis yang ditujukan kepada Pengerusi Lembaga.

(7) Lembaga boleh, pada bila-bila masa, memberhentikan atau mengubah keahlian sesuatu jawatankuasa.

(8) Sesuatu jawatankuasa hendaklah tertakluk kepada, dan bertindak mengikut, apa-apa arahan yang diberikan kepadanya oleh Lembaga.

(9) Mesyuarat sesuatu jawatankuasa hendaklah diadakan pada bila-bila masa dan di mana-mana tempat sebagaimana yang ditentukan oleh pengerusi jawatankuasa.

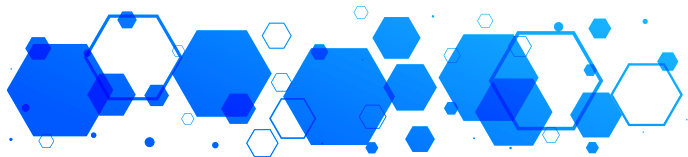
(10) Sesuatu jawatankuasa hendaklah menyebabkan:

- (a) minit semua mesyuaratnya disenggarakan dan disimpan dalam bentuk yang sepatutnya; dan
- (b) salinan minit semua mesyuaratnya dikemukakan kepada Lembaga secepat yang dapat dilaksanakan.

(11) Sesuatu jawatankuasa boleh mengundang mana-mana orang untuk menghadiri mana-mana mesyuaratnya bagi maksud menasihatinya tentang apa-apa perkara yang sedang dibincangkan tetapi orang itu tidak berhak untuk mengundi pada mesyuarat itu.

(12) Ahli sesuatu jawatankuasa atau mana-mana orang yang diundang di bawah subseksyen (11) boleh dibayar apa-apa elaun dan belanja lain yang ditentukan oleh Lembaga.

(13) Sesuatu jawatankuasa yang ditubuhkan di bawah seksyen ini boleh mengawal selia tatacaranya sendiri.



## Penyataan Kawalan Dalaman

Penyataan Kawalan Dalaman menetapkan struktur utama sebagai landasan kerja Lembaga Pengarah untuk mendorong standard tertinggi dalam pengurusan dan pelaporan kewangan Bank serta mematuhi semua undang-undang dan peraturan yang berkenaan. Standard kecekapan operasi yang tinggi seperti ini dicapai dengan mewakilkan kuasa yang sesuai untuk jawatankuasa yang berbeza dalam Pengurusan dan secara kolektif melapor kembali kepada Lembaga Pengarah untuk memastikan risiko nyata dan tidak ketara dapat dikendalikan secara berkesan dan proaktif di seluruh organisasi.

Unit Audit Dalam, Universiti Utara Malaysia (UAD UUM) telah ditubuhkan pada 16 Julai 1987. Unit Audit Dalam bertanggungjawab terus kepada Naib Canselor secara pentadbiran dan kepada Jawatankuasa Audit secara fungsional. Peranan dan tanggungjawab Unit Audit Dalam serta Jawatankuasa Audit diperjelaskan dalam surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang dikeluarkan oleh Jabatan Perdana Menteri Malaysia bertarikh 21 Julai 1998 bertajuk "Garis Panduan mengenai peranan dan tanggungjawab Kementerian, Lembaga Pengarah dan Ketua Eksekutif dalam Pengurusan Badan Berkanun Persekutuan.

## Jawatankuasa Audit Universiti Utara Malaysia

Jawatankuasa Audit UUM (JKA UUM) bagi tahun 2022 adalah seperti berikut:







JKA UUM telah bersidang sebanyak tiga (3) kali pada tahun 2022. Antara perkara yang dibincangkan adalah Rancangan Audit Tahunan, Laporan Audit UAD, Laporan Ketua Audit Negara dan Penyata Kewangan UUM. Ketua PTJ yang terlibat dengan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengurusan Prestasi akan memberikan penjelasan semasa mesyuarat mengenai tindakan pembetulan dan penambahbaikan yang telah dilaksanakan berkaitan isu Audit yang dibangkit. Tarikh pelaksanaan Mesyuarat yang telah dijalankan adalah seperti berikut:

- Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-63 Bil.1 Tahun 2022 pada 23 Januari 2022.
- Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-64 Bil.2 Tahun 2022 pada 10 April 2022.
- Mesyuarat Jawatankuasa Audit UUM Ke-65 Bil.3 Tahun 2022 pada 11 November 2022.

## Rancangan Audit Tahun 2022

Perancangan dan pelaksanaan pengauditan UAD UUM tahun 2022 adalah selaras dengan Surat Pekeliling Am Bil. 3 Tahun 1998 yang menetapkan bahawa Unit Audit Dalam perlu mengemukakan jadual kerja pengauditan tahunan kepada Jawatankuasa Audit dan Naib Canselor untuk kelulusan. Rancangan Audit Tahun 2022 telah diluluskan dalam Mesyuarat Jawatankuasa Audit Ke-63 Bil. 1 Tahun 2022 pada 23 Januari 2022 yang merangkumi tiga (3) pengauditan seperti berikut:

- (a) Pengauditan Pengurusan Kewangan (Jabatan/PTJ)
- (b) Pengauditan Prestasi Program/Aktiviti
- (c) Pemeriksaan Mengejut

## Pencapaian Unit Audit Dalam Tahun 2022

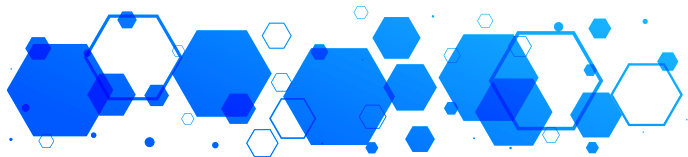
### 1 Pengauditan Pengurusan Kewangan

Pengauditan Pengurusan Kewangan bertujuan membantu pihak pengurusan mengenalpasti kawalan dalaman yang perlu ada dan berfungsi seperti yang ditetapkan bagi mengelak kehilangan dan pembaziran wang awam. Sebanyak 6 Pusat Tanggungjawab (PTJ) telah dipilih untuk dilaksanakan Pengauditan Kewangan pada tahun 2021 yang meliputi enam (6) aspek kawalan utama, iaitu Pengurusan Organisasi, Pengurusan Bajet, Pengurusan Terimaan, Pengurusan Perbelanjaan, Pengurusan Akaun Amanah serta Pengurusan Aset, Inventori dan Stor. PTJ yang dipilih adalah seperti berikut:

- (a) Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial (SAPSP)
- (b) Pusat Kerjasama Universiti-Industri (CUIC)
- (c) Ghazali Shafie Graduate School of Government (GSGSG)
- (d) Perpustakaan Sultanah Bahiyah (PSB)
- (e) Pusat Pengajian Teknologi Multimedia dan Komunikasi (SMMTC)
- (f) Institut Pembangunan Keusahawanan & Koperasi (CEDI)

### 2 Pengauditan Prestasi

Kecekapan dan keberkesanan dalam penggunaan sumber bagi sesuatu program/aktiviti boleh dinilai secara komprehensif dengan melaksanakan pengauditan prestasi terhadap program/aktiviti tersebut di samping dapat mengenalpasti masalah yang dihadapi serta mencadangkan syor penambahbaikan yang sesuai melalui pengauditan yang dijalankan.



Sebanyak dua (2) pengauditan prestasi program/aktiviti berkaitan pengurusan harta intelek di Pusat Inovasi Pengkomersilan dan Pengurusan telah dilaksanakan oleh UAD pada tahun 2022. Penemuan serta syor bagi pengauditan prestasi tersebut dikemukakan kepada PTJ terlibat untuk makluman dan tindakan penambahbaikan.

### 3 Pemeriksaan Mengejut

Pemeriksaan mengejut adalah satu pendekatan audit yang meliputi pemeriksaan yang dijalankan tanpa memaklumkan terlebih dahulu tarikh sebenar lawatan kepada auditi. Objektif pemeriksaan mengejut adalah untuk menentukan sama ada hasil, wang awam, harta awam dan barang berharga dibawah jagaan/seliaan pegawai yang diberikan tanggungjawab diakaunkan dengan teratur, dikawal dan disimpan dengan selamat. Pemeriksaan mengejut telah dijalankan bagi tahun 2022 telah dijalankan terhadap PTJ berikut:

- (a) Jabatan Pendaftar
- (b) UUMIT
- (c) UUM CAS
- (d) Pusat Islam

### 4 Khidmat Nasihat Yang Dijalankan Oleh Unit Audit Dalam

Di samping melaksanakan Pengauditan Pengurusan Kewangan dan Pengauditan Prestasi di UUM, UAD UUM juga turut memberikan khidmat nasihat kepada staf UUM berhubung pematuhan terhadap peraturan UUM. Khidmat nasihat yang diberikan melalui ceramah, perbincangan dan panduan melaksanakan tugas dapat meningkatkan pemahaman staf berhubung peranan dan tanggungjawab mereka ke arah peningkatan prestasi pengurusan kewangan UUM. Impak kepada pengauditan yang dijalankan oleh UAD UUM adalah peningkatan akauntabiliti dan tahap pematuhan oleh staf UUM kepada peraturan kewangan yang berkuat kuasa melalui program pengauditan yang berkesan.

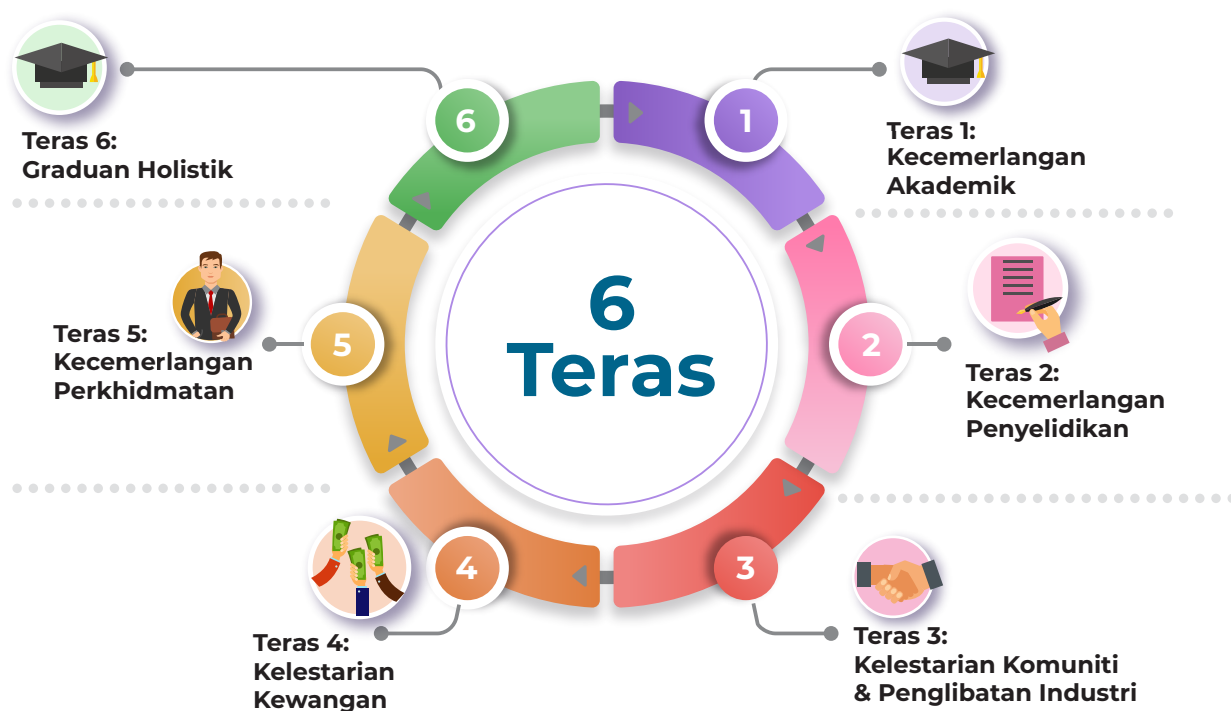




## Laporan Pencapaian Prestasi Program, Aktiviti dan Projek



















Pelan Strategik UUM 2022 memfokuskan tiga agenda utama iaitu (1) *UUM Branding*, (2) *Management Reference Centre*, dan (3) *Quality Alumni*. Bagi mendokong agenda ini, enam (6) Teras telah dibangunkan:

- Teras 1 : Kecemerlangan Akademik
- Teras 2 : Kecemerlangan Penyelidikan
- Teras 3 : Kelestarian Komuniti & Penglibatan Industri
- Teras 4 : Kelestarian Kewangan
- Teras 5 : Kecemerlangan Perkhidmatan
- Teras 6 : Graduan Holistik



Daripada enam teras strategik UUM, terdapat 25 KPI yang menjadi tunjang utama dalam memastikan prestasi UUM. Pencapaian 25 KPI Pelan Strategik UUM 2022 menunjukkan seperti berikut:



TERAS	NO. KPI	INDIKATOR	SASARAN	PENCAPAIAN
Kecemerlangan Akademik (Academic Excellence)	KPI 1	QS World University Rankings	500	481 
	KPI 2	Number of Accredited/Certified Programmes	34	51 
	KPI 3	Number of Schools Contributed to QS World University Rankings by Subject	17	11 
	KPI 4	Number of Postgraduate Students Intake	3,090	2,150 
	KPI 5	Number of International Students Intake	850	998 
Kecemerlangan Penyelidikan (Research Excellence)	KPI 6	Research Funding	RM19 mil	RM14,226,411 
	KPI 7	Lead Investigator	67%	54% 
	KPI 8	Publications in Scopus-indexed Journal	2,110	785 
	KPI 9	Citations in the Past 5 Years	20,000	20,119 
	KPI 10	Number of Intellectual Properties	120	269 
Kelestarian Komuniti & Penglibatan Industri (Sustainable Community & Industrial Engagement)	KPI 11	Community and Industrial Engagement Funding	RM1,000,000	RM1,673,971 
	KPI 12	Number of High Impact Events/ Programmes related to Environment and Sustainability	216	230 
	KPI 13	Number of Programmes to Increase Community's Knowledge, Skill and Income	50	41 
Kelestarian Kewangan (Financial Sustainability)	KPI 14	Investment in Property/Bond/ Equity	RM8,000,000	RM7,279,159 
	KPI 15	Income Generated through Special Projects	RM3,000,000	RM3,101,327 
	KPI 16	Income Generated from Endowment	RM6,000,000	RM15,106,445 
	KPI 17	Income Generated from Waqf and Donation	RM2,950,000	RM3,341,732 
	KPI 18	Percentage in Cost Reduction	10%	6% 





TERAS	NO. KPI	INDIKATOR	SASARAN	PENCAPAIAN	
Kecemerlangan Perkhidmatan (Service Excellence)	KPI 19	Percentage of Academic Staff with PhD	84%	84%	●
	KPI 20	Percentage of Administrative Staff Attended High Impact Training	30%	20.6%	●
	KPI 21	Percentage of Customer Satisfaction Index	85%	90%	●
	KPI 22	Percentage of Administrative Staff Achieving High Productivity Index	85%	86.9%	●
Graduan Holistik (Holistic Graduates)	KPI 23	Percentage of Graduate Employability	90%	94.4%	●
	KPI 24	Percentage of Student Entrepreneurs	19%	19%	●
	KPI 25	Percentage of Alumnus Engagement with Alma Mater	2%	3.2%	●

#### PENGUKURAN INDIKATOR PRESTASI

Warna	●	●	●	●	●	●	●	Jumlah
Peratusan Pencapaian	0 – 20.99	21 – 40.99	41 – 60.99	61 – 80.99	81 – 90.99	91 ke atas	Sedang berlangsung	
Pencapaian Ringkasan Suku Tahun	5	1	0	0	0	2	0	8
Pencapaian Tahun 2022	0	1	1	4	2	17	0	25

## Kemajuan pelaksanaan program, aktiviti dan projek

Berdasarkan 25 KPI yang dilaporkan pada tahun 2022, sembilan belas (19) KPI telah menunjukkan pencapaian yang memuaskan manakala enam (6) KPI berada di bawah 81%. KPI tersebut ialah *Number of Schools Contributed to QS World University Rankings by Subject* (KPI 3), *Number of Postgraduate Students Intake* (KPI 4), *Research Funding* (KPI 6), *Publications in Scopus-indexed Journal* (KPI 8), *Percentage in Cost Reduction* (KPI 18) dan *Percentage of Administrative Staff Attended High Impact Training* (KPI 20).

## Penjelasan mengenai faktor yang mempengaruhi pencapaian prestasi, sama ada lebih baik, setara atau kurang memberangsangkan berbanding tahun-tahun terdahulu

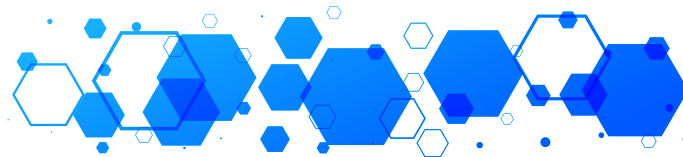
Prestasi pencapaian Pelan Strategik UUM bagi tahun 2022 secara keseluruhannya adalah baik. Sekiranya penilaian dibuat berdasarkan merit CGPA, pencapaian Pelan Strategik UUM memperoleh skor purata 3.61 daripada jumlah skor keseluruhan, 4.00.



# HAL EHWAL ANTARABANGSA







Pada tahun 2022, sejumlah 55 Memorandum Persefahaman (MoU), Memorandum Perjanjian (MoA), Perjanjian Penyelidikan (Research Agreement) dan Surat Niat (LoI) telah ditandatangani antara UUM dengan pelbagai institusi dalam dan luar negara.

Bagi institusi dalam negara, UUM telah menandatangani sebanyak 26 iaitu MoU (19) MoA (4), Perjanjian Penyelidikan (1) dan LoI (2). Sebanyak 29 lagi dibuat dengan institusi luar negara yang merangkumi 28 MoU dan satu MoA.

Tujuan kerjasama meliputi pelbagai program seperti pertukaran pelajar, felo pelawat, program kerjasama, penyelidikan dan penganjuran seminar dan persidangan.

## HUBUNGAN LUAR TAHUN 2018 - 2022

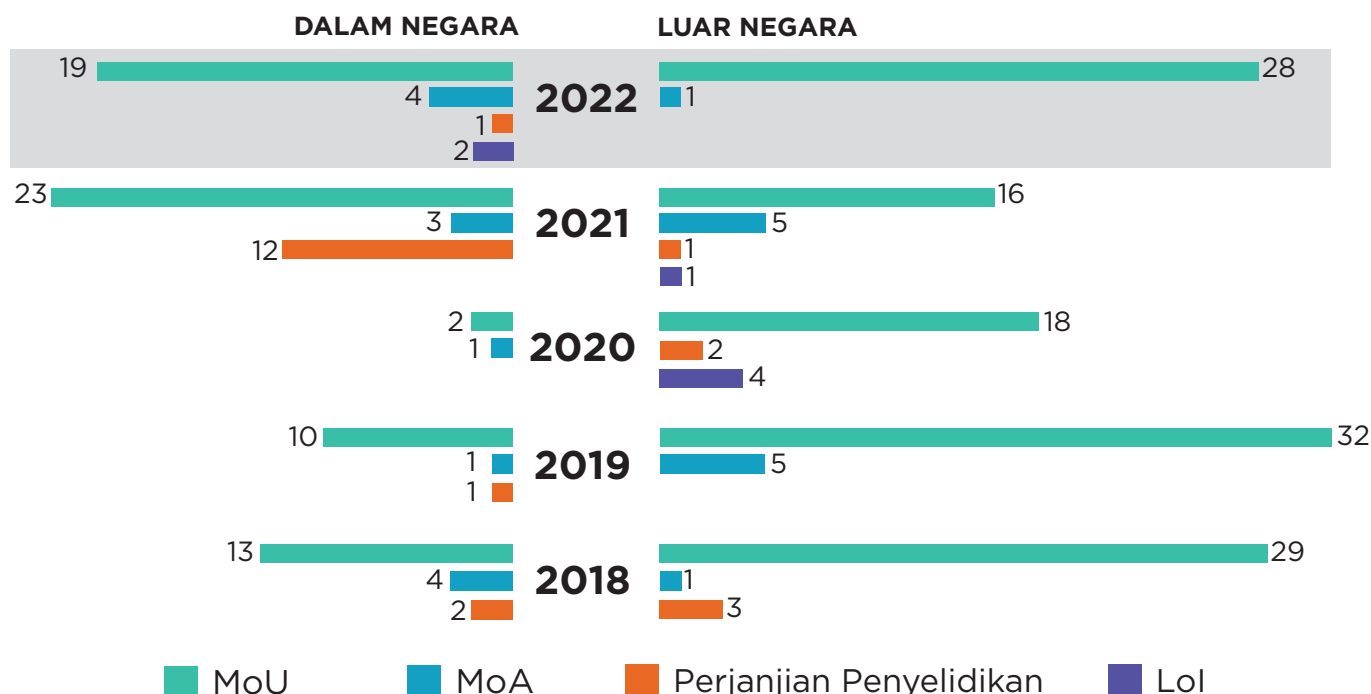
	2018		2019		2020		2021		2022	
	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara	Dalam Negara	Luar Negara
MoU	13	29	10	32	2	18	23	16	19	28
MoA	4	1	1	5	1	-	3	5	4	1
Perjanjian Penyelidikan	2	3	1	-	-	2	12	1	1	-
LoI	-	-	-	-	-	4	-	1	2	-
<b>Jumlah</b>	<b>19</b>	<b>33</b>	<b>12</b>	<b>37</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>38</b>	<b>23</b>	<b>26</b>	<b>29</b>

MoU - Memorandum Persefahaman

MoA - Memorandum Perjanjian

LoI - *Letter of Intent*

## HUBUNGAN LUAR TAHUN 2018 - 2022





## SENARAI MOU DAN MOA DENGAN INSTITUSI DALAM NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1.	Jabatan Kastam Diraja Malaysia	CEDI	MOA
2.	Pertubuhan Keselamatan Sosial	UUMCOB-SBM	MOA
3.	Angkasa Training Centre Sdn. Bhd	UUM COB-SBM	MOA
4.	Majlis Agama Islam Negeri Kedah Darulaman	BSD	MOA
5.	AIA Pension and Asset Management Sdn. Bhd.	PUSAT ALUMNI	MOU
6.	Angkatan Koperasi Kebangsaan Malaysia Berhad	UUMCOLGIS-GSGSG	MOU
7.	Association of Shariah Advisors In Islamic Finance Malaysia (ASAS)	IPIZ	MOU
8.	Institute for Youth Research Malaysia (IYRES)	UUMCOB-SEFB	MOU
9.	Itramas International Sdn. Bhd.	UUMCAS-SOC	MOU
10.	Kerajaan Malaysia (diwakili Jabatan Perikanan Malaysia)	UUMCOB-STML	MOU
11.	Kolej Universiti Islam Perlis	UUMCOB-IBS	MOU
12.	KXP Airportcity Holdings Sdn. Bhd.	UUMCOB-STML	MOU
13.	Lembaga Pengelola Dewan Bahasa dan Pustaka	UUMCAS-AHSGS	MOU
14.	Lembaga Teknologis Malaysia (MBOT)	UUMCAS-SOC	MOU
15.	MYDIN Mohamed Holdings Berhad	Pusat Alumni	MOU
16.	Persatuan Sejarah Malaysia Cawangan Kedah	UUMCAS-SLCP	MOU
17.	Pertubuhan Keselamatan Sosial	UUMCOB-SAPSP	MOU
18.	Pusaka Kuds Sdn. Bhd.	UUMCOB-IBS	MOU
19.	Suruhanjaya Koperasi Malaysia	CEDI (Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi)	MOU
20.	Suruhanjaya Pilihan Raya Malaysia	HEP (Hal Ehwal Pelajar)	MOU
21.	ViTrox Technologies	CUIC (Pusat Kerjasama Universiti-Industri)	MOU





## SENARAI MOU DAN MOA DENGAN INSTITUSI LUAR NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/MOA
1.	Asia Pacific Institute for Events Management (APIEM)	UUM COLGIS - STHEM	MOU
2.	Atma Jaya Catholic University of Indonesia (AJCUI)	UUM COLGIS - STHEM	MOU
3.	Burgundy School of Business	UUM COB - SBM	MOU
4.	High National School of Statistic and Applied Economy	UUM CAS - SQS	MOU
5.	Institut Pemerintahan Dalam Negeri	UUM COLGIS - SOG	MOU
6.	Kansai University of International Studies	CIAC (Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa)	MOU
7.	Montpellier Business School	UUM COB - SEFB	MOU
8.	Shahjalal University of Science and Technology, Bangladesh	UUM CAS - SQS	MOU
9.	Technium Science	UUM CAS - SEML	MOU
10.	Thaksin University	UUM COLGIS - SOG	MOU
11.	Thammasat University Bangkok	UUM COLGIS - GSGSG	MOU
12.	Universitas Airlangga	UUM CAS - SAPSP	MOU
13.	Universitas Ciputra	UUM COLGIS - STHEM	MOU
14.	Universitas Djuanda	UUM COLGIS - SOL	MOU
15.	Universitas Indonesia	UUM COB - SEFB	MOU
16.	Universitas Islam Negeri (UIN) Sunan Kalijaga	UUM CAS - SLCP	MOU
17.	Universitas Islam Negeri Alauddin Makassar	UUM CAS - SLCP	MOU
18.	Universitas Kanjuruhan Malang	UUM COB - SBM	MOU
19.	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	UUM COLGIS - SOG	MOU
20.	Universitas Negeri Surabaya	Akademi Golf Nasional UUM	MOU
21.	Universitas Syiah Kuala	UUM CAS - SEML	MOU
22.	Universiti Islam Sultan Sharif Ali	UUM COB - IBS	MOU
23.	University Al-Azhar Indonesia (UAI)	UUM CAS - SEML	MOU
24.	University of Darussalam Gontor	UUM COB - IBS	MOU
25.	University of Hull	UUM COB - STML	MOU
26.	Chittagong Independent University	UUM COLGIS-SOL	MOU
27.	Hebei University	UUM COB-SEFB	MOU
28.	Universitas Negeri Yogyakarta (UNY)	UUM COLGIS-SOG	MOU



## SENARAI PERJANJIAN PENYELIDIKAN DENGAN INSTITUSI DALAM NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN MOU/ MOA
1	Universiti Sains Malaysia	UUM CAS	Research Agreement

## SENARAI SURAT NIAT (LoI) DALAM NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN LoI
1.	Persatuan Budget Hotel Malaysia	UUM COLGIS - STHM	LoI
2.	Intel Technology Sdn. Bhd./Intel Products (M) Sdn. Bhd.	UUM CAS - SQS	LoI

## SENARAI SURAT NIAT (LoI) LUAR NEGARA

BIL.	NAMA AGENSI	PUSAT TANGGUNGJAWAB	JENIS PERJANJIAN LoI
1.	Toshkent State University of Economics	UUM CAS - SQS	LoI



UUM antara 18 Institusi Pengajian Tinggi Awam yang Menandatangani MoU antara Universiti Awam (UA), Politeknik, Kolej Komuniti dan Suruhanjaya Pilihan Raya (SPR) bagi Program Memperkasa Pendidikan Pengundi Mahasiswa (Undi 18) pada 16 Ogos 2022





Memorandum Persefahaman (MoU) antara UUM dan SKM pada 30 Julai 2022



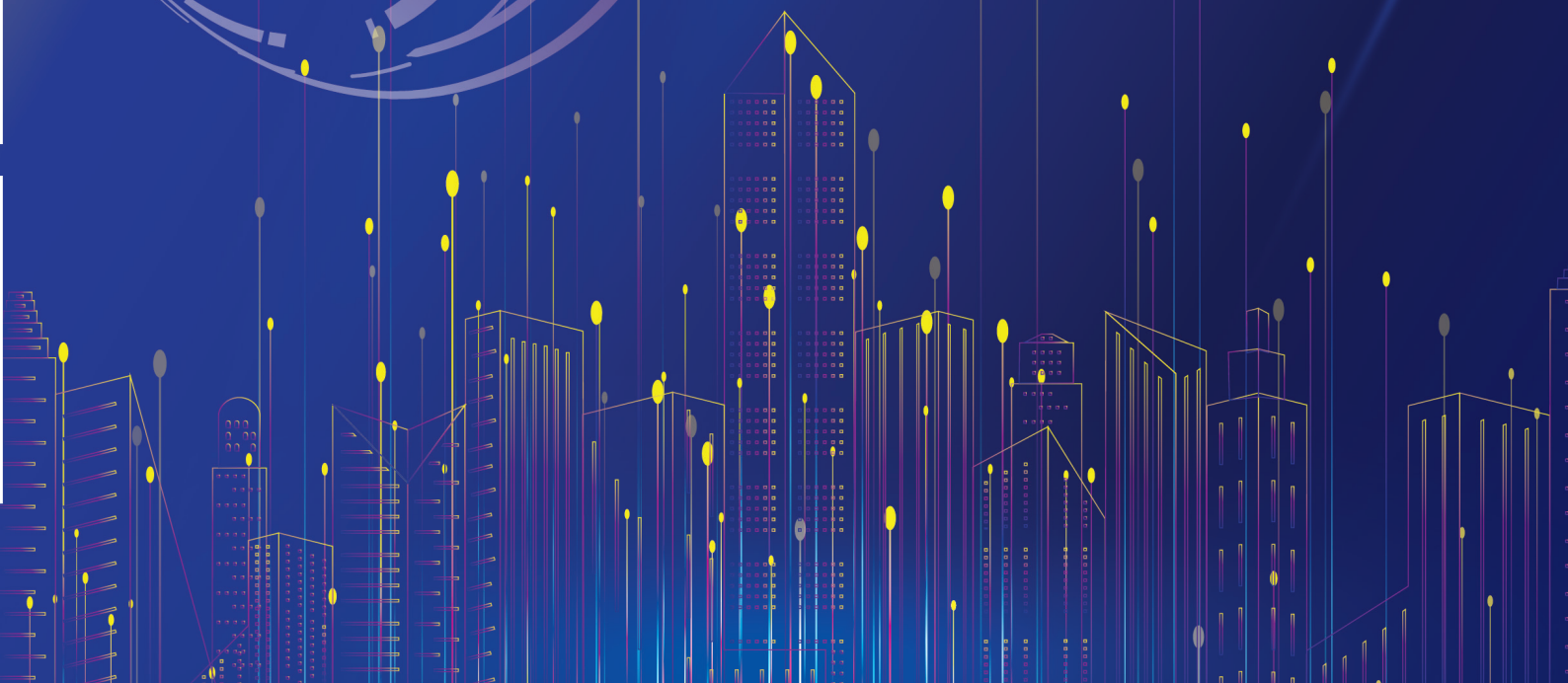
20 institusi pengajian tinggi di Republik Indonesia menjalinkan hubungan kerjasama dengan UUM







# HAL EHWAL AKADEMIK DAN MAJLIS KONVOKESYEN





# KEMASUKAN PELAJAR

Jumlah kemasukan pelajar di UUM adalah seramai 6,417 bagi tahun 2022 iaitu 5,362 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 1,055 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

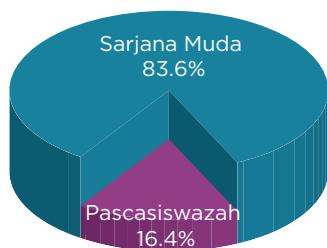
Bagi kemasukan peringkat sarjana muda, 4,404 mengikuti pengajian secara sepenuh masa di Kampus Sintok MANAKAL958 orang mengikuti Pengajian Jarak Jauh.

Peringkat Pengajian	Jumlah
Program Pascasiswazah	1,055
Program Sarjana Muda	5,362
Pengajian Dalam Kampus	4,404
Pengajian Jarak Jauh	958
<b>Jumlah</b>	<b>6,417</b>



## Kemasukan Pelajar Tahun 2022

# 6,417



5,978



439

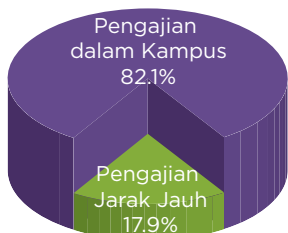
Pascasiswazah	738 (12.3%)	317 (72.2%)
Sarjana Muda	5,240 (87.7%)	122 (27.8%)



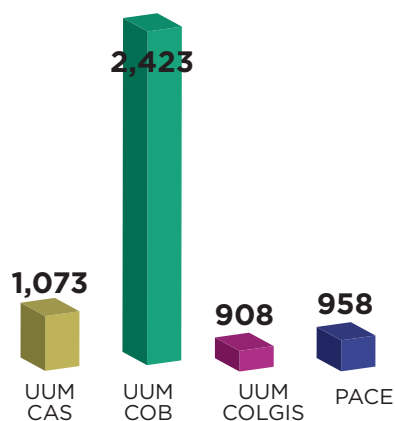
## Kemasukan Pelajar Program Sarjana Muda Tahun 2022

# 5,362

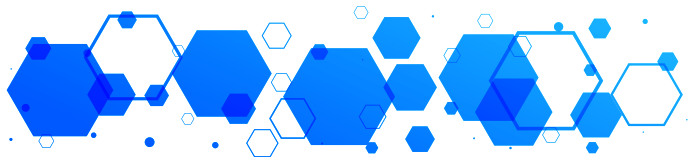
Jumlah Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian



Jumlah Pelajar mengikut Kolej

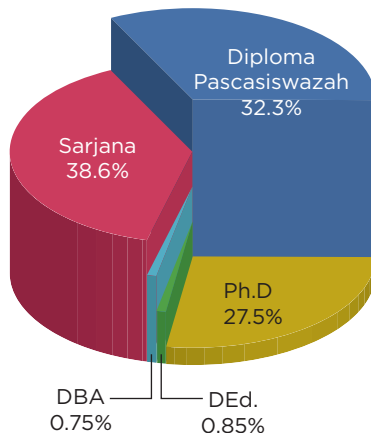






## Kemasukan Pelajar Program Pascasiswazah Tahun 2022

**1,055**



## Kemasukan Pelajar Antarabangsa Tahun 2022

**439** daripada **18** Negara

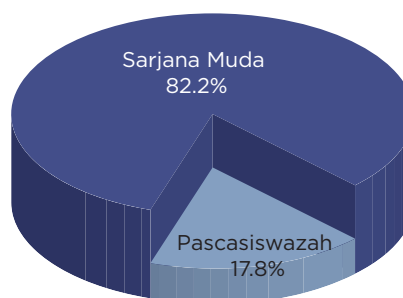
Negara	Peringkat Pengajian		Jumlah Pelajar
	Pascasiswazah	Sarjana Muda	
Bangladesh	1	-	1
China	207	5	212
Hong Kong	1	-	1
Indonesia	8	107	115
Iraq	6	-	6
Jerman	1	-	1
Jordan	7	-	7
Mesir	1	-	1
Myanmar	1	-	1
Nigeria	40	2	42
Pakistan	6	-	6
Palestin	14	1	15
Somalia	3	2	5
Syria	1	-	1
Thailand		1	1
UAE	14	-	14
Vanuatu		1	1
Yaman	6	3	9
<b>Jumlah</b>	<b>317</b>	<b>122</b>	<b>439</b>



# ENROLMEN PELAJAR

Dengan kemasukan pelajar seramai 6,417 pada tahun 2022, ini menjadikan jumlah keseluruhan pelajar di UUM seramai 32,780 orang iaitu 26,960 orang terdiri daripada pelajar yang mengikuti pengajian sarjana muda sementara 5,820 orang lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

Peringkat/Pembelajaran	Jumlah
<b>Pascasiswazah</b>	<b>5,820</b>
<b>Sarjana Muda</b>	<b>26,960</b>
Eksekutif	10
Kerjasama	98
Pengajian Dalam Kampus	19,735
Pengajian Jarak Jauh	7,117
<b>Jumlah</b>	<b>32,780</b>



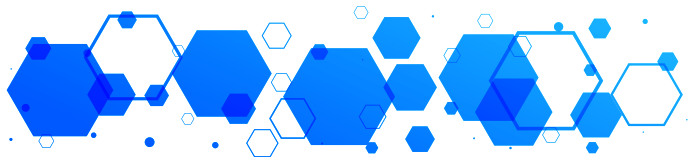
Daripada 26,960 pelajar sarjana muda, 19,735 mengikuti pengajian dalam kampus, 7,117 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian jarak jauh, 98 orang merupakan pelajar yang mengikuti program kerjasama manakala 10 orang mengikuti program eksekutif.

Peringkat Pengajian/ Pembelajaran	Kolej Pengajian					Jumlah
	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	PACE	OYAGSB	
<b>Pascasiswazah</b>	<b>2,373</b>	<b>1,725</b>	<b>1,343</b>		<b>379</b>	<b>5,820</b>
Ph.D.	1,106	672	626		46	2,450
D.Mgmt.	1	6	1		1	9
DBA					184	184
DEd.	38					38
Sarjana	845	1,047	716		148	2,756
Diploma Pascasiswazah	383					383
<b>Sarjana Muda</b>	<b>4,663</b>	<b>10,951</b>	<b>4,121</b>	<b>7,225</b>		<b>26,960</b>
Eksekutif				10		10
Kerjasama				98		98
Pengajian Dalam Kampus	4,663	10,951	4,121			19,735
Pengajian Jarak Jauh				7,117		7,117
<b>Jumlah</b>	<b>7,036</b>	<b>12,676</b>	<b>5,464</b>	<b>7,225</b>	<b>379</b>	<b>32,780</b>

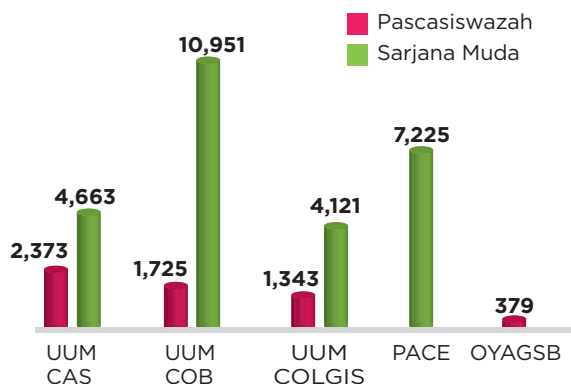
Seramai 5,820 pelajar mengikuti pengajian peringkat pascasiswazah. Daripada jumlah tersebut, 2,756 mengikuti pengajian sarjana, 2,450 mengikuti pengajian Ph.D, 383 mengikuti Diploma Pascasiswazah, 184 mengikuti DBA, 38 mengikuti DEd. dan sembilan mengikuti D.Mgmt.

Bagi pengajian dalam kampus, 4,663 merupakan pelajar yang mengikuti program pengajian UUM CAS, 10,951 dari UUM COB, 4,121 merupakan pelajar yang mengikuti pengajian program di UUM COLGIS manakala 7,225 dari PACE yang terdiri daripada pelajar Pengajian Jarak Jauh, Eksekutif dan Kerjasama.

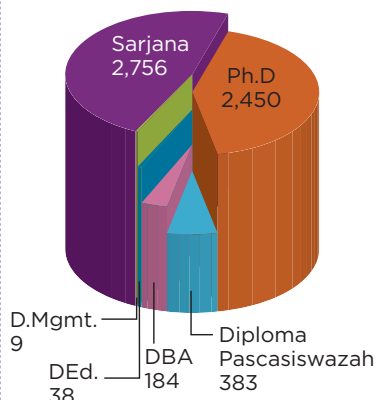




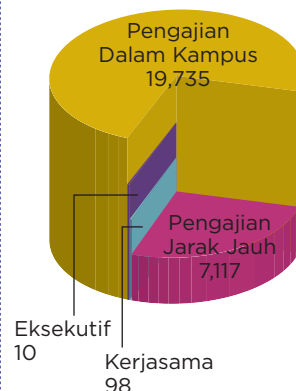
**Enrolmen Pelajar Mengikut Peringkat Pengajian dan Pusat Pengajian**



**Enrolmen Pelajar Pascasiswazah**

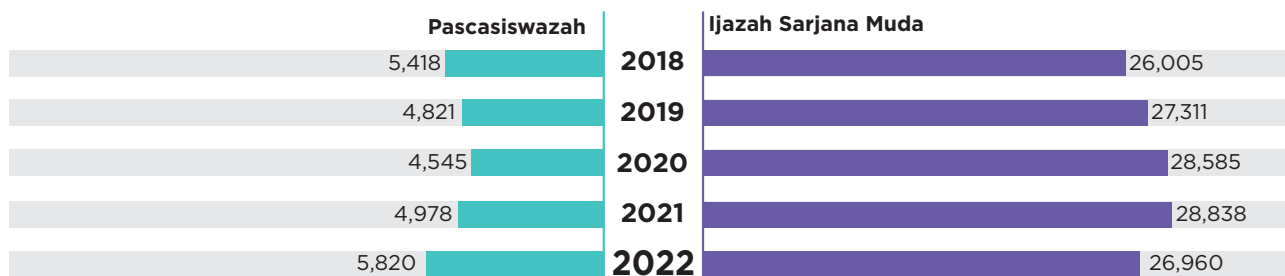


**Enrolmen Pelajar Sarjana Muda**

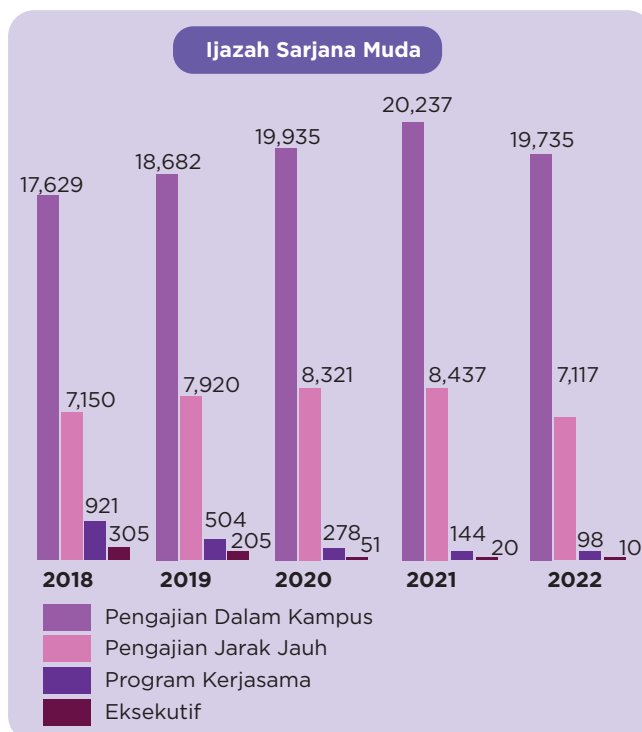
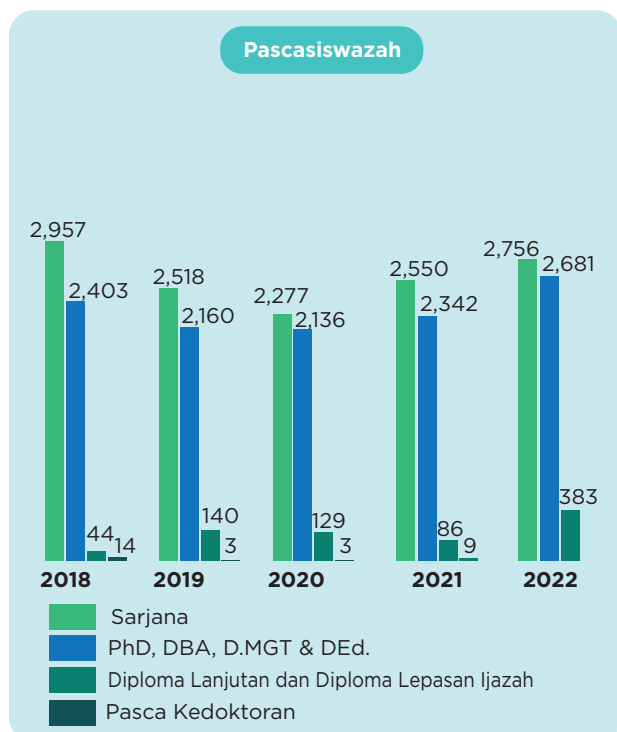


## Enrolmen Pelajar pada tahun 2017 - 2021

**ENROLMEN PELAJAR PADA TAHUN 2018 - 2022**



**Enrolmen Pelajar Mengikut Pembelajaran**



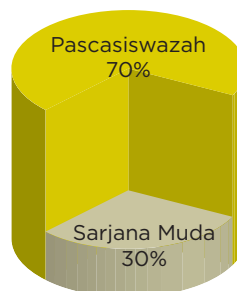


## Enrolmen Pelajar Antarabangsa

Pada tahun 2022, jumlah pelajar antarabangsa yang mengikuti pelbagai program pengajian di UUM adalah seramai 2,871 orang yang berasal dari 53 buah negara. Daripada jumlah tersebut, 861 mengikuti pengajian sarjana muda manakala 2,010 lagi mengikuti pengajian pascasiswazah.

### Enrolmen Pelajar Antarabangsa pada 2022

Peringkat Pengajian	Jumlah
<b>Pascasiswazah</b>	<b>2010</b>
Ph.D.	1523
D.Mgmt.	
DBA	9
DEd.	1
Sarjana	477
Diploma Pascasiswazah	
<b>Sarjana Muda</b>	<b>861</b>
<b>Jumlah</b>	<b>2871</b>

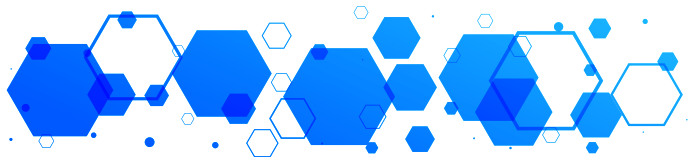


Pelajar dari China merupakan yang paling ramai mengikuti pengajian di universiti ini iaitu seramai (882) orang diikuti Indonesia (683), Nigeria (287), Pakistan (224), UAE (152), Somalia (98), Yaman (91), Iraq (82), Jordan (76), Palestin (57) dan Thailand (48).

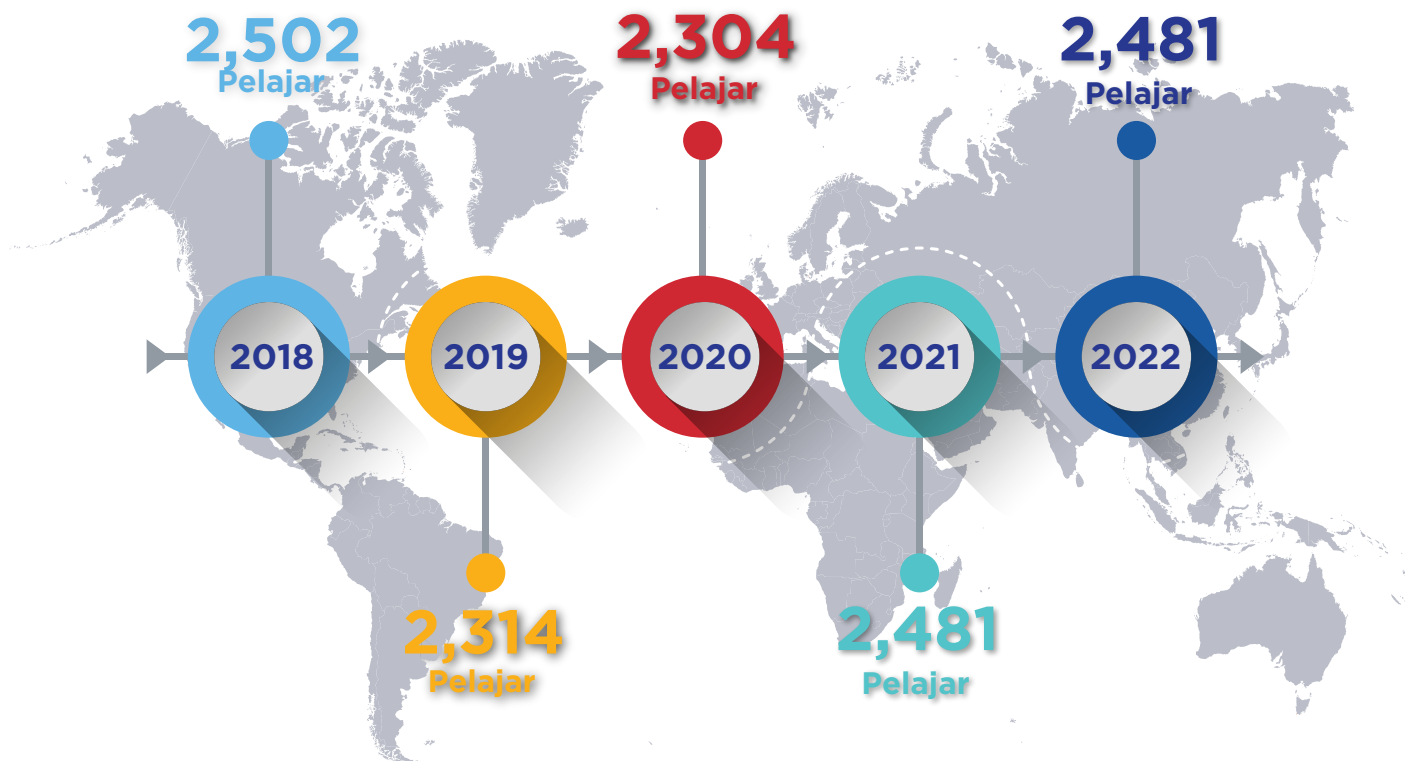
Negara Pelajar	Peringkat Pengajian		Jumlah
	Pasca-siswazah	Sarjana Muda	
China	754	128	882
Indonesia	141	542	683
Nigeria	276	11	287
Pakistan	224		224
UAE	152		152
Somalia	30	68	98
Yaman	46	45	91
Iraq	81	1	82
Jordan	76		76
Palestin	54	3	57
Thailand	30	18	48
Algeria	28	5	33
Bangladesh	23	9	32
Zimbabwe	12	2	14
Arab Saudi	11	3	14
India	9	2	11
Oman	7		7
Mesir	7		7
Uzbekistan		5	5
Syria	5		5
Sudan	3	2	5
Afrika Selatan	4		4
Djibouti		4	4
Libya	3	1	4
Sri Lanka	3		3
Venezuela		3	3
Iran	3		3

Negara Pelajar	Peringkat Pengajian		Jumlah
	Pasca-siswazah	Sarjana Muda	
Australia	3		3
Kanada	3		3
Qatar	3		3
Tanzania	1	1	2
Kenya	1	1	2
Maldives	2		2
Filipina	1	1	2
Amerika Syarikat	2		2
Mali	1		1
Turki	1		1
Eritrea	1		1
Finland	1		1
Jepun		1	1
Myanmar	1		1
Brunei		1	1
Afghanistan	1		1
Ethiopia		1	1
Singapura		1	1
Chili	1		1
Jerman	1		1
Vanuatu		1	1
Lubnan	1		1
Morocco		1	1
British	1		1
Hong Kong	1		1
Rusia	1		1
<b>Jumlah</b>	<b>2010</b>	<b>861</b>	<b>2871</b>





## Enrolmen Pelajar Antarabangsa pada tahun 2018 - 2022



Pascasiswazah			Sarjana Muda
1,345	2018	1,157	
1,235	2019	1,079	
1,233	2020	1,071	
1,486	2021	995	
2,010	2022	861	



# MAJLIS KONVOKESYEN

## Pelaksanaan Majlis Konvokesyen ke-35 UUM bagi Graduan Tahun 2022

Majlis Konvokesyen Universiti Utara Malaysia yang ke-35 telah berlangsung pada 23 hingga 27 Julai 2023 bagi graduan tahun 2022, di Dewan Mu'adzam Shah. Dalam majlis konvokesyen tahun ini juga menyaksikan seramai 6,694 graduan menerima ijazah yang terdiri daripada graduan sarjana muda seramai 5,743 orang manakala graduan pascasiswazah pula seramai 951 orang. Pecahan terperinci adalah seperti carta dan jadual di bawah.

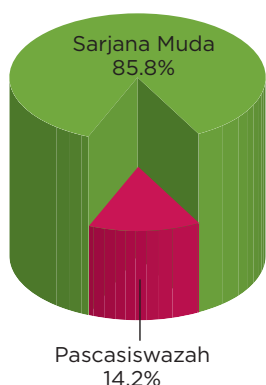
Peringkat/Tahap	Kolej Pengajian					Jumlah
	OYAGSB	PACE	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	
<b>Pascasiswazah</b>	<b>63</b>		<b>338</b>	<b>263</b>	<b>287</b>	<b>951</b>
D.Mgmt.				2		2
DBA	22					22
Ph.D.	7		84	82	39	212
Sarjana	34		169	179	248	630
Diploma Pascasiswazah			85			85
<b>Sarjana Muda</b>		<b>1,243</b>	<b>940</b>	<b>2,634</b>	<b>926</b>	<b>5,743</b>
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>63</b>	<b>1,243</b>	<b>1,278</b>	<b>2,897</b>	<b>1,213</b>	<b>6,694</b>



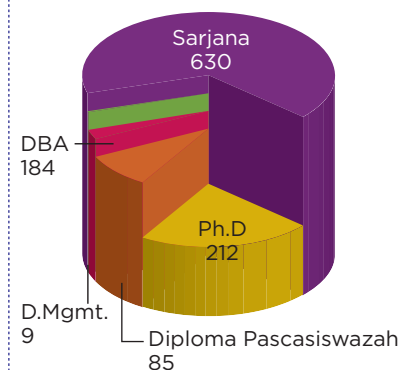
### Graduan Pascasiswazah dan Sarjana Muda

# 6,694

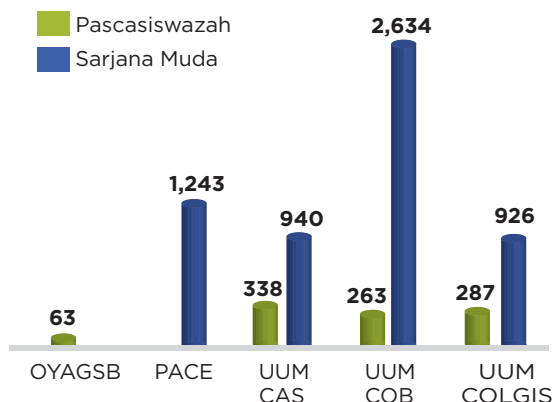
Graduan 2022 Mengikut Peringkat Pengajian

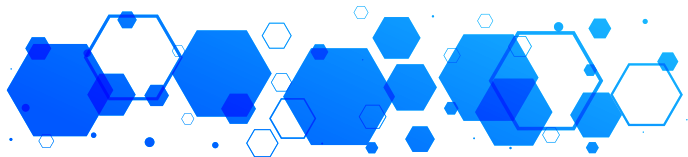


Pecahan Graduan Pascasiswazah



Pecahan Graduan Mengikut Pusat Pengajian



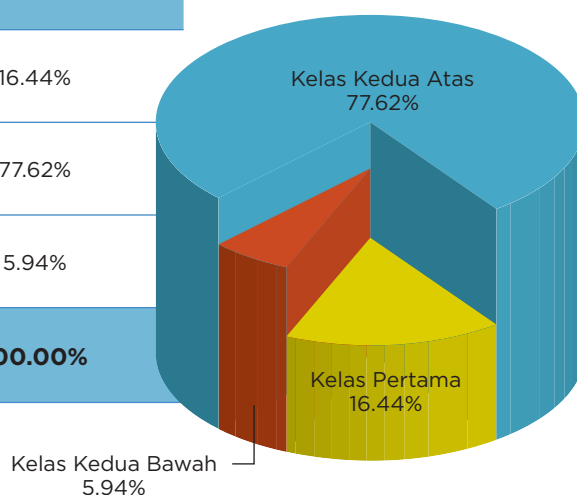


## Pecahan Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah

Maklumat berkaitan jumlah graduan dan peratusan mengikut kelas ijazah adalah seperti berikut:

Kelas Ijazah	Jumlah Graduan	Peratusan
Kelas Pertama	944	16.44%
Kelas Kedua Atas	4458	77.62%
Kelas Kedua Bawah	341	5.94%
<b>Jumlah</b>	<b>5743</b>	<b>100.00%</b>

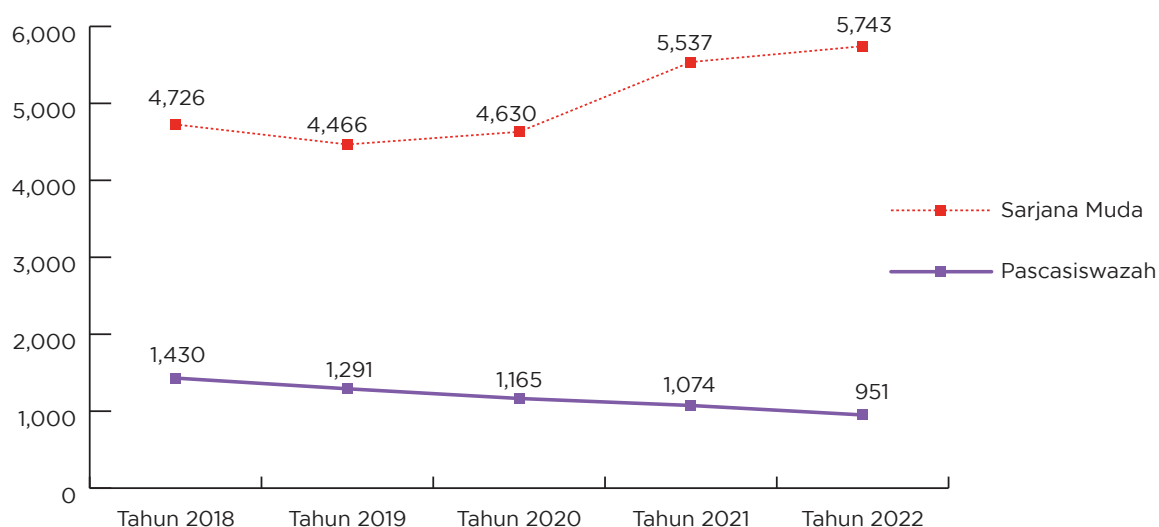
**Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah**



## Perbandingan Graduan UUM dari 2018-2022

Berikut menunjukkan perbandingan jumlah graduan yang UUM hasilkan dari tahun 2018-2022. Daripada rajah di bawah dapat dilihat terdapat penurunan jumlah graduan pascasiswazah dari 2018 sehingga ke tahun 2022 manakala graduan Sarjana Muda pula mencatatkan peningkatan pada tahun 2022.

**Graduan Tahun 2018-2022**

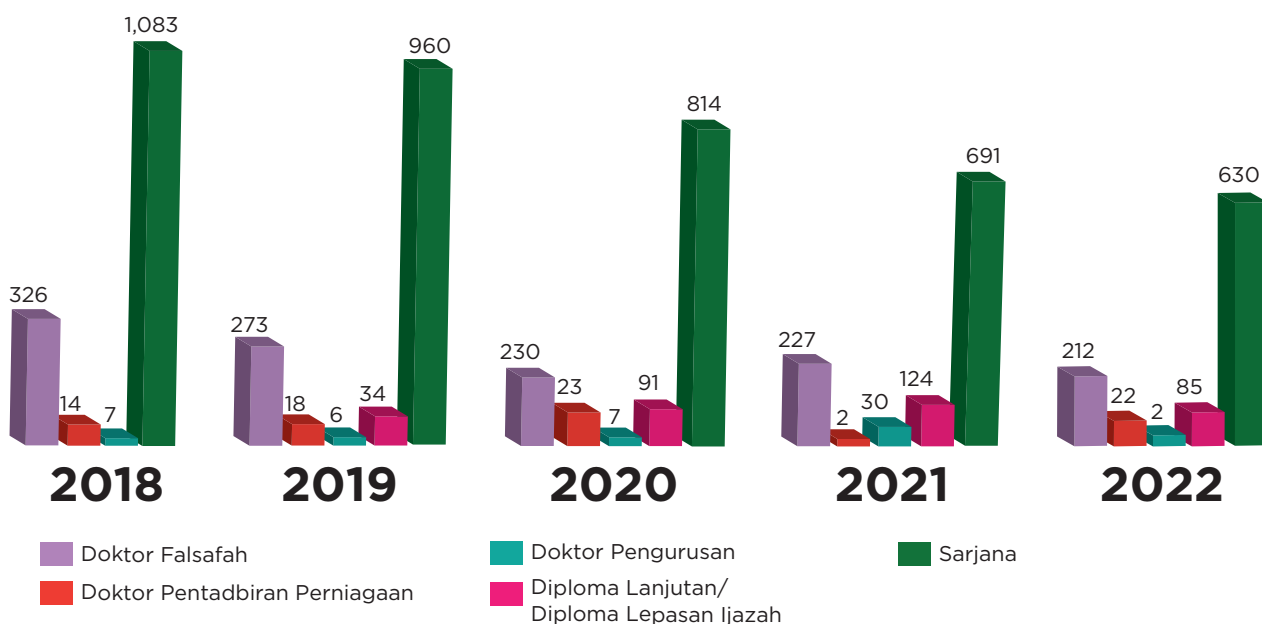






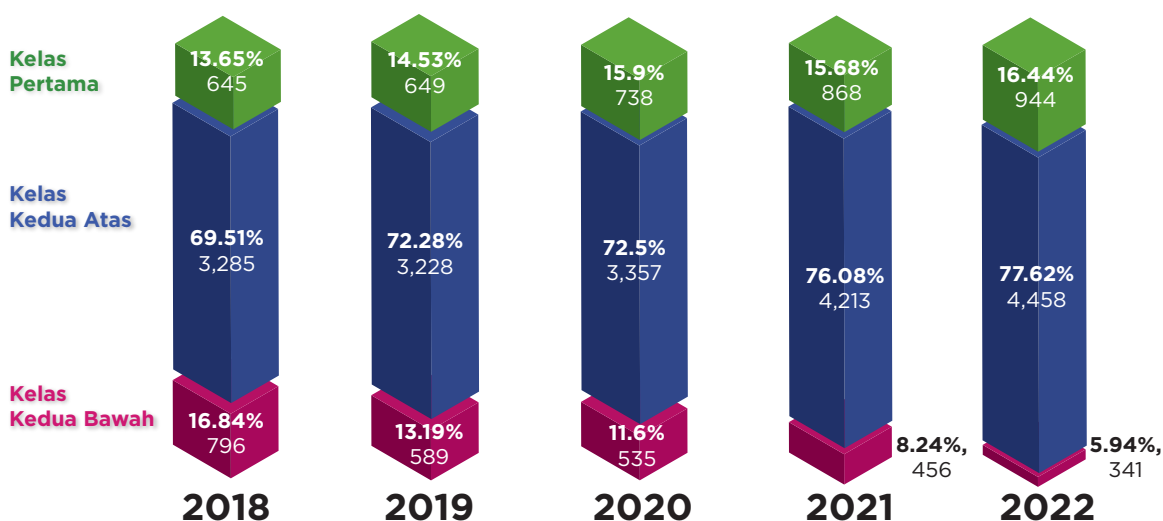
Graf di bawah pula menunjukkan perincian untuk jumlah graduan mengikut peringkat pengajian bagi tahun 2018 hingga 2022.

**Graduan Pascasiswazah Mengikut Peringkat Pengajian Tahun 2018 - 2022**



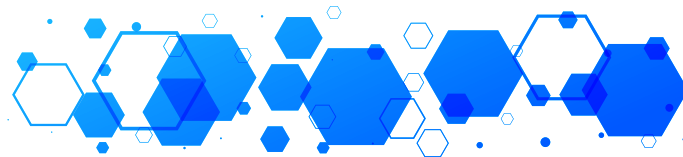
Berikut perincian graduan sarjana muda mengikut kelas ijazah bagi tahun 2018 hingga 2022. Pada tahun 2022, graduan yang mendapat kelas pertama menunjukkan peningkatan yang agak memberangsangkan berbanding tahun-tahun sebelumnya dan graduan yang mendapat ijazah kelas kedua bawah menunjukkan penurunan.

**Graduan Sarjana Muda Mengikut Kelas Ijazah Tahun 2018 - 2022**





# MAKLUMAT PENYELIDIKAN, PENERBITAN PENYELIDIKAN DAN INOVASI



## Kecemerlangan Penyelidikan, Penerbitan dan Inovasi

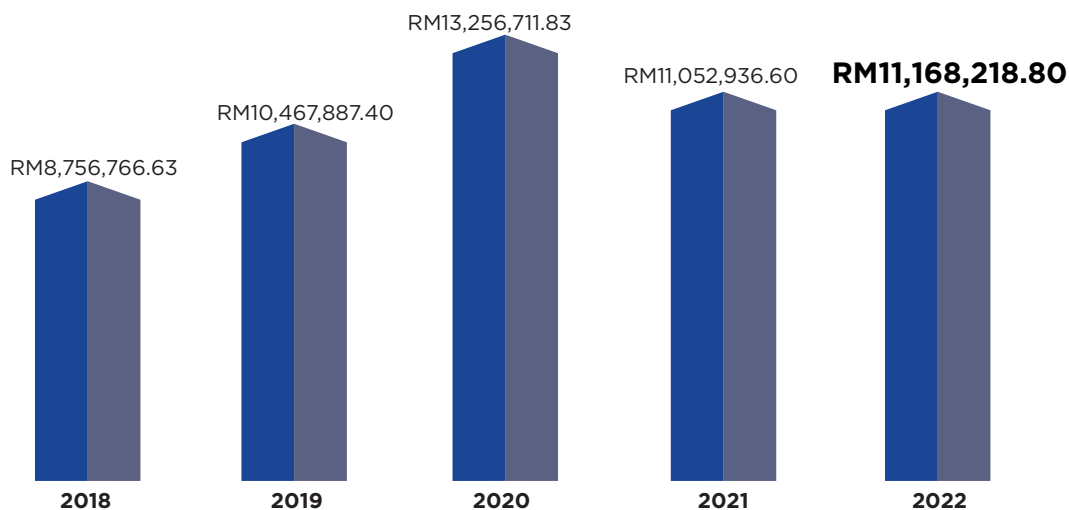
Universiti Utara Malaysia (UUM) semakin berkembang membangun dan senantiasa bertanggungjawab dalam melebar luaskan pencapaiannya bagi memastikan universiti terus menyumbang kepada agenda pembangunan negara melalui penyelidikan, penerbitan dan inovasi. Dalam memastikan prestasi penyelidikan berimpak tinggi untuk masa hadapan dapat dilestarikan, universiti terus berusaha bagi meningkatkan kepakaran dan mengukuhkan infrastruktur untuk kecemerlangan penyelidikan.

Secara teorinya, dapatan penyelidikan perlu diterjemahkan dan dikongsikan dalam bentuk penulisan, pembentangan, aktiviti perpindahan ilmu atau penghasilan produk inovasi yang dapat dimanfaatkan oleh komuniti atau industri. Justeru, berteraskan kertas biru RICES 2.0, UUM sentiasa menambahbaik perancangan tahunan bagi memastikan penyelidikan, penerbitan dan inovasi yang dihasilkan akan terlihat (*visible*).

### Pencapaian Penyelidikan

Rekod dana penyelidikan yang diperolehi oleh UUM dari tahun 2018 hingga tahun 2022 adalah seperti pada Rajah 1. Pencapaian nilai dana adalah meningkat dari tahun 2018 ke 2020, sebelum turun sedikit pada tahun 2021. Pencapaian pada tahun susulan 2022 adalah sedikit meningkat berbanding tahun sebelumnya.

**Perbandingan Pencapaian Penyelidikan Tahun 2018 - 2022**

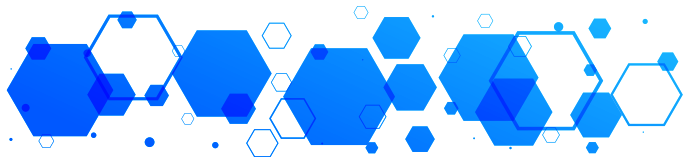


**Rajah 1** Pola pencapaian geran penyelidikan (Ringgit Malaysia) bagi tahun 2018 hingga 2022

Sumber data : Sistem RallIS bertarikh 8 Mac 2023

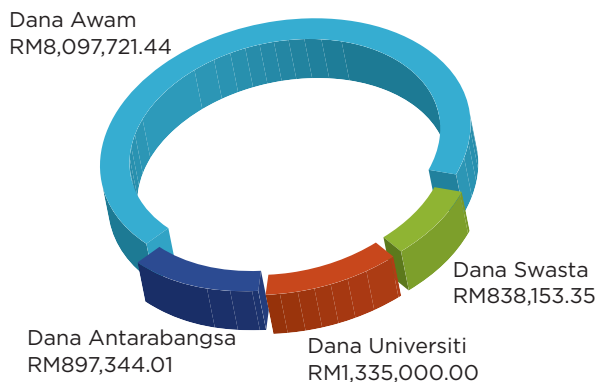
Butiran pecahan sumber dana penyelidikan yang diperolehi UUM pada tahun 2022 adalah seperti pada Rajah 2. Sumber dana terbesar bagi aktiviti penyelidikan di UUM adalah daripada sumber dana awam (RM8,097,721.44), manakala nilai terkecil sumber dana penyelidikan pula adalah daripada sumber swasta.





**Jumlah Dana Penyelidikan Tahun 2022**

**RM11,168,218.80**



**Rajah 2** Pecahan jumlah dana penyelidikan bagi tahun 2022 mengikut jenis dana

Pemerhatian pada perincian sumber dana penyelidikan bagi tahun 2022 dipaparkan pada Jadual 1. Bagi melihat perkembangan penyelidikan di UUM, turut dipaparkan pada Jadual 1 adalah perincian dana yang serupa bagi tahun 2021. Pola pada kedua-dua tahun ini memperlihatkan bahawa sumber dana terbesar bagi penyelidikan di UUM adalah daripada sumber dana awam dan diikuti oleh sumber dana Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) melalui geran-geran khusus seperti FRGS, PRGS, KKP dan lain-lain lagi.

**Jadual 1** Butiran dana mengikut jenis geran penyelidikan untuk tahun 2021 dan 2022

Jenis Geran	Jumlah Geran Keseluruhan 2021 (RM)	Jumlah Geran Keseluruhan 2022 (RM)
KPT-FRGS	2,782,458.00	2,916,458.00
Agensi Luar(Dalam Negara) - Awam	3,483,424.00	5,181,263.44
Agensi Luar(Luar Negara)	1,198,979.15	525,333.01
Agensi Luar(Dalam Negara) - Swasta	962,508.88	838,153.35
Universiti	415,887.57	317,000.00
Kajian Kes	120,000.00	104,100.00
Geran Khas	74,500.00	130,000.00
Matching Grant	140,000.00	372,011.00
SoTL	100,000.00	100,000.00
1+3	120,000.00	20,000.00
Geran Penajaan	275,636.00	410,000.00
GRAD	49,850.00	54,700.00
DECOR	30,000.00	155,000.00
KERJASAMA PENYELIDIKAN	20,000.00	36,000.00
SEFUN	0.00	2,200.00
U-PRESS	0.00	6,000.00
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>11,052,936.60</b>	<b>11,168,218.80</b>



## Pencapaian Penerbitan

Terdapat pelbagai bentuk penerbitan hasil penyelidikan yang didasarkan UUM seperti artikel jurnal akademik, prosiding dan buku. Namun, pengukuran pencapaian penerbitan universiti adalah berdasarkan kepada keperluan Teras 2: Pelan Perancangan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen *Malaysia Research Assessment Instrument I* (MyRA® I). Jadual 2 memaparkan statistik pencapaian penerbitan UUM bagi tahun 2022. Secara umumnya, pencapaian penerbitan UUM masih belum mencapai sasaran tahunan yang ditetapkan mengikut ukuran MyRA® I.

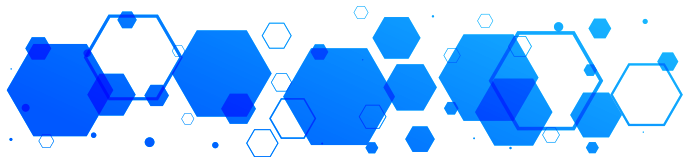
**Jadual 2** Pencapaian penerbitan UUM mengikut kategori artikel bagi tahun 2022

Kategori Artikel/Ukuran		KPI Tahun 2022 (Bilangan Penerbitan)	Pencapaian Universiti (Bilangan Penerbitan)
T2D2P1:	<i>Number of high impact journal publication</i>	2110	643
T2D2P4:	<i>International research (publication) network</i>	70	62
T2D2P7:	<i>Number of joint publication with industry partners</i>	391	19
T2D2P8:	<i>Number of joint publication with international partners</i>	391	269
T2D2P9:	<i>Number of joint publication with national partners</i>	391	267
T2D2P12:	<i>Scopus/WoS/ERA indexed proceeding articles</i>	652	86
T2D2P13:	<i>Number of research book (Scopus/WoS)</i>	113	1
T2D2P15:	<i>Number of chapter in research book (Scopus/WoS)</i>	338	35
T2D2P20:	<i>Number of Scopus cumulative citations over the past five years</i>	20,000	20,119

Sumber Data: UUM Strategic Planning Information System Suku ke-5/2022

## Pencapaian Inovasi

Usaha menjadikan inovasi adalah suatu amalan dalam melengkapkan kitaran penyelidikan telah bermula secara berstruktur sejak tahun 2013 melalui penubuhan Pusat Inovasi dan Pengkomersilan (ICC). Pelbagai usaha diperkenalkan bagi menjadikan penghasilan inovasi adalah suatu budaya dalam sebuah universiti pengurusan. Pengukuran pencapaian inovasi dan pengkomersilan di UUM adalah berdasarkan kepada keperluan Teras 2: Pelan Strategik Universiti yang berpandukan instrumen *Malaysia Research Assessment Instrument I* (MyRA® I). Jadual 3 memaparkan pencapaian inovasi dan pengkomersilan UUM bagi tahun 2022. UUM telah berjaya menghasilkan jumlah harta intelek yang melebihi sasaran, menggambarkan bahawa budaya inovasi telah berjaya diterapkan dalam kalangan penyelidik di UUM. Usaha berikutnya adalah untuk memperbanyakkan lagi harta intelek universiti dikomersilkan.



**Jadual 3** Pencapaian inovasi dan pengkomersilan UUM bagi tahun 2022

KATEGORI INOVASI/UKURAN		KPI TAHUN 2022 (BILANGAN)	PENCAPAIAN UNIVERSITI (BILANGAN)
T2D3P1	Number of intellectual properties.	120	275
T2D3P2	Number of new inventions filed for patent.	4	2
T2D3P3	Number of new inventions granted patents.	1	2
T2D3P5	Number of Commercialised Product	2	0
T2D3P6	Number of technology know-how licensed/ outright sale	4	4
T2D3P9	Number of Starts-Up/ Spin-off Companies	1	0

Sumber Data: UUM Strategic Planning Information System Sukuan ke-5/2022

Sebanyak 275 harta intelek telah didaftarkan di MyIPO dan butiran jenis harta intelek ini adalah seperti pada Rajah 3.



**Rajah 3** Butiran harta intelek yang telah difailkan pada tahun 2022

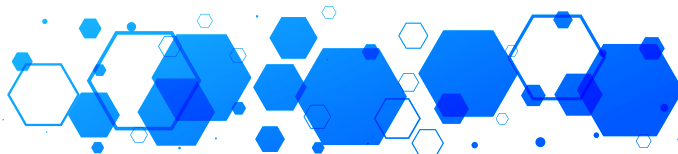
Pemfailan paten telah didaftarkan terhadap dua (2) orang penyelidik iaitu Prof. Madya Noraziah Che Pa melalui produk yang dihasilkan melalui penyelidikannya bertajuk *Neuro-Therapy: A Mobile Game For Elderly With Memory Disorder* dan Dr Mohd. Nizam M. Sarkawi melalui penyelidikan produk beliau bertajuk *A Solar Panel Windscreen*.

Pada tahun 2022 juga memperlihatkan keupayaan penyelidik UUM memperolehi *Patent Granted* dari MyIPO. Produk yang berjaya dianugerahkan *Patent Granted* ialah:

1. *A Computer-Implemented Method To Book Parking Space* yang dihasilkan oleh Prof. Madya Dr Shahrul Azmi Mohd. Yusof.
2. *An Alphabet Board For Dyslexic Children* yang dihasilkan oleh Prof. Dr. Zulikha Jamaludin.

Bagi tujuan mengkomersialkan produk/servis, UUM sentiasa mencari peluang bersama anak syarikat dan industri luar bagi mengkomersialkan produk/servis inovasi yang dihasilkan oleh pereka cipta UUM. Produk/servis inovasi yang dihasilkan ini merupakan hasil penyelidikan yang dilaksanakan oleh pereka cipta. Pada tahun 2022, UUM telah berjaya mengadakan perjanjian pelesenan baharu dengan NNZA Textiles Sdn Bhd bagi mengkomersialkan Cyntok Bhatik dengan jumlah yuran pelesenan sebanyak RM50,000.00. Sehingga tahun 2022, UUM secara konsisten telah mengkomersialkan corak Cyntok Bhatik. Jadual 4 menyenaraikan pemegang lesen yang berjaya memperolehi lesen untuk mengkomersialkan Cyntok Bhatik.




**Jadual 4** Senarai pemegang lesen Cyntok Bhatik.

Ketua Pereka Cipta	Nama Syarikat	Jumlah Yuran Pelesenan
Prof. Madya Ts. Dr. Adzrool Idzwan Ismail	Che Ah Enterprise	RM15,000.00
Prof. Madya Ts. Dr. Adzrool Idzwan Ismail	Liyana Batique Enterprise	RM15,000.00
Prof. Madya Ts. Dr. Adzrool Idzwan Ismail	Arena Cipta Klasik Sdn Bhd	RM15,000.00
Prof. Madya Ts. Dr. Adzrool Idzwan Ismail	NNZA Textiles Sdn Bhd	RM50,000.00
<b>JUMLAH KESELURUHAN</b>		<b>RM95,000.00</b>

UUM turut memperoleh yuran pelesenan daripada pemegang lesen Cyntok Bhatik yang sedia ada berjumlah RM45,000.00. Perjanjian pelesenan baharu dimeterai melalui perbincangan perniagaan dan *pitching* terhadap produk/servis inovasi pereka cipta UUM melalui platform *Pitching Deck*. Platform *Pitching Deck* ini telah membuka ruang kepada perjanjian pelesenan dan penjualan terus untuk produk/servis inovasi.

Produk/servis yang telah diberi perlindungan harta intelek juga digalakkan untuk menyertai pertandingan inovasi di pelbagai peringkat. UUM telah menyertai Persidangan dan Ekspo Ciptaan Institusi Pengajian Tinggi Antarabangsa 2022 (PECIPTA2022) pada November 2022 melalui penyertaan 12 produk. Hasil penyertaan ini, UUM telah memperoleh lima (5) pingat emas, satu (1) pingat perak dan enam (6) pingat gangsa.




**UUM**  
 Universiti Utara Malaysia

## CONGRATULATIONS

to award recipients in the PECTA'22



**GOLD AWARD**

Noraziah Che Pa  
(SOC)

Neuro-therapy



**GOLD AWARD**

Nur Sauri Bin Yahaya  
(SMMTC)

IVRAS4CROSE - Bijak Melintas  
with Tamed Cybersickness



**BRONZE AWARD**

Dr. Amran Ahmad  
(SOC)

Smart Judging Management  
System



**BRONZE AWARD**

Prof. Madya Dr. Mardzela  
Binti Makhsein  
(SOE)

Genius Al-Quran



**GOLD AWARD**

Prof. Madya Dr. Azman Ta'a  
(SOC)

Web-Based Application Of Al-  
Quran Ontology For Self-Learning  
(QURANOLOGY)



**GOLD AWARD**

Dr. Noradila Nordin  
(SOC)

REV-OPOLY



**BRONZE AWARD**

Dr. Tan Chee Yu  
(TISSA)

All-In-One Mobile Accounting  
System



**BRONZE AWARD**

Dr. Muhammad Syafiq Bin  
Mohd Pozi  
(SOC)

IU2E: Intelligent University Expert  
Explorer (iu2e.uum.edu.my)



**GOLD AWARD**

Dr. Farah Mohammad Zain  
(SOE)

Portal KitDIAD



**SILVER AWARD**

Prof. Madya. Dr. Shri Dewi  
A/P Applanaidu  
(SEFB)

Kiddy's Edu Hydroponic Kit



**BRONZE AWARD**

Abd Hadi Abd Razak  
(SMMTC)

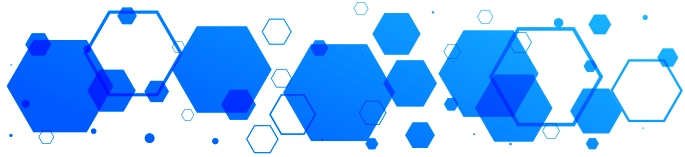
TEMLAK VKVK: Bermain Sambil  
Belajar Pendekatan  
Pembelajaran Berasaskan  
Permainan Untuk Mengenali  
Huruf Serta Sebutan Bagi Vokal &  
Konsonan (VKVK)



**BRONZE AWARD**

Dr. Nurulhuda Ibrahim  
(SMMTC)

PADI MAS (Malaysian Agricultural  
Simulation)



## Projek Perdana UUM



# JOURNEY OF COMMUNITY DEVELOPMENT

2019

- Previous Research Grant  
*Busana Tradisional Kedah: Kelestarian dan Kemandirian Industri Kontemporari*, (13972) (RM30,000)  
Assoc. Prof. Ts. Dr. Adzrool Idzwan Ismail (Leader)

*Cyntok Bhatik*  
Since 2019



TECHNOLOGY  
TRANSFER

CONTINUITY  
RESEARCH

2020

- Research Grant *Pemerkasaan Komuniti Desa Menerusi Penerapan Kemahiran Kreatif dan Keusahawanan dengan Mengadaptasi Motif Cyntok Bhatik*, (14895) (RM270,000.00)  
Assoc. Prof. Ts. Dr. Adzrool Idzwan Ismail (Leader)

INTELLECTUAL  
PROPERTY

2021

- Collaboration
  1. Che Ah Enterprise
  2. Liyana Batique Collection
  3. Arena Cipta Klasik Sbd. Bhd
  4. NNZA Textile (Jakel)



COLLABORATIONS

2022

- Impact
  1. Module – 6 IP
  2. Publication - 3
  3. Talent – 1 Phd student
  4. Batik Products
  5. Community Training – 150 B40 Naka & Pendang
  6. Income –Che Ah Enterprise RM50k  
Liyana Batique RM 56k

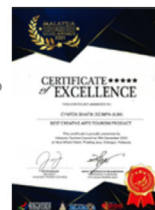


2023

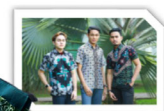
- Way forward on branding Cyntok Bhatik (local & international)



WAY FORWARD  
(BRANDING)

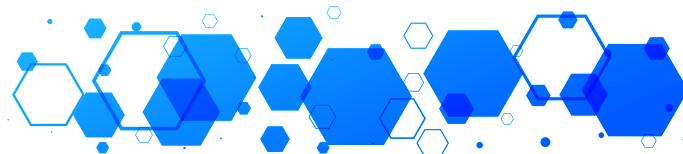


TRAINING



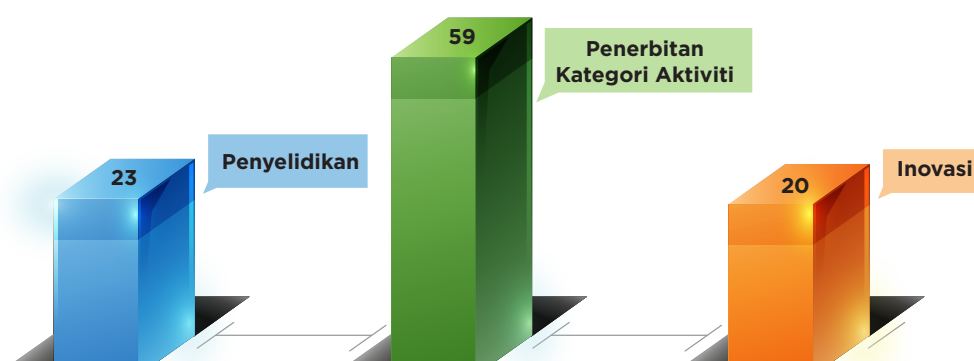
Research Team Members





## Aktiviti Semarak Penyelidikan, Penerbitan dan Inovasi

Kejayaan yang direkodkan oleh UUM dalam penyelidikan, penerbitan dan inovasi kerana kesungguhan UUM dalam melaksanakan pelbagai aktiviti yang mampu menyokong penyelidik untuk terus berjaya. Aktiviti-aktiviti ini dilakukan dalam pelbagai mod termasuklah pertemuan fizikal, bengkal, khidmat nasihat mahupun secara atas talian. Rajah 4 memaparkan bilangan program yang dilaksanakan oleh pusat tanggungjawab yang mentadbir urus penyelidikan, penerbitan dan inovasi UUM. Angka ini tidak termasuk program serupa yang dilaksanakan oleh Pusat Pengajian atau pusat kecemerlangan di UUM.



**Rajah 4** Bilangan program penyelidikan, penerbitan dan inovasi di UUM bagi tahun 2022

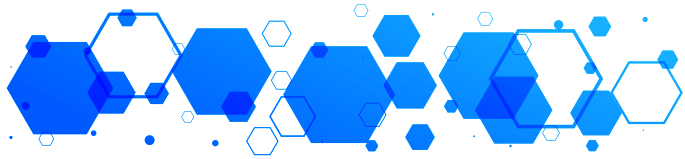
Sepanjang tahun 2022, aktiviti atau program berkaitan penyelidikan di UUM memfokuskan bengkel penghasilan kertas proposal bagi tujuan membida geran, pendedahan kepada tadbir urus penyelidikan, pendedahan ukuran MyRA® I serta libat urus bersama agensi. Klinik-klinik khas turut dibuka oleh Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi (RIMC) bagi membantu penyelidik mengemas kini rekod penyelidikan mereka di dalam portal UUM mahupun KPT.

Bagi meningkatkan kualiti penerbitan pula, pihak Perpustakaan Sultanah Bahiyah (PSB) UUM secara konsisten melaksanakan program dalam membantu penyelidik dan pelajar sarjana UUM untuk mengetahui tentang peluang penerbitan di jurnal-jurnal terkemuka terutamanya berstatus WOS atau SCOPUS, memperkenalkan platform data terbuka, memperkenalkan sistem pengurusan data di perpustakaan UUM mahupun maya serta membantu penyelidik dalam mengelakkan diri mereka menerbit di jurnal-jurnal pemangsa (*predatory journals*).

Bagi menyemarakkan pembudayaan inovasi dan pengkomersialan produk/servis pereka cipta UUM, ICC mengadakan *IP Clinic Via Online* dan *Pitching Deck* secara berterusan sepanjang tahun. *IP Clinic Via Online* diadakan sebagai platform sesi soal jawab berkaitan harta intelek manakala *Pitching Deck* pula membuka ruang kepada pereka cipta membuat *pitching* di hadapan industri tentang produk/servis inovasi yang dihasilkan. Maklum balas berkaitan produk/servis inovasi diberikan kepada pereka cipta bagi tujuan penambahbaikan atau *upscale*.

ICC turut mengadakan siri sesi webinar berkaitan harta intelek dan pengkomersialan yang bertujuan memberi pendedahan kepada warga universiti tentang harta intelek dan pengkomersialan. Webinar ini dikendalikan oleh pakar dalam bidang harta intelek serta individu yang mempunyai pengalaman dalam aktiviti pengkomersialan produk/servis. Selain itu, Unit Pengurusan Harta Intelek sentiasa mengadakan bengkel *hands-on* pengurusan harta intelek manakala Unit Pengkomersialan pula mengadakan perbincangan perniagaan terhadap produk/servis penyelidik UUM.

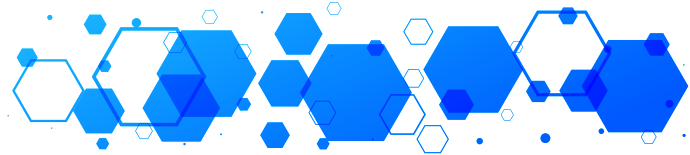




## Program Penyelidikan dan Penerbitan UUM Tahun 2022







## Program Inovasi UUM Tahun 2022



**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

**SEMBANG-SEMBANG  
IDEA INOVASI  
SAINS SOSIAL**

**KANDUNGAN:**

- MEMAHAMI MASALAH
- REKA BENTUK PENYELESAIAN MASALAH SECARA DIGITAL
- WIREFRAME/MOCK-UP PROTOTYPE

ILMU • BUDI • BAKTI




From Ideation to Commercialization








**ICC IP TALK**  
Harta Intelekt Dalam Keusahawanan



**ICC TALK :  
Market  
Validation**

**FREE ADMISSION**

**24 APRIL, 2022  
SUNDAY,  
10.00 A.M.**

**En. Ahmad Zakir Dato  
Wira Ja'afar**

- Senior Innovation Catalyst Tenaga Nasional Bhd - Dec 2019 to present
- CEO UMCIC Universiti Malaysia - Aug 2019 - November 2019
- CEO of Commercialization UPM - Dec 2013 - July 2019
- CEO/Founder FlashJobs Inc. - Mar 2019 - Present
- Chief Technology Officer of DAFJ Sdn Bhd - June 2010 - 2017
- Director 1901 Hot Dogs - Nineteen O One Sdn Bhd - March 2010 - 2013

**Moderator:**  
ASSOC. PROF. TS. DR. MOHD FAIZAL OMAR

**SPECIALIZE IN**

- Commercialization, Licensing & Transfer of Technology
- Intellectual Properties Panelist
- Grant Panelist
- Business Incubator Coach
- Lean Startup
- SME
- Customer Discovery
- Market Validation
- Business Modeling
- Mentor & Coaching Startups
- Product Development
- Agile Scrum Master
- Management and Programming

**JOIN NOW**



Scan here to join

Organised by: Innovation and Commercialisation Centre (ICC)  
Contact Person: En.Khalil Azfar | ICC | 014-3094746 | azfar@uum.edu.my

**UUM**  
Universiti Utara Malaysia

**MODERATOR**  
PROF. Madya DR. ANI MUNIRAH MOHAMAD  
Timbalan Pengarah ICC

**21 JUN 2022 (SELASA)  
3.00 PETANG**

Meeting Number:  
2642 407 1701  
Password:  
ICCIPTalk123

**ICC IP TALK**  
*Harta Intelekt Dalam Keusahawanan*

**SPEAKER**  
PUAN NOORSERRA ARYECCA ARMAT  
Ketua Pegawai Operasi  
Dreven Capital IP Sdn Bhd

**Pengaja:**  
PUSAT INOVASI DAN PENGKOMERSIALAN  
8756/0194055823







# SIMBIOSIS UUM DAN KOMUNITI





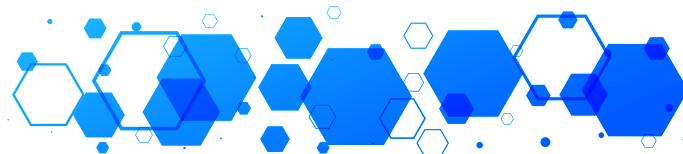


Pada tahun 2022, UUM telah berjaya merealisasikan 42 projek komuniti berimpak tinggi dari pelbagai pusat pengajian dan pusat tanggungjawab yang mana program-program ini banyak memberi kesan kepada komuniti, terutama komuniti di Kedah. Berikut ialah perincian projek komuniti yang telah dijalankan sepanjang tahun 2022.

Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
1	IPIZ	Penduduk Felda Bukit Tangga	<b>Program Khidmat Komuniti IPIZ 2022</b> - Berkongsi dan menyebarkan ilmu berkaitan kewangan Islam dan Muamalat termasuk pengurusan pusaka, zakat, wakaf dan seumpamanya kepada masyarakat Felda Bukit Tangga	Koperasi Permodalan Felda (KPF), FWD Takaful Berhad, MyPusaka Kuds	01/02/2022 - 31/03/2022
2	Pusat Pengajian Perniagaan Islam (IBS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penduduk Kampung Seratus Mukim Bakai, Malau Baling Kedah</li> <li>Pelajar Sekolah Malau</li> <li>Usahawan Pekan Malau</li> </ul>	<b>Program Pembangunan Komuniti Mampai IBS-Baling 2022</b> 1. Pelajar terdedah dengan ilmu literasi kewangan Islam melalui program Celik Kewangan Islam kepada pelajar sekolah Malau 2. Memberi kefahaman kepada masyarakat tentang Pengurusan Keluarga menurut Islam melalui Forum Perdana	Pejabat Daerah dan Tanah Baling Kuala Lumpur Kepong Berhad (KLK) NGO Insan Raqilla	30/06/2022 - 02/07/2022
3	SBM,UUM	Usahawan PKS Negeri Kedah	<b>Program Digitalisasi Keusahawanan SBM,UUM-UPUK 2022</b> 1. Menjalankan penyelidikan dalam mengenalpasti keberkesanan latihan keusahawanan di kalangan usahawan-usahawan PKS di negeri Kedah 2. Menyokong salah satu agenda Matlamat Pembangunan Lestari (SDG) yang dipelopori oleh Persatuan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) di bawah agenda SDG 17: Kerjasama Demi Matlamat	Unit Pembangunan Usahawan Kedah (UPUK, Bahagian Perancang Ekonomi Negeri (BPEN) Kedah	20/01/2022 - 20/08/2022
4	SEFB	Warga Komuniti Kg. Simpang Kuala, Jitra Kedah	<b>Projek Penanaman Bakau</b> 1. Membantu masyarakat setempat menjaga ekosistem persekitaran 2. Menyediakan ruang dan peluang kepada warga SEFB turut menyumbang dalam pelbagai aspek dan menyantuni komuniti setempat dan menerapkan rasa cinta kepada pemuliharaan alam sekitar	Jabatan Perhutanan Negeri Kedah	01/02/2022 - 29/03/2022

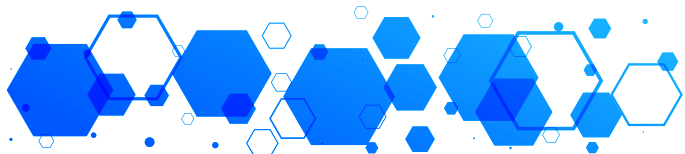


Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
5	SEFB	Usahawan Wanita Baling Kedah	<b>Empowering Women's Through Digital Marketing and Financial Management</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memastikan komuniti dapat mengenal pasti cabaran dan solusi berkaitan pengurusan kewangan di kalangan usahawan kecil dan mikro wanita di Baling Kedah</li> <li>Memastikan komuniti dapat mendalami ilmu secara teori bagaimana menguruskan perniagaan dan mengaplikasikan pengetahuan tersebut dalam menjalankan perniagaan</li> </ol>	Constituency-Based Community Engagement Programme APPGM-SDG	25/09/2021 - 31/03/2022
6	STML	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penduduk Kampung Sungai Udang Yan</li> <li>Penduduk Pulau Songsong</li> <li>Staf Albukhary International University</li> </ul>	<b>Program 3R</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memberi kesedaran kepada komuniti, pelancong, staf dan pelajar tentang kepentingan kitar semula terutamanya barangan plastik serta menjaga kebersihan alam sekitar dan kemudahan yang disediakan</li> <li>Menjana pendapatan komuniti dengan memanfaatkan barangan terpakai melalui 3R</li> </ol>	PKT Logistics group Sdn Bhd	18/08/2022 - 14/10/2022
7	STML	Pelajar Kolej komuniti	<b>Pemasaran digital</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Latihan bagi penghasilan isi kandungan media sosial seperti Facebook, Twitter, Instagram, Whatsapp, Telegram dan pelbagai lagi yang mampu mempengaruhi lebih ramai pembeli untuk membeli hasil tani dari para petani</li> </ul>	Kolej Komuniti Tanjong Karang	18/08/2022 - 15/10/2022
8	TISSA-UUM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelajar Sek. Keb. Tebengau, Alor Setar</li> <li>Ibu Bapa Pelajar Sek.keb. Tebengau</li> <li>Penduduk Kampung Tebengau, Alor Setar</li> </ul>	<b>Akauntabiliti Alam Sekitar</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memastikan pemeliharaan alam sekitar sentiasa menjadi satu keutamaan kepada masyarakat dalam kehidupan mereka</li> <li>Menyediakan ruang kepada pensyarah untuk menyumbang pengetahuan dan kepakaran kepada masyarakat</li> </ol>	Maestro Swift SWCorp E-Idaman	14/09/2022 - 30/12/2022

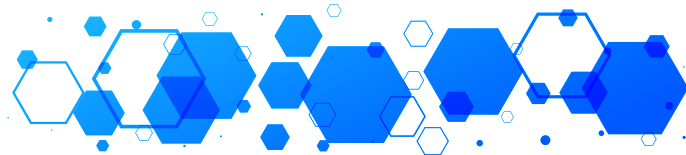


Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
9	TISSA-UUM	Pelajar Sek. Men. Hosba	<b>On-Site Tuition for Accounting Principle - Sekolah Menengah Hosba</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Membantu persiapan peperiksaan SPM kepada pelajar Tingkatan 5 bagi mata pelajaran Prinsip Perakaunan</li> </ul>	Bank Negara Malaysia	01/09/2022 - 01/12/2022
10	TISSA-UUM	Pelajar Sekolah Menengah Changlun	<b>On-Site Tuition For Accounting Principle - Sekolah Menengah Changlun</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Membantu persiapan peperiksaan SPM kepada pelajar Tingkatan 5 bagi mata pelajaran Prinsip Perakaunan</li> <li>Menyediakan ruang kepada pensyarah dan pelajar untuk menyumbang pengetahuan dan kepakaran bagi memperkasa pelajar</li> </ul>	Bank Negara Malaysia	01/09/2022 - 01/12/2022
11.	TISSA-UUM	Pelajar SMK Bandar Baru Sintok	<b>On-Site Tuition For Accounting Principle - SMK Bandar Baru Sintok</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Membantu persiapan peperiksaan SPM kepada pelajar Tingkatan 5 bagi mata pelajaran Prinsip Perakaunan</li> <li>Menyediakan ruang kepada pensyarah dan pelajar untuk menyumbang pengetahuan dan kepakaran bagi memperkasa pelajar</li> </ul>	Bank Negara Malaysia	01/09/2022 - 01/12/2022
12	SAPSP	Penduduk sekitar Kuala Muda  Warga Emas Permatang Katong, Kuala Muda	<b>Program Pengupayaan Intergenerasi Dan Solidariti Masyarakat (PIIKAT)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Merealisasikan agenda universiti, satu daerah, satu pusat pengajian</li> <li>Membuka ruang interaksi santai untuk mengeratkan hubungan di antara pensyarah, pelajar dan komuniti Kota Kuala Muda</li> </ol>		23/02/2022 - 23/05/2022
13	SAPSP	Komuniti B40 Negeri Kedah	<b>Projek AI-Falah</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Menyediakan bimbingan melalui siri-siri kaunseling secara berkelompok dalam mencapai keadaan “celik akal” para peserta seterusnya akan mencetuskan perubahan sikap yang tekad dalam diri</li> <li>Mengenal pasti punca ketegaran dan halangan komuniti untuk berusaha keluar dari belenggu kemiskinan yang dihadapi</li> </ol>	Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)	27/03/2022 - 14/10/2022





Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
14	SCIMPA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelajar SMK Kubor Panjang</li> <li>Staf SMK Kubor Panjang</li> </ul>	<b>Colour Up Community Kubor Panjang</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan kemahiran dalam bidang pendidikan seni para pelajar SMK Kubor Panjang</li> <li>Meredakan tekanan, kemurungan, kemarahan serta membantu meningkatkan keyakinan diri</li> </ol>	SMK Kubor Panjang, Che Ah Enterprise	24/06/2022 - 25/08/2022
15	SCIMPA	Usahawan Pendang	<b>NCER Pendang</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>90% peserta berjaya memperoleh Sijil Tamat Kursus CEC</li> <li>Program ini memanfaatkan usahawan untuk memajukan perniagaan masing-masing dan seterusnya mencapai sasaran pendapatan</li> </ol>	UECSB	25/02/2022 - 09/04/2022
16	SCIMPA	Usahawan Baling	<b>NCER Baling</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>90% peserta berjaya memperoleh Sijil Tamat Kursus CEC</li> <li>Program ini memanfaatkan usahawan untuk memajukan perniagaan masing-masing dan seterusnya mencapai sasaran pendapatan</li> </ol>	UECSB	10/12/2021 - 22/01/2022
17	SLCP	Penghuni Rumah Anak Yatim Gemilang Sik, Kedah	<b>Program Khidmat Masyarakat Rumah Anak Yatim Gemilang, Sik</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memperkenalkan bahasa antarabangsa melalui aktiviti yang dijalankan</li> <li>Menyediakan satu platform kepada warga SLCP untuk berkomunikasi dan berkongsi ilmu kepada komuniti luar</li> </ol>	E-Idaman, Yayasan Waqaf Pendidikan Anak Yatim (YAWATIM)	01/06/2022 - 15/09/2022
18	SLCP	Staf pentadbiran di Pejabat Daerah Sik dan pejabat Majlis Daerah Sik	<b>Program Komuniti Mahir Berbahasa, Kelas Asas Bahasa Antarabangsa</b> Memberi peluang kepada staf pentadbiran di daerah Sik memperolehi kemahiran untuk berkomunikasi beserta pendedahan budaya dengan bahasa asing	Majlis Daerah Sik	07/06/2022 - 09/08/2022



Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
19	SLCP	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guru SMK Bandar Baru Darulaman</li> <li>Ibu Bapa Pelajar SMK Bandar Baru Darulaman</li> <li>Penduduk Bandar Baru Darulaman</li> </ul>	<b>Program Perkongsian Ilmu: Memahami Dan Mengendali Pelajar Dengan Tingkah Laku Mencabar</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan kesedaran guru, ibu bapa dan masyarakat tentang masalah perkembangan saraf (neurodevelopmental order) termasuk ASD (Autism Spectrum Disorder)</li> <li>Membantu guru, ibu bapa dan masyarakat untuk mengenal pasti pelajar yang mempunyai masalah perkembangan dengan lebih awal agar pelbagai jenis intervensi dapat diberikan</li> </ol>	Persatuan Sokongan Ibu Bapa Remaja Istemewa Perlis (PSRIP)	01/05/2022 - 13/08/2022
20	IASDO SOC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guru di Daerah Cameron Highland, Pahang</li> <li>Pegawai Pendidikan Daerah Cameron Highland, Pahang</li> </ul>	<b>Program Komuniti Penulisan Kajian Tindakan Berimpak Tinggi dengan Kerjasama Institute for Advanced and Smart Digital Opportunities (IASDO), Institute of Excellent Teachers and Leaders In Education (IETLE), dan Pejabat Pendidikan Daerah Cameron Highlands (PPDCH)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Program memberi bimbingan kepada guru-guru untuk menghasilkan penulisan kajian Tindakan berimpak</li> <li>Program ini dapat membantu guru-guru mengenal pasti isu-isu untuk dijadikan kajian tindakan, membantu guru-guru dengan teknik penulisan kajian tindakan supaya lebih berkesan dan berimpak tinggi serta membantu guru-guru menulis kajian tindakan berasaskan ICT</li> </ol>	Pejabat Pendidikan Daerah Cameron Highland	01/05/2022 - 01/08/2022
21	IASDO SOC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Staf dan Pelajar Sekolah Kebangsaan Telanok, Cameron Highland</li> <li>Staf Pejabat Pendidikan Daerah Cameron Highlands (PPDCH)</li> </ul>	<b>Program Komuniti Explorasi Internet of Things (IoT) Bersama Komuniti Orang Asli dengan Kerjasama Institute for Advanced And Smart Digital Opportunities (IASDO) Dengan SK Telanok, Cameron Highlands</b> Memberi pendedahkan dunia teknologi pengkomputeran kepada komuniti luar bandar terutamanya masyarakat kaum orang asli	Pejabat Pendidikan Daerah Cameron Highland	17/04/2022 - 28/07/2022



Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
22	IASDO SOC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guru-Guru Kelas Pemulihan Daerah Cameron Highland</li> <li>Pegawai Daerah Cameron Highland, Pahang</li> </ul>	<b>Program Komuniti Pengurusan Data Menggunakan ICT</b> Guru-guru pemulihan sekolah di Daerah Cameron Highland, Pahang dan Pegawai Pejabat Daerah Cameron Highland dapat mengemas kini data pemulihan yang berkaitan dengan lebih sistematik dan lebih efisien	Pejabat Pendidikan Daerah Cameron Highland	20/05/2022 - 20/08/2022
23	IASDO SOC	Pelajar Tingkatan 6 - Sekolah Menengah Kebangsaan Sultan Ahmad Shah, Cameron Highlands (SMKSAS)	<b>Program Komuniti Bei Mac Universiti dengan Kerjasama Institute for Advanced and Smart Digital Opportunities (Iasdo) dan Sekolah Menengah Kebangsaan Sultan Ahmad Shah, Cameron Highlandss (SMKSAS)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Pelajar dapat mempelajari kepentingan IT di samping mempromosikan Pusat Pengajian Pengkomputeran UUM untuk pelajar memilih bagi melanjutkan pengajian pada masa hadapan</li> </ul>	Pejabat Pendidikan Daerah Cameron Highland	15/05/2022 - 30/08/2022
24	SOE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Guru Pendidikan Islam Daerah Padang Terap</li> <li>Staf PPD Daerah Padang Terap, Kedah</li> </ul>	<b>MUDARRIS 2022</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan pencapaian mata pelajaran Pendidikan Islam berasaskan Al-Quran dan Al-Sunnah ke tahap yang lebih tinggi</li> <li>Mendedahkan guru dengan teknik pengajaran dan pemudahcaraan dengan mengaplikasikan elemen PDPC berdasarkan DSKP</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Pejabat Pendidikan Daerah Padang Terap Kedah</li> <li>Persatuan Intelektual Islam Malaysia</li> <li>Fine Academy Training</li> </ol>	01/05/2022 - 31/12/2022
25	SOE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelajar Sekolah Kebangsaan Bayas, Langkawi</li> <li>Pelajar Sekolah Kebangsaan Kuala Perlis</li> <li>Pelajar Sekolah Kebangsaan Jelutong, Pulau Pinang</li> </ul>	<b>Program Pendidikan Pencegahan Dadah Menerusi Kit Infografik Anti Dadah (KITDIAD)</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Meningkatkan tahap pengetahuan dan kefahaman murid tentang bahaya dadah</li> <li>Memperkenalkan website Kit Digital Infografik Anti Dadah yang interaktif kepada murid</li> <li>Memperkenalkan game board Kit Perang Dadah iaitu konsep belajar sambil bermain kepada murid</li> </ol>	SK Bayas (Kedah), SK Kuala Perlis (Perlis) dan SK Jelutong (Pulau Pinang)	02/11/2021 - 23/06/2022

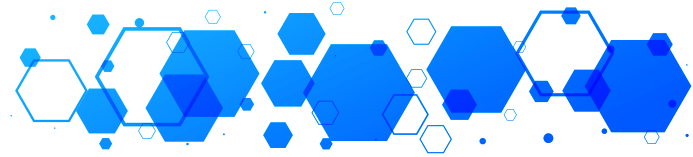




Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
26	SQS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelajar SMK Taman Jelutong, Kedah</li> <li>Pelajar SMK Kulim, Kedah</li> <li>Pelajar SMK Lunas, Kedah</li> <li>Staf PPD daerah Kulim, Kedah</li> </ul>	<b>Program Sulam: Literasi Kewangan Berasaskan Pemodelan Matematik Kali Ke-2</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Memantapkan literasi kewangan di kalangan pelajar menggunakan model matematik</li> </ul>	Pejabat Pendidikan Daerah Kulim Bandar Baharu	01/04/2022 - 18/06/2022
27	SOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelajar SK Dato Wan Kemara</li> <li>Staf SK Dato Wan Kemara</li> </ul>	<b>Peranan Masyarakat dalam Pengasingan Sisa Pepejal</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memberi pendedahan kepada pelajar sekolah mengenai kepentingan pengasingan sisa pepejal.</li> <li>Membudayakan amalan menjaga alam sekitar dalam kalangan pelajar sekolah</li> </ol>	SK Dato Wan Kemara, SW Corp Negeri Kedah	18/03/2022 - 19/05/2022
28	SOG	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penduduk Kg Kuala Sungai Daun</li> <li>Pelajar sekitar Kg Kuala Sungai Daun</li> </ul>	<b>Membudayakan Amalan Kelestarian Alam Sekitar Dalam Kalangan Masyarakat</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Pengetahuan tentang penjagaan sungai kepada penduduk kampung</li> <li>Penduduk kampung juga diberi pendedahan dan kefahaman cara efektif bagi melupuskan sisa-sisa sampah sarap</li> </ol>	E-Idaman	18/06/2022
29	SoIS	Pelajar SMK Bandar Baru Sintok	<b>Say No To Bully</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memberi kesedaran kepada pelajar tentang jauhi buli</li> <li>Mendidik pelajar tentang keburukan buli</li> </ol>	SUHAKAM	01/08/2022 - 26/10/2022
30	SoIS	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penduduk Kg Bukit, Mukim Kubang Pasu</li> <li>Pelajar berdekatan Kg Bukit, Kubang Pasu</li> </ul>	<b>Pembangunan Komuniti: Model Pengurusan Konflik</b> <p>Memberi peluang kepada para pelajar untuk berkongsi kefahaman mengenai pengurusan konflik yang dipelajari di dalam kelas kepada penduduk setempat</p>	Majlis Keselamatan Negara (MKN)	08/05/2022 - 06/10/2022
31	SoIS	Ahli Rabbaniyyah Educare, Ampang	<b>Understanding the Plight of Rohingya</b> <p>Memahami kehidupan Rohingya dari segi pendidikan, penjagaan kesihatan dan pekerjaan</p>	Guetanyoe Foundation, Kementerian Luar Negeri, Rabbaniyah educare	15/06/2022 - 09/08/2022
32	CUIC	Kanak-kanak pra sekolah, Tabika Kemas Taman Universiti	<b>Penjagaan Alam Sekitar Bersama Tadika Kemas</b> <p>Mewujudkan suasana tabika yang kondusif bagi melahirkan kanak-kanak prasekolah yang mempraktikkan amalan hidup lestari</p>	Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS) Negeri Kedah	01/06/2022 - 30/07/2022



Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
33	CUIC	Kanak-kanak pra sekolah, Tabika Kemas Changkat Setol	<b>Penjagaan Alam Sekitar Bersama Tadika Kemas</b> Mewujudkan suasana tabika yang kondusif bagi melahirkan kanak-kanak prasekolah yang mempraktikkan amalan hidup lestari	Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS) Negeri Kedah	01/06/2022 - 30/07/2022
34	CUIC	Kanak-kanak pra sekolah, Tabika Kemas Tanjung Genting, Risda	<b>Penjagaan Alam Sekitar Bersama Tadika Kemas</b> Mewujudkan suasana tabika yang kondusif bagi melahirkan kanak-kanak prasekolah yang mempraktikkan amalan hidup lestari	Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS) Negeri Kedah	01/06/2022 - 30/07/2022
35	CUIC	Kanak-kanak pra sekolah, Tabika Kemas Taman Meranti	<b>Penjagaan Alam Sekitar Bersama Tadika Kemas</b> Mewujudkan suasana tabika yang kondusif bagi melahirkan kanak-kanak pra sekolah yang mempraktikkan amalan hidup lestari	Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS) Negeri Kedah	01/06/2022 - 30/07/2022
36	CUIC	Kanak-kanak pra sekolah, Tabika Kemas Felda Bukit Tangga	<b>Penjagaan Alam Sekitar Bersama Tadika Kemas</b> Mewujudkan suasana tabika yang kondusif bagi melahirkan kanak-kanak prasekolah yang mempraktikkan amalan hidup lestari	Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS) Negeri Kedah	01/06/2022 - 30/07/2022
37	IMBRe	Komuniti Yan Kechil	<b>Program Asas Pemasaran Digital</b> Meningkatkan tahap literasi digital di kalangan masyarakat setempat agar ICT dapat dimanfaatkan pada tahap optimum	Pusat Ekonomi Digital Keluarga Malaysia (PEDi)	1/9/2022 - 31/10/2022
38	IMBRe	Komuniti Felda Bukit Tangga	<b>Program Asas Pemasaran Digital</b> Meningkatkan tahap literasi digital di kalangan masyarakat setempat agar ICT dapat dimanfaatkan pada tahap optimum	Pusat Ekonomi Digital Keluarga Malaysia (PEDi)	1/10/2022 - 30/11/2022
39	IMBRe	Komuniti Pekan Changlun	<b>Program Asas Pemasaran Digital</b> Meningkatkan tahap literasi digital di kalangan masyarakat setempat agar ICT dapat dimanfaatkan pada tahap optimum	Pusat Ekonomi Digital Keluarga Malaysia (PEDi)	1/10/2022 - 30/11/2022



Bil	Pusat Pengajian/ Pusat Tanggungjawab	Penglibatan Komuniti	Projek/Faedah kepada Komuniti	Penganjur/Penaja/ Pembiaya/Kolaborasi	Tarikh
40	IMBRe	Sukarelawan ICT Negeri Kedah	<b>Program Sukarelawan ICT Malaysia</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memberi pendedahan kepada pelajar UUM tentang kepentingan menjadi sukarelawan</li> <li>Meningkatkan tahap literasi digital di kalangan masyarakat setempat agar ICT dapat dimanfaatkan pada tahap optimum</li> </ol>	Suruhanjaya Komunikasi Multimedia Malaysia (SKMM) dan Pusat Ekonomi Digital (PEDi)	Ogos - Oktober
41	IPDM	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ahli YAWATIM Kedah Perlis</li> <li>Sahabat PEYATIM Perlis</li> <li>Staf dan Penghuni Rumah Anak Yatim Mak Teh Perlis</li> </ul>	<b>Wakaf Ilmu: Menyemai Budi Membina Harapan</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Memberi motivasi dan semangat kepada peserta</li> <li>Pembentukan jati diri, serta menyemai nilai-nilai murni dalam jiwa peserta</li> <li>Membantu para peserta menyediakan diri dalam menjadi pelajar yang holistik</li> </ol>	YAWATIM Kedah Perlis	27/08/2022 - 13/11/2022
42	IPIZ	<ul style="list-style-type: none"> <li>Warga Felda Bukit Tangga, Kedah</li> <li>AJK Masjid Bukit Tangga, Kedah</li> </ul>	<b>Program Kihdmat Komuniti IPIZ 2022 Sempena Karnival Kumpulan KPF</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Berkongsi dan menyebarkan ilmu berkaitan kewangan Islam dan muamalat termasuklah pengurusan pusaka, takaful, zakat dan wakaf kepada masyarakat setempat (komuniti)</li> <li>Memperkasakan penyampaian maklumat berkaitan aktiviti KPF dengan berkesan</li> </ol>	MYPUSAKA KUDS dan FWD Takaful Bhd	01/03/2022 - 25/04/2022





# PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

Antarabangsa  
1,826



## Staf Melanjutkan Pengajian

Pada tahun 2022, jumlah staf pensyarah/tutor/pentadbiran yang melanjutkan pengajian dari Januari hingga Disember 2022 adalah seperti perincian dalam jadual di bawah:

Kolej/Jabatan	Sarjana Muda	Sarjana	PhD	Jumlah
UUM COB	-	2	1	3
UUM CAS	-	-	3	3
UUM COLGIS	-	2	3	5
Lain-lain jabatan	-	-	3	3
<b>Jumlah</b>		<b>4</b>	<b>10</b>	<b>14</b>

Staf akademik yang melanjutkan pengajian, melapor diri dan menamatkan pengajian dengan Ph.D bagi tahun 2022 adalah seperti berikut:

Melanjut Pengajian (Jan - Dis 2021)	Lapor Diri (Jan - Dis 2021)	Tamat Pengajian Dengan Ph.D (Jan - Dis 2022)
7	17	25

## Statistik Staf Naik Pangkat Tahun 2022

Pada tahun 2022, seramai 144 orang staf telah dinaikkan pangkat yang terdiri daripada 23 orang staf akademik, tujuh orang daripada kumpulan pengurusan dan profesional dan 114 orang daripada kumpulan pelaksana.

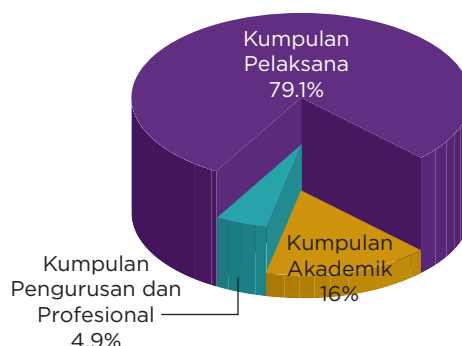


### Statistik Kenaikan Pangkat

# 144

Kumpulan	Jumlah
Kumpulan Akademik	23
Kumpulan Pengurusan dan Profesional	7
Pelaksana	114
<b>Jumlah</b>	<b>144</b>

Statistik Kenaikan Pangkat Tahun 2022



Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

Kumpulan Perkhidmatan	Jawatan Hakiki (Penuh)	Jumlah
Akademik	Guru Bahasa (DG48)	1
	Guru Bahasa (DG52)	1
	Profesor Madya-Pensyarah Universiti (DS54)	14
	Pensyarah Kanan-Pensyarah Universiti (DS52)	7
Pengurusan dan Professional	Pegawai Kewangan (W48)	1
	Pegawai Tadbir (N48)	4
	Pegawai Tadbir (N54)	2



Kumpulan Perkhidmatan	Jawatan Hakiki (Penuh)	Jumlah
Pelaksana	Pembantu Akauntan (TBK2)(W26)	2
	Pembantu Operasi (N14)	3
	Pembantu Pustakawan (TBK)(S22)	4
	Pembantu Pustakawan (TBK2)(S26)	1
	Pembantu Tadbir (P/O)(TBK) (N22)	91
	Pembantu Tadbir (P/O)(TBK2)(N26)	4
	Pen. Peg. Teknologi Maklumat (TBK2)(FA38	1
	Pengawal Keselamatan (TBK)(KP14)	1
	Pengawal Keselamatan (TBK2) (KP16)	1
	Penolong Jurutera (Arkitek) (TBK2)(JA38)	1
	Penolong Pegawai Farmasi (TBK) U32	1
	Penolong Pegawai Tadbir (TBK) (N32)	2
	Penolong Pengurus Asrama (TBK2) (N36)	1
	Penyelia Asrama (TBK2)(N26)	1
Jumlah Keseluruhan		144

## Statistik Staf: Staf Akademik (Warganegara)

Jumlah tenaga akademik pada tahun 2022 adalah sebanyak 1,182 orang dengan pecahan 595 orang pensyarah kanan, 309 orang profesor madya, 93 orang pensyarah, 65 orang guru bahasa, 58 orang profesor, 43 orang tutor, 10 orang postdoctoral scheme, enam orang felo universiti dan tiga orang *joint appointment academic scheme* (JAAS).

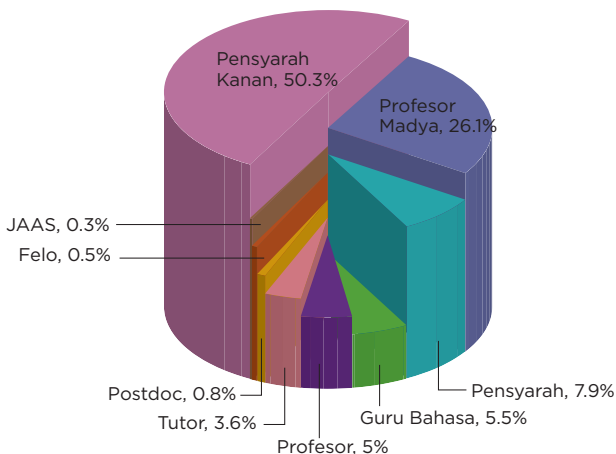


### Statistik Staf Akademik

**1,182**

Kumpulan	Jumlah
Profesor	58
Profesor Madya	309
Pensyarah Kanan	595
Pensyarah	93
Guru Bahasa	65
Postdoctoral Scheme	10
Joint Appointment Academic Scheme	3
Tutor	43
Felo Universiti	6
<b>Jumlah</b>	<b>1,182</b>

Statistik Staf Akademik Tahun 2022



Maklumat terperinci adalah seperti berikut:

Jawatan Akademik	Jawatan Hakiki (Penuh)	AGN UUM	OYAGSB	Pu AsP	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	UUM KL	Jumlah
Profesor	Pensyarah Universiti (VK5)				1		1		2
	Pensyarah Universiti (VK6)				1	3			4
	Pensyarah Universiti (VK7)		4		15	25	7	1	52





Jawatan Akademik	Jawatan Hakiki (Penuh)	AGN UUM	OYAGSB	Pu AsP	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	UUM KL	Jumlah
Profesor Madya	International Lecturer (Assoc Professor)		1			1	1		3
	Pensyarah Universiti (DS53)				3	1		1	5
	Pensyarah Universiti (DS54)		4		98	135	59	5	301
Pensyarah Kanan	International Lecturer (Senior)		3		8	17	4		32
	Pensyarah Universiti (DS52)				128	133	42	5	308
	Pensyarah Universiti (DS51)		4		98	108	43	2	255
Pensyarah	International Lecturer				3	5	1		9
	Pensyarah Universiti (DS45)			2	37	24	21		84
Guru Postdoctoral Scheme	Guru Bahasa (DG41)			2	33				35
	Guru Bahasa (DG44)				18				18
	Guru Bahasa (DG48)				11				11
	Guru Bahasa (DG52)				1				1
	Postdoctoral (Scheme A)				2	3			5
	Postdoctoral (Scheme B)				1	1	1		3
	Postdoctoral (Scheme C)						2		2
Joint Appointment Academic Scheme	Joint Appointment Academic Scheme		1		1	1			3
Tutor	Tutor (Tanpa Skim)	1			16	13	13		43
Felo Universiti	Bursa Chair Professor					1			1
	Felo Universiti (Kategori DS45)	1			3				4
	Felo Universiti (Kategori DS53)				1				1
<b>Jumlah</b>		<b>2</b>	<b>17</b>	<b>4</b>	<b>479</b>	<b>471</b>	<b>195</b>	<b>14</b>	<b>1,182</b>

## Statistik Staf: Pensyarah Pelawat

Jumlah pensyarah pelawat tahun 2022 sebanyak 63 dengan pecahan 32 pensyarah kanan, sembilan pensyarah, sembilan postdoctoral scheme, empat felo universiti, tiga profesor madya, tiga guru bahasa dan tiga *Joint Appointment Academic Scheme*.

Jawatan Akademik	Jawatan Hakiki (Penuh)	OYAGSB KL	UUM CAS	UUM COB	UUM COLGIS	Jumlah
Profesor Madya	International Lecturer (Assoc Professor)	1		1	1	3
Pensyarah Kanan	International Lecturer (Senior)	3	8	17	4	32
Pensyarah	International Lecturer		3	5	1	9
Guru Postdoctoral Scheme	Guru Bahasa (DG41)		3			3
	Postdoctoral (Scheme A)		2	3		5
	Postdoctoral (Scheme B)		1		1	2
	Postdoctoral (Scheme C)				2	2
Joint Appointment Academic Scheme	Joint Appointment Academic Scheme	1	1	1		3
Felo Universiti	Bursa Chair Professor			1		1
	Felo Universiti (Kategori DS45)		3			3
<b>Jumlah</b>		<b>5</b>	<b>21</b>	<b>28</b>	<b>9</b>	<b>63</b>



Dalam menuju ke arah universiti bertaraf dunia, seramai 1,239 tenaga akademik sedang melanjutkan pengajian untuk mengikuti program peringkat PhD dan juga ke peringkat Sarjana.

Jabatan Hakiki	Profesor		Profesor Madya		Pensyarah Kanan		Pensyarah		Guru		Postdoc		JAAS		Tutor		Felo	Jumlah
	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	MP	SA	
AGN UUM							1								1	1		3
OYAGSB	5		5		7													17
GSGSG											1							1
Pu AsP							2		2									4
RIMC	1																	1
UUM CAS	23		95		242		53	1	62		2		1		10	10	2	501
UUM COB	28		135		260		40				2		1		18	5		489
UUM COLGIS	10		57		95	1	27				2				10	6	2	210
UUM KL	1		5		6												1	13
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>68</b>		<b>297</b>		<b>610</b>	<b>1</b>	<b>123</b>	<b>1</b>	<b>64</b>		<b>7</b>		<b>2</b>		<b>38</b>	<b>22</b>	<b>6</b>	<b>1,239</b>

\*SA - Sedia ada

\* MP - Melanjutkan pengajian (cuti belajar)

## Statistik Staf: Staf Pentadbiran

Bagi tahun 2022, jumlah staf pentadbiran adalah seramai 1,694 orang (tidak termasuk staf sambilan) dengan taburan penempatan seramai 955 di jabatan, 242 orang di kolej dan lebih 497 di Pusat/ Institut/Unit.



### Statistik Staf Pentadbiran

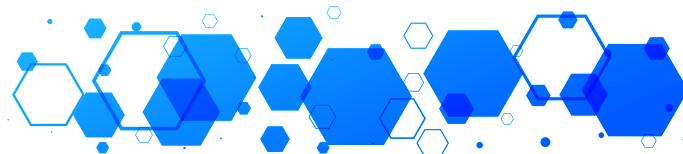
**1,694**

### Staf Pentadbiran di Jabatan

Jabatan	Jumlah
Jab. Pembangunan dan Penyelenggaraan	217
Jabatan Bendahari	64
Jabatan Canselori	73
Jabatan Hal Ehwal Akademik	48
Jabatan Hal Ehwal Pelajar	202
Jabatan Keselamatan	108
Jabatan Pendaftar	115
Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan	40
Perpustakaan Sultanah Bahiyah	100
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>967</b>

### Staf Pentadbiran di Kolej

Kolej Akademik	Jumlah
Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences	18
Ghazali Shafie Graduate School of Government	11
UUM College of Arts and Sciences	102
UUM College of Business	68
UUM College of Law, Government and International Studies	42
<b>Jumlah Keseluruhan</b>	<b>241</b>



## Staf Pentadbiran di Institut/Pusat

Institut/Pusat	Jumlah
Akademi Golf Nasional UUM	8
Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi	14
Institut Pemikiran Tun Dr. Mahathir Mohamad	7
Institut Pengurusan Kualiti	25
Institut Penyelidikan Pengurusan & Perniagaan	7
Medical Diagnostic Universiti Utara Malaysia	8
OYAGSB Kuala Lumpur	13
Pusat Alumni	5
Pusat Asasi Pengurusan	7
Pusat Hal Ehwal dan Kerjasama Antarabangsa	18

Institut/Pusat	Jumlah
Pusat Inovasi dan Pengkomersilan	6
Pusat Islam	23
Pusat Kerjasama Universiti-Industri	11
Pusat Kesihatan Universiti	52
Pusat Kokurikulum	11
Pusat Pembangunan Eksekutif	3
Pusat Pendidikan Profesional dan Lanjutan	2
Pusat Pengajaran Pembelajaran Universiti	12
Pusat Pengujian, Pengukuran dan Penilaian	5
Pusat Pengurusan Penyelidikan dan Inovasi	26
Pusat Sukan	28
Unifilm Studio UUM	15
UUM Information Technology	142
UUM Kampus Kuala Lumpur	16
UUM Press	45
<b>Grand Total</b>	<b>509</b>

## Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2022 (Terima Tahun 2023)

Seramai 206 orang staf UUM menerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2022 yang berlangsung pada tahun 2023 yang bermatlamat mengiktiraf sumbangan dan sokongan staf universiti kepada pembangunan universiti ini. Daripada jumlah tersebut seramai 74 orang ialah staf akademik, 19 orang staf pengurusan dan profesional dan 113 orang staf pelaksana.

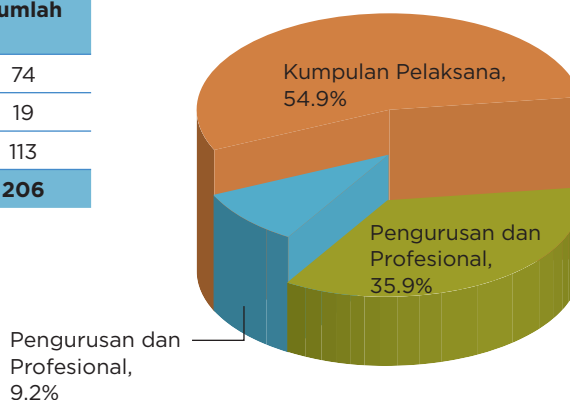


### Penerima Anugerah Cemerlang 2022

# 206

Kategori Jawatan	Kumpulan	Jumlah
Akademik	Pengurusan dan Profesional	74
Pentadbiran	Pengurusan dan Profesional	19
	Pelaksana	113
<b>Jumlah</b>		<b>206</b>

Statistik Penerima Anugerah Perkhidmatan Cemerlang 2022



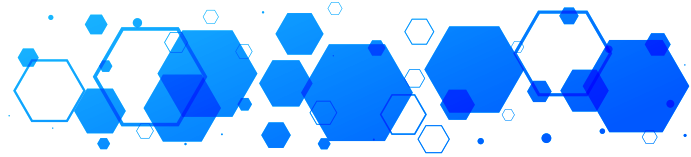




# PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN INFOSTRUKTUR







# Laporan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMKe-10)

Dua projek di bawah RMKe-10 diluluskan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi untuk dilaksanakan iaitu:

- 1) Pembinaan Dewan Serbaguna dengan kos siling asal yang diluluskan ialah sebanyak RM7,500,000
- 2) Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum dengan kos siling asal yang diluluskan adalah sebanyak RM8,000,000.

01

## Pembinaan Dewan Serbaguna

Projek Pembinaan Dewan Serbaguna dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 19 Mei 2021 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa no.1 ialah pada 14 November 2023. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2022 ialah 5.62% berbanding jadual 17.46%.



Pandangan Perspektif Dewan Serbaguna



Gambar-gambar Kemajuan Kerja Tapak Dewan Serbaguna



02

**Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum**

Projek Pembinaan Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 1 Ogos 2019 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa no.7 ialah pada 29 Disember 2022. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2022 ialah 96% berbanding jadual 98%.

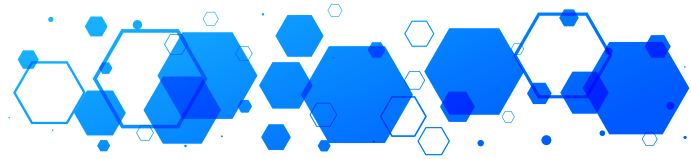


Pandangan Perspektif Pusat Ko-Kurikulum



Gambar Kemajuan Kerja Tapak Pusat Ko-Kurikulum

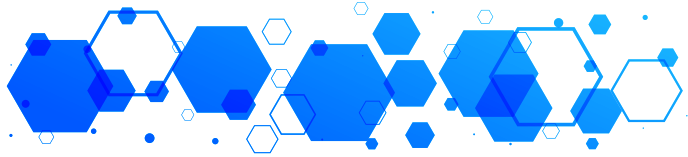




## Laporan Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Kesebelas (RMKe-11) RP1 hingga RP4 (2015-2020)

Sembilan projek di bawah RMKe-11 adalah seperti berikut:-

- 1) Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar, UUM COLGIS. Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM41,500,000. Dilaksanakan oleh JKR.
- 2) Tambahan Bangunan Pusat Komputer. Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM18,000,000. Dilaksanakan oleh JKR.
- 3) Tambahan Kemudahan Sukan UUM. Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM10,200,000. Dilaksanakan oleh UUM.
- 4) Kerja Penggantian Sistem Chiller Di UUM. Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM15,505,000. Dilaksanakan oleh UUM.
- 5) Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 Kv Bagi Mengganti Pencawang Sediada Di UUM. Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM6,000,000. Dilaksanakan oleh JKR.
- 6) Menaik taraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3). Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM21,836,000. Dilaksanakan oleh JKR.
- 7) Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus UUM. Kos siling yang diluluskan ialah sebanyak RM7,000,000.00. Dilaksanakan oleh JKR.
- 8) Menaik taraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) di UUM. Kos siling yang diluluskan RM8,500,000. Dilaksanakan oleh UUM.
- 9) Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran Dan Pembelajaran. Kos siling yang diluluskan ialah RM4,000,000. Dilaksanakan oleh UUM.

**01****Pusat Pengajian  
Pengurusan Pelancongan,  
Hospitaliti dan Alam  
Sekitar, UUM COLGIS**

Dilaksanakan oleh Jabatan Kerja  
Raya.

Kerja-kerja pembinaan telah  
bermula pada 29 November  
2017 dan tarikh jangka siap baru  
selepas Lanjutan Masa ke-6 ialah  
pada 26 Januari 2022.

Pembinaan ini telah siap pada 31  
Disember 2022.

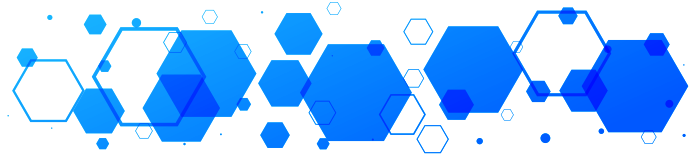


Gambar Lakaran Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan,  
Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS



Gambar Projek Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Alam Sekitar UUM COLGIS





02

### Projek Tambahan Bangunan Pusat Komputer

Dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya.

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 Jun 2019 dan tarikh jangka siap baru selepas Lanjutan Masa ke-4 ialah pada 4 April 2022.

Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2022 ialah 41% berbanding jadual 97%.

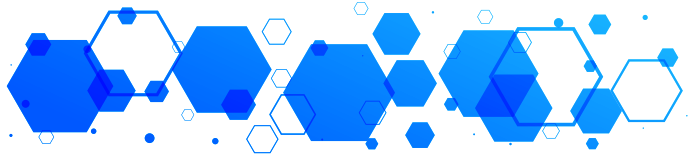


Gambar Lakaran Tambahan Bangunan UUMIT



Gambar Kemajuan Pembinaan Tambahan Bangunan UUMIT





03

### Projek Pembinaan Tambahan Kemudahan Sukan UUM

Dilaksanakan oleh UUM.

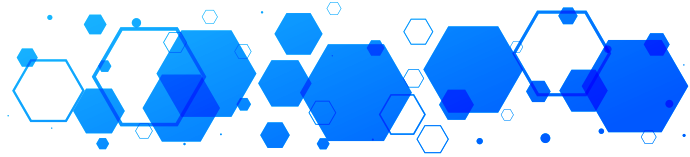
Projek telah siap sepenuhnya pada 4 Julai 2019 dengan kos sebanyak RM8,374,954.00.



Gambar Astaka (Grand Stand)



Gambar Gelanggang Berbumbung (Sports Arena)



04

### Projek Penggantian Sistem Chiller

Dilaksanakan oleh UUM secara berperingkat (3 fasa).

Jumlah kos keseluruhan adalah RM15,410,146.00.

## Fasa 1

Telah siap pada  
17 Mei 2017 dengan kos  
sebanyak RM5,134,400



## Fasa 2

Telah siap pada  
17 Disember 2017  
dengan kos sebanyak  
RM5,496,116

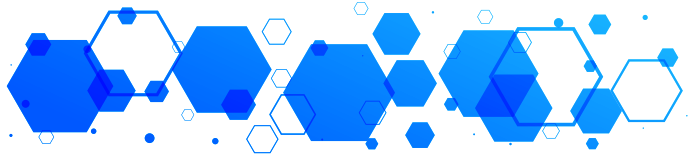


## Fasa 3

Telah siap sepenuhnya  
pada 16 Julai 2019  
dengan kos sebanyak  
RM4,779,630







**05**

### **Projek Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 Kv**

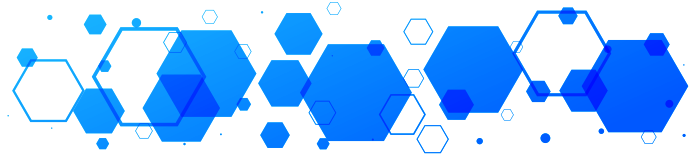
Bagi mengganti pencawang sedia ada di UUM projeknya dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya.

Kerja pembinaan telah bermula pada 18 Jun 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 10 September 2021.



Gambar Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama 11 Kv Bagi Mengganti Pencawang Sediada Di UUM





06

**Projek Menaik Taraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3)**

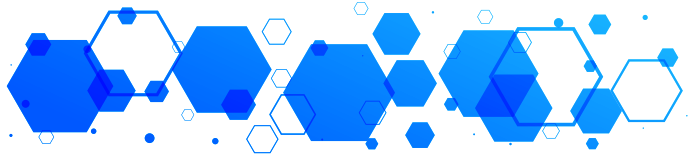
Dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya.

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 12 Oktober 2021 dan tarikh jangka siap sepenuhnya pada 8 April 2024. Peratus kemajuan semasa pada 31 Disember 2022 ialah 40%



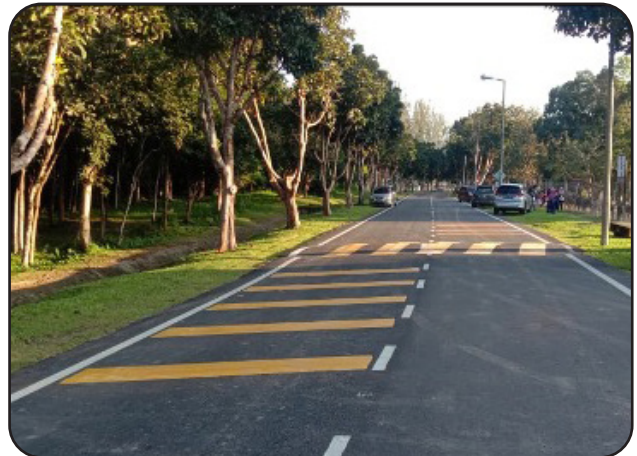
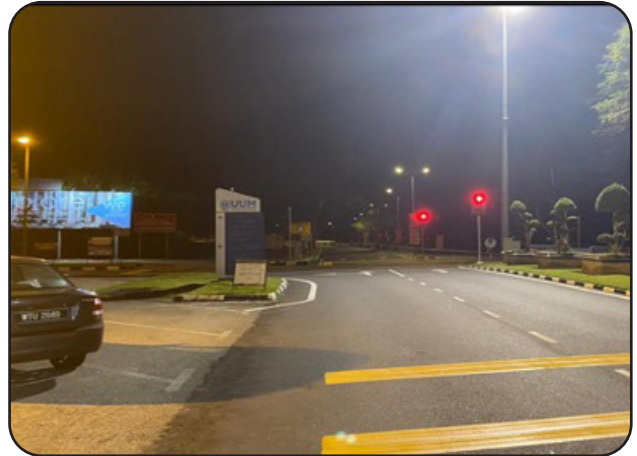
Gambar Kemajuan Menaiktaraf Insfrastruktur Dan Sistem Mekanikal, Elektrikal, Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi (ICT) di Dewan Kuliah Gugusan (DKG 1, 2 dan 3)



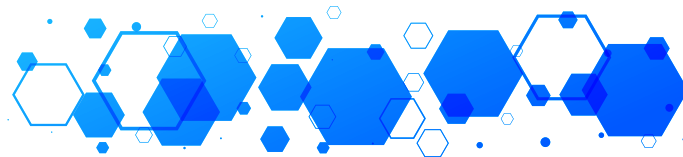
**07****Projek Kerja-Kerja Menaik Taraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus UUM**

Dilaksanakan oleh Jabatan Kerja Raya.

Kerja-karya pembinaan telah bermula pada 17 Februari 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 31 Januari 2021.



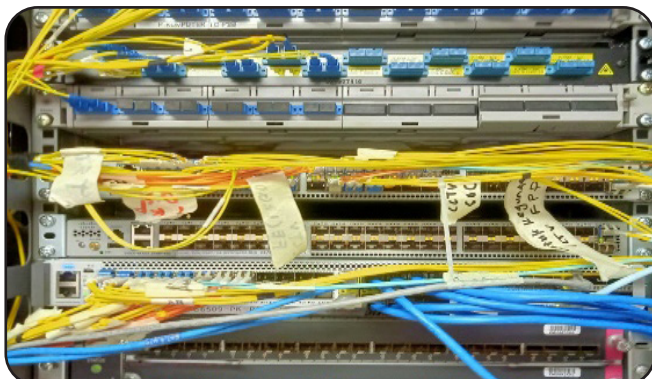
Gambar Projek Kerja-Kerja Menaiktaraf Permukaan Jalan di Dalam Kampus UUM



08

## Projek Menaik Taraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) Di UUM

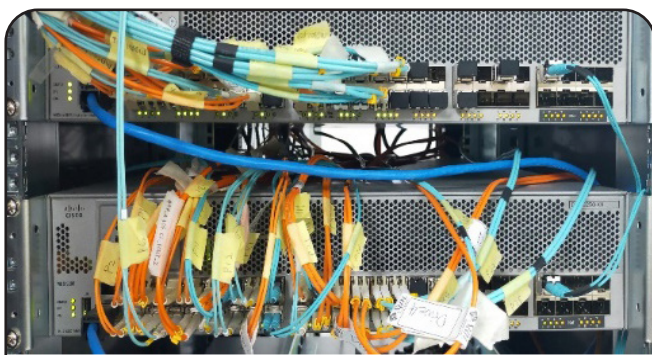
Dilaksanakan oleh UUM. Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 01 Ogos 2019 dan tarikh siap pembinaan pada 31 Disember 2020.



Sub Projek 1 - Menaiktaraf Perkakasan Rangkaian Kampus UUM



Sub Projek 2 - Menaiktaraf Server Sistem Maklumat Utama Universiti



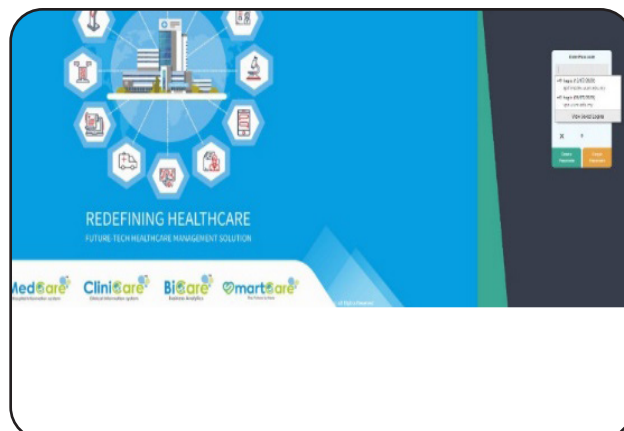
Sub Projek 3 - Menaiktaraf Suis Utama Rangkaian Pusat Data



Sub Projek 4 - Menaiktaraf Peralatan WiFi UUM



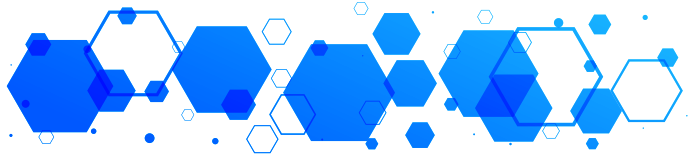
Sub Projek 5 - Menaiktaraf Sistem Pemantauan dan Keselamatan Infrastruktur IT



Sub Projek 6 - Pembangunan Sistem Pengurusan Klinik

Gambar Projek Menaiktaraf Insfrastruktur dan Infostruktur Teknologi Maklumat (IT) di UUM



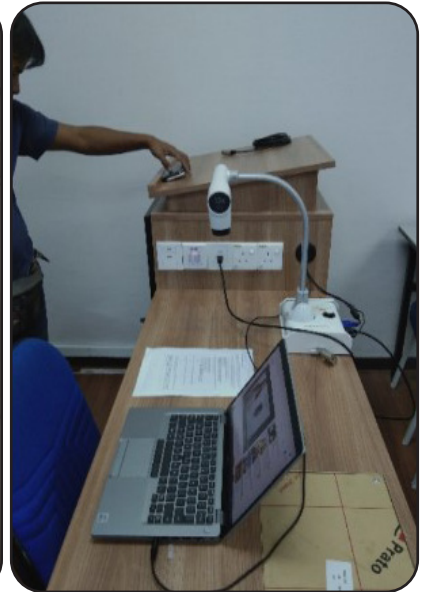


09

### Projek Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran

Dilaksanakan oleh UUM.

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 27 September 2020 dan tarikh siap pembinaan pada 20 November 2021.



Gambar Penggantian dan Perolehan Peralatan Pengajaran dan Pembelajaran



## Laporan Projek Pembangunan Khas

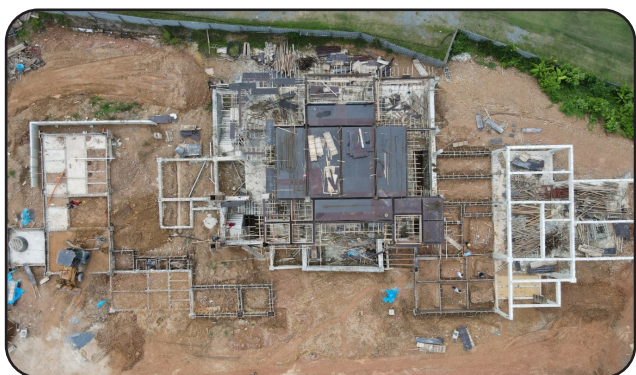
### Projek Cadangan Membina dan Menyiapkan Kelab Golf UUM

Dilaksanakan oleh UUM.

Kerja-kerja pembinaan telah bermula pada 19 Mei 2021 dan tarikh jangka siap pembinaan pada 19 November 2022. Peratus kemajuan semasa pada 1 Disember 2022 ialah 42% berbanding jadual 52%.



Pandangan Perspektif Kelab Golf UUM

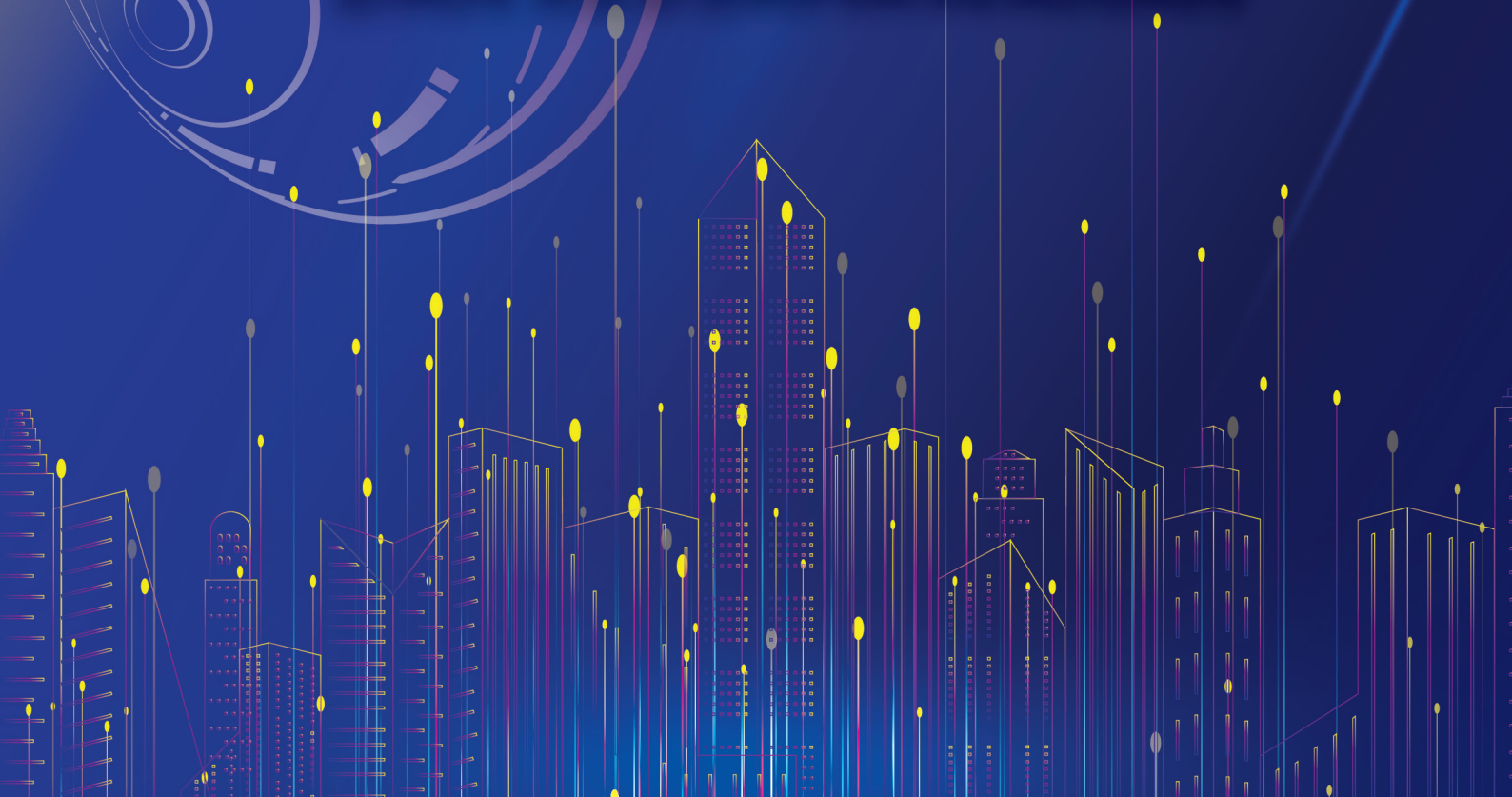


Gambar-gambar di tapak projek membina dan menyiapkan Kelab Golf UUM

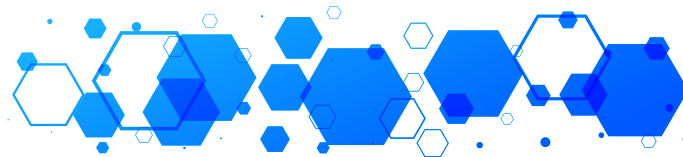




# PEMERKASAAN MAHASISWA DAN KEUSAHAWANAN







## ANUGERAH DAN PENCAPAIAN



### Graduan UUM terima gaji RM11,000 sebulan

Graduan Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan (Logistik dan Pengangkutan), UUM, Wong Wei Jie yang kini bekerja di sebuah syarikat antarabangsa Denmark, Maersk Omnichannel Fulfilment yang berpangkalan di Singapura.

Bertugas sebagai 'Global Management Trainee', beliau mendapat gaji permulaan yang amat lumayan lebih RM11,000.

### Graduan UUM diiktiraf ACCA #1 Top Affiliate Dunia

Sekali lagi, graduan Sarjana Muda Perakaunan (Sistem Maklumat), Looi Pui Mun mengharumkan nama Universiti Utara Malaysia (UUM) apabila diiktiraf sebagai ACCA #1 Top Affiliate di dunia dan Malaysia.

Kejayaan graduan dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA-UUM) itu adalah selepas beliau memperoleh markah purata tertinggi 85.25 peratus untuk markah keseluruhan bagi empat kertas peperiksaan Strategic Professional Level yang pernah didudukinya.



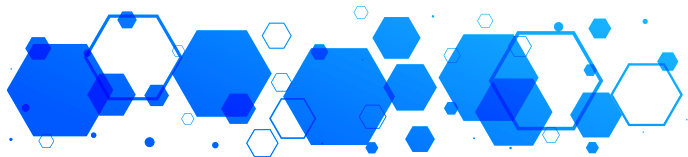
### Mahasiswa UUM terpilih mengikuti Felo Perdana dan Felo Korporat



Lima mahasiswa UUM yang terpilih mengikuti program Felo Perdana dan Felo Korporat 2022 bermula 13 Julai hingga 31 Disember 2022.

Felo Perdana merupakan satu program kerajaan di bawah anjuran Kementerian Belia dan Sukan sejak 2013 khususnya untuk golongan belia untuk terlibat dalam agenda nasional di bawah penyeliaan kabinet seperti Menteri dan Perdana Menteri.

Lima mahasiswa yang terpilih ialah pelajar Ijazah Sarjana Muda Undang-undang Ng Choon Kiat, Aiman Nadim Joehaimi, seorang pelajar Ijazah Sarjana Muda Komunikasi, Nur Haziqah Kamaruzzaman, dua orang pelajar Ijazah Sarjana Muda Hal Ehwal Antarabangsa, Muhammad Iqhwani Madzli dan Amiruddin Muhammad.



## BGS UUM rangkul 2022 Outstanding Silver Chapter Award

Beta Gamma Sigma (BGS) UUM Chapter terus cemerlang di peringkat antarabangsa apabila menerima pengiktirafan Beta Gamma Sigma's 2022 Silver Outstanding Chapter Award pada Mac 2022.

BGS UUM Chapter telah dipilih menerima pengiktirafan itu daripada lebih 615 Chapter global yang terdapat di institusi yang diiktiraf AACSB di 38 negara.



## UUM rangkul empat Anugerah Tokoh Siswa 2022

UUM buat julung kalinya mencatat kejayaan membanggakan apabila berjaya membolot empat anugerah pada Majlis Anugerah Tokoh Siswa (ATS) 2022 yang berlangsung di Dewan Za'ba, Kementerian Pendidikan Tinggi (KPT) pada 20 Mac 2022.

Empat anugerah tersebut ialah Anugerah Kepimpinan Majlis Perwakilan Pelajar dimenangi Muhammad Azri Mizra, Anugerah Kepimpinan Kolej Kediaman (Muhammad Sanj Samsudin), Anugerah Majlis Perwakilan Pelajar Terbaik (MPP UUM) dan Anugerah Khas Ketua Setiausaha Kementerian Pendidikan Tinggi oleh Kelab Tarian Bidasari UUM.



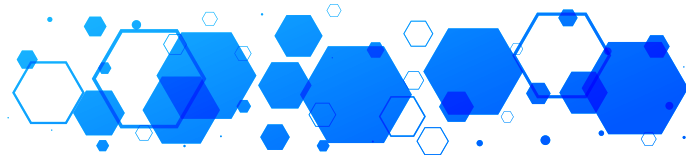
## Yayasan Tunku Abdul Rahman Iktiraf Graduan UUM

Graduan Sarjana Muda Pengurusan Hal Ehwal Antarabangsa, Shashivarmaan Thevaraj tampil cemerlang dalam akademik dan kokurikulum hingga diiktiraf Yayasan Tunku Abdul Rahman (YTAR) yang menganugerahkan Anugerah Pingat Tunku Emas bagi tahun 2021.

Pencapaian anak muda berasal dari Port Dickson, Negeri Sembilan itu menjadikannya alumni pertama UUM yang menerima anugerah tersebut, sekali gus membawa pulang hadiah wang tunai berjumlah RM10,000 dan Geran Program Komuniti sebanyak RM10,000.







## Anugerah Bakat MAPUM 2022

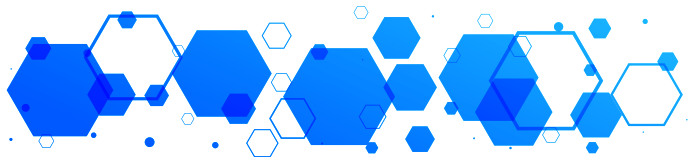


- Anugerah Pemimpin Program Keusahawanan Terbaik (kategori perak)  
Nur Arrysha Najeeha Azman
- Anugerah Pemimpin Program Kebudayaan Terbaik (kategori emas)  
Faisal Nahar
- Anugerah Pemimpin Program Sukan Terbaik (kategori Emas)  
Muhammad Najmi Shakir Abu Hassan
- Anugerah Program Pemimpin Kesukarelawanan Terbaik (kategori emas)  
Muhammad Sanii Samsudin
- Anugerah Kesukarelawan Cemerlang (Kategori emas)  
Mohd Khairone Mat Khatidin
- Anugerah Jawatankuasa Kolej Kediaman Terbaik (kategori emas & piala pusingan)  
INASIS MAS & TNB
- Anugerah Pemimpin Kolej Kediaman (kategori emas)  
Muhammad Sanii Samsudin
- Anugerah Kolej Kediaman Terbaik (kategori perak) keseluruhan  
Universiti Utara Malaysia
- Anugerah Limpahan Budi  
Puan Roslina Abdullah

## Pencapaian Pelajar UUM 2022







## PROGRAM PEMERKASAAN PELAJAR KEUSAHAWANAN

### Projek Anak Alam terima Anugerah Khas

Projek Anak Alam hasil usaha pelajar UUM mendapat pengiktirafan Anugerah Khas Projek Komuniti dalam Program Keusahawanan “University to Community” yang telah diadakan pada 28 Julai 2022 di Dewan Tuanku Canselor, Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI).

Selain anugerah khas tersebut, projek yang diwakili pelajar Sarjana Muda Pengurusan Perniagaan Antarabangsa, Wafa Elyana Ahmad Mahreez, pelajar Sarjana Muda Pengurusan Hospitaliti, Nurul Asyikin Md Ismail, dan dua pelajar Sarjana Muda Falsafah, Undang-undang dan Perniagaan, Alia Nadirah Mohamad Shadani, dan Muhammad Naim Ramlee ini turut mendapat tempat keempat bagi kategori Pameran Projek Keusahawanan Sosial Terbaik University to Community dan telah mendapat hadiah wang tunai berjumlah RM700.



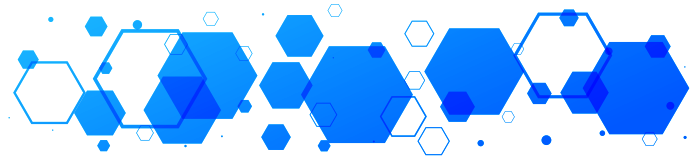
### Pameran KPKM Platform CEDI Promosi Produk Usahawan Pelajar

Pameran KPT Prihatin Keluarga Malaysia (KPKM): Edisi Keusahawanan menjadi platform kepada Institut Pembangunan Keusahawanan dan Koperasi (CEDI) untuk mempromosikan produk usahawan pelajar UUM.

Program anjuran Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) dengan kerjasama Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi (KUSKOP) itu diadakan di Hotel Royale Signature, pada 21 April 2022.

Reruai pameran UUM diwakili oleh dua usahawan iaitu Mohd Aizal Shazrizal Zaini yang mewakili usahawan graduan dengan produk kuih semperit susu pelbagai perisa dan Sharifah Balqis Syed Supiyan yang mewakili usahawan pelajar tampil dengan pelbagai produk seperti baju, tudung dan makanan.





## Inkubator 'Campus Brew' bakal lahirkan usahawan kopi

Inkubator 'Campus Brew' melatih pelajar Universiti Utara Malaysia (UUM) menjalankan perniagaan dalam bidang makanan dan minuman (F&B) berasaskan kopi sekali gus melahirkan usahawan kopi yang berilmu dan kompetitif.

Inkubator ini mendapat bimbingan dari CEDI dan syarikat kopi He & She selari dengan aspirasi Kementerian Pengajian Tinggi (KPT) yang menyasarkan penglibatan pelajar dalam aktiviti perniagaan semasa dalam pengajian sebanyak 19% dan 6% graduan menceburi bidang keusahawanan sebagai kerjaya pilihan pada 2022.

## Sintokyo Lambang Perjuangan Liana

Siti Norliana binti Noordin, alumni UUM Ijazah Sarjana Muda Pengurusan Awam tahun 2019 telah mula menjinakkan diri dalam bidang keusahawanan ketika beliau masih bergelar mahasiswa. Kini, segala pengorbanan itu terbalas setelah berjaya memiliki perniagaan sendiri, Sintokyo Cafe iaitu kedai makanan Jepun dan Korea di bandar Alor Setar.

Program Usahawan Francais Siswazah (PUPFS) yang disertainya bersama CEDI telah membuka jalan untuk mengembangkan lagi perniagaan sushinya.

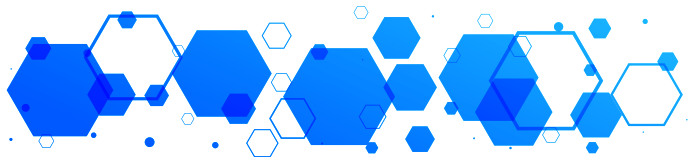


## Outlet Secret Recipe di Alor Setar Milik Graduan UUM

Mohd Aizal Shazrizal graduan UUM dalam program pengajian Ijazah Sarjana Muda Perakaunan telah berjaya membuka outlet Secret Recipe di Taman Hidayah Hutan Kampung, Alor Setar.

Mohd Aizal telah menceburi bidang perniagaan ini sejak berada di dalam kampus dengan memulakan perniagaan menjual kek pisang. Setelah beliau menghadiri pelbagai program Keusahawanan yang dianjurkan oleh pihak CEDI serta Kerjasama agensi, Mohd Aizal semakin berani dan yakin menjalankan perniagaannya. Kini Mohd Aizal telah membuktikan bahawa beliau mampu menjalankan perniagaan setelah mendapat pelbagai ilmu Keusahawanan semasa berada di lembah Sintok.





## PROGRAM PEMERKASAAN PELAJAR SUKAN

### Siti Shazwana sumbang pingat perak dalam 19th World Pencak Silat Championship 2022

Pelajar program Doktor Falsafah (PhD) Pengurusan Awam, Siti Shazwana Ajak telah menyumbang pingat perak kepada negara dalam acara pencak silat di 19th World Pencak Silat Championship 2022 sekali gus mengharumkan nama Malaysia dan sudah pasti UUM.

Siti Shazwana dipilih mewakili Malaysia yang menjadi tuan rumah bagi kejohanan pencak silat itu yang telah berlangsung

dari 26 hingga 31 Julai lalu di Melaka International Trade Centre (MITC).

Pada edisi lalu, Siti Shazwana merangkul pingat gangsa bagi kelas yang sama.

Kejohanan pencak silat dunia ini telah disertai lebih 500 orang pesilat dari lebih 40 buah negara termasuk Indonesia, Thailand, India, Vietnam dan Kanada.



### Dua Atlet OKU UUM Wakil Kedah dalam Dua kejohanan sukan peringkat kebangsaan

Dua pelajar orang kurang upaya (OKU) UUM terpilih mewakili negeri Kedah ke Kejohanan Memanah Para Kebangsaan 2022 Sirkit 2 dan Para SUKMA XX MSN 2022.

Kejohanan Memanah Para Kebangsaan telah berlangsung pada 29 September hingga 2 Oktober 2022, manakala

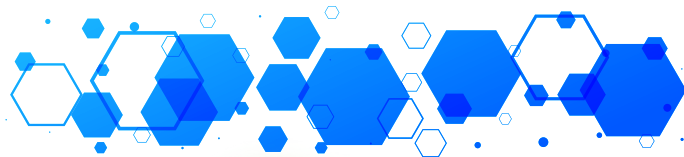
Para SUKMA pada 1 hingga 6 November 2022.

Dua atlet OKU tersebut ialah pelajar Sarjana Muda Undang-undang, Nek Muhammad Sofwan Najim Nek Ali dan pelajar Sarjana Muda Sains Ekonomi, Nurin Irdina Jasmine Jaafar yang mewakili negeri ini bagi acara memanah.

Sebagai tanda sokongan, UUM menerusi Bahagian Perkhidmatan dan Sokongan Pelajar (SSSD), Jabatan Hal Ehwal Pelajar (JHEP) telah memberi sumbangan kerusi roda dan wang berjumlah RM2,000 setiap seorang.







## Aqil Afiq Juara Golf Remaja Kedah

Kekuatan mental luar biasa yang ditunjukkan oleh pelatih Akademi Golf Nasional UUM (AGNUUM), Aqil Afiq Rosli pada saingan akhir golf Sirkuit Golf Remaja Kedah (SGRK) ternyata membuahkan hasil apabila berjaya merangkul kejuaraan bagi Kategori Lelaki U21b yang berlangsung pada 15 hingga 17 Mac 2022 di Permaipura Golf & Country Club, Bedong.

Pemain berusia 21 tahun itu telah menampilkan aksi konsisten apabila berjaya mencatatkan 71,75,71 (1 di atas par), cemerlang mengatasi saingan hebat peserta lain termasuk dari rakan sepelatih iaitu Muhammad Farez Mohd Azihan dengan catatan 72,72,74 (2 di atas par) serta Muhammad Muadz Nazir yang menduduki tempat ke-3 dengan catatan 78,71,70 (3 di atas par).



## Atlet Golf UUM tersenarai dalam pemilihan wakil malaysia ke Sukan Asia di China

Atlet golf Akademi Golf Nasional Universiti Utara Malaysia (AGNUUM), Muhammad Ikhmal Basry tersenarai dalam pemilihan skuad golf Malaysia oleh Malaysian Golf Association (MGA) bagi membawa cabaran Malaysia pada Sukan Asia Ke-19 di Hangzhou, China yang akan berlangsung pada 10 hingga 25 September 2022.

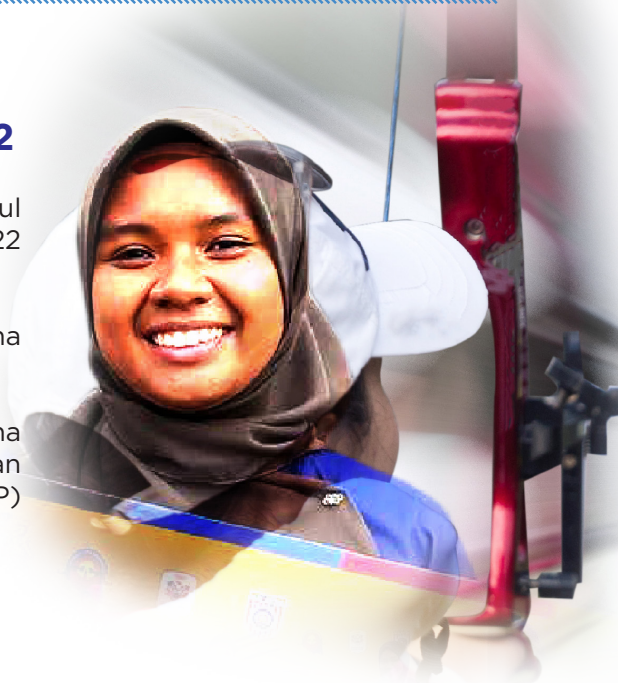


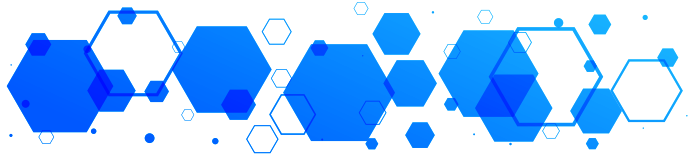
## Atlet UUM rangkul pingat gangsa dalam Kejohanan Memanah Kebangsaan Siri Ke-2

Atlet memanah, Wan Annur Dini Wan Ezani berjaya merangkul tempat ketiga dalam Kejohanan Memanah Kebangsaan 2022 Siri 2 di Johor Bahru.

Kejayaan Wan Annur Dini membolehkan beliau menerima hadiah wang tunai RM100 dan pingat gangsa.

Beliau yang merupakan pelajar Semester 3, Ijazah Sarjana Muda Perakaunan pernah mewakili UUM dalam Kejohanan Sukan MASUM Fasa Satu di Universiti Malaysia Pahang (UMP) pada awal tahun ini.





## PROGRAM PEMERKASAAN PELAJAR PROGRAM KESUKARELAWAN

### Beh Diiktiraf Ikon Belia Kelestarian Alam 2022

Pelajar UUM, Beh Zeng Kang menerima anugerah Ikon Belia Kelestarian Alam 2022 sempena Anugerah Perdana Belia Negara (APBN) Tahun 2022.

Aktivis alam sekitar ini banyak berjasa memberi sumbangan dalam pendidikan dan pembangunan masyarakat mahupun komuniti antarabangsa dengan menganggotai pelbagai pertubuhan, badan beruniform dan menjalin kerjasama bersama agensi kerajaan mahupun antarabangsa demi memperkasakan program advokasi alam sekitar.

Anak kelahiran Teluk Intan, Perak ini bergiat aktif dalam penyertaan program kemasyarakatan, kebelaian dan sukarelawan, menganjurkan program sendiri dalam usaha pemeliharaan dan pemuliharaan alam sekitar.



### Misi Sukarelawan UUM bantu mangsa banjir di Baling, Kedah

Pasukan Misi Sukarelawan UUM telah turun padang membantu penduduk di Baling, Kedah yang terkesan dengan banjir baru-baru ini. Sukarelawan daripada UUM, Kedah ini melibatkan seramai lebih 60 pelajar dan turut disertai oleh beberapa kakitangan universiti.

Pasukan sukarelawan tersebut adalah terdiri daripada kalangan pelajar dan kakitangan UUM. Pasukan ini telah membantu menjalankan misi bantuan tersebut dengan amat baik selama tiga hari berturut-turut.

Selain dari sesi bantuan secara fizikal oleh pasukan sukarelawan UUM iaitu dengan cara bergotong-royong membersihkan kawasan, memberikan bantuan keperluan harian kepada mangsa yang terdabit, pasukan misi sukarelawan ini juga turut mengadakan slot intervensi krisis trauma kepada masyarakat dan keluarga pelajar yang menjadi mangsa banjir.







## “Food for all” usaha murni sukarelawan UUM bantu gelandangan Phuket, Thailand

Pelajar UUM dengan kerjasama sukarelawan Prince of Songkla University (PSU) kampus Phuket, Thailand telah berjaya mengagihkan pek makanan kepada golongan gelandangan di Patong, Phuket, Thailand. Usaha ini juga telah mendapat perhatian dan dibantu oleh Datuk Bandar Wilayah Phuket iaitu Chalerm Sak Maneesri.

Program ini juga telah berjaya melibatkan beberapa agensi kerajaan dan badan NGO yang lain seperti Phuket Provincial Governor's Office, Royale Thai Police, Patong Municipality, Phuket Reporters Association, Patong Hospital (Village Health Volunteer), Patong Government Community, Tak Province dan Life Guard of Patong Municipality.

Selain dari aktiviti memberikan makanan kepada para gelandangan di sekitar Phuket, terdapat aktiviti sampingan yang telah diusahakan seperti pengedaran risalah dan penganjuran speaker's corner untuk menerapkan nilai kemasyarakatan dalam diri rakyat Thailand yang kurang berkemampuan dan terbiar.



## Mahasiswa selami kehidupan Orang Asli Kensiu

Seramai 76 pelajar UUM turun padang menyantuni masyarakat Orang Asli suku Kensiu dalam program 'Indigenous to Genius' di Kampung Lubuk Legong, Baling, Kedah.

Melalui program ini pelajar dapat mengetahui kehidupan seharian masyarakat Orang Asli Kensiu di samping mewujudkan jalinan antara pelajar INASIS Bank Rakyat dengan masyarakat. Mahasiswa juga dapat menyelami kehidupan Orang Asli Kensiu, terutamanya rutin mereka

di hutan selain menghulurkan bantuan kepada masyarakat menerusi pelbagai aktiviti yang dijalankan selama 3 hari 2 malam.

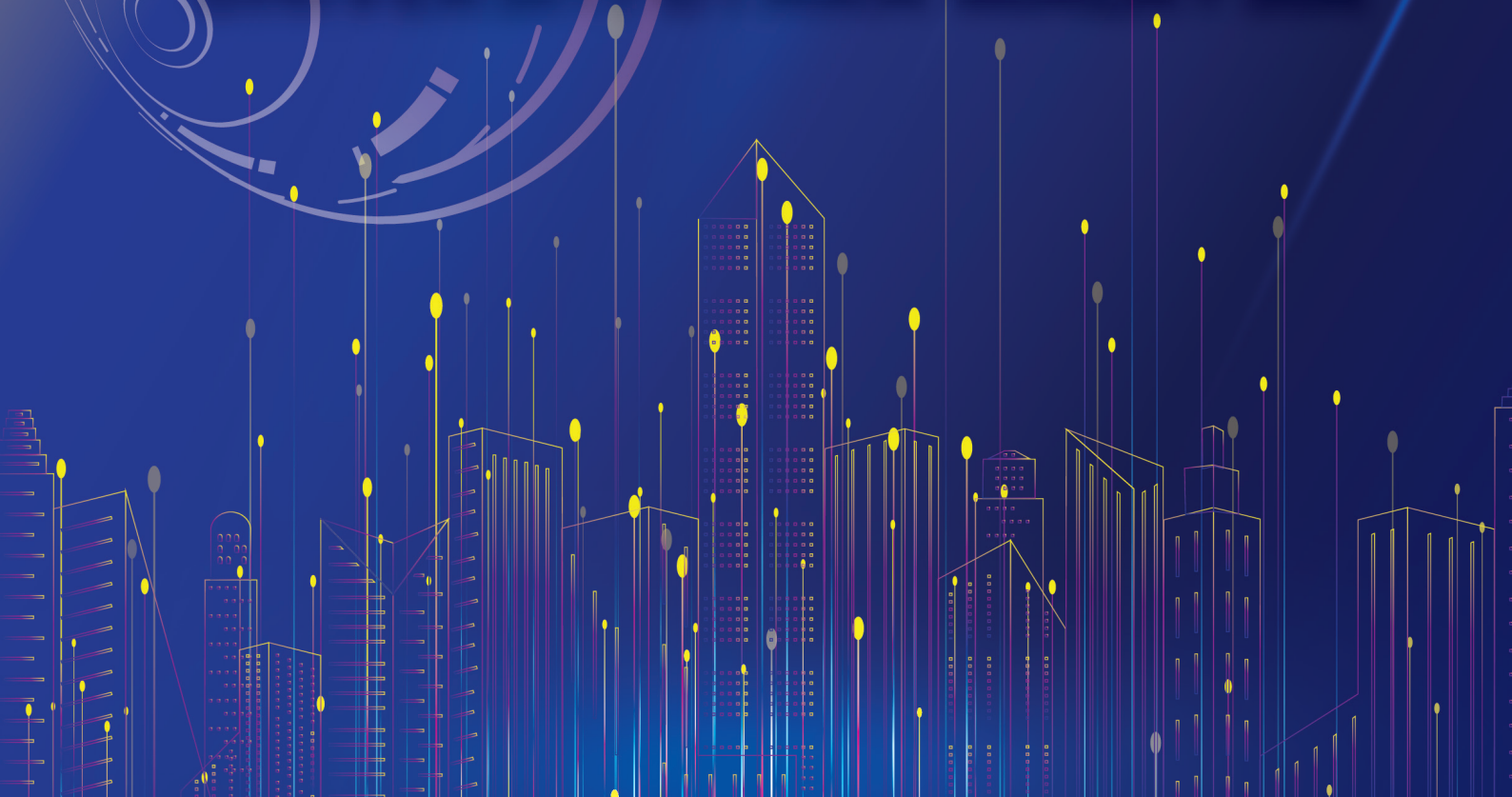
Antaranya khidmat bakti dengan membersihkan kubur, membaiki pulih surau, mengecat kembali surau untuk kegunaan komuniti, meluangkan masa bersama-sama anak-anak Orang Asli Kensiu serta memberi pakaian percuma hasil kutipan orang ramai.







# PENGIKTIRAFAN WARGA UNIVERSITI UTARA MALAYSIA





## Prof. Dr. Norazah tersenarai di kedudukan 2% saintis terbaik dunia

Profesor Pemasaran dan E-Niaga di Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business (OYAGSB), Universiti Utara Malaysia (UUM), Prof. Ts. Dr. Norazah Mohd Suki telah tersenarai dalam 'World's Top 2% Scientists' oleh Stanford University, Amerika Syarikat.

World's Top 2% Scientists itu mengiktiraf mereka yang berjaya menghasilkan banyak sitasi dalam pelbagai disiplin.

Norazah yang telah diiktiraf sebanyak tiga kali dalam senarai Stanford ini disenaraikan mengikut bidang perniagaan dan pengurusan dan sub-bidang pemasaran, selain mendapat pengiktirafan di bawah senarai 'Career-long World's Top 2% Scientists'.



## Prof. Dr. Che Su ikon akademia holistik

Profesor bidang Komunikasi UUM telah diangkat sebagai Ikon Akademia Holistik Peringkat Kebangsaan sempena Majlis Sambutan Hari Akademia tahun 2022 yang berlangsung di Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM).

Prof. Dr. Che Su Mustaffa, profesor di Pusat Pengajian Pengurusan Multimedia dan Komunikasi (SMMTC) dipilih sebagai penerima anugerah berkenaan sebagai menghargai jasa dan keilmuan yang disumbang bukan sahaja kepada universiti malah masyarakat.



## Projek TDiRI rangkul naib johan AKRI 2022

Projek 'TDiRI (Teach - Do It - Reflect - Improve) with Active, Fun and Technology' yang dihasilkan sekumpulan pensyarah UUM berjaya merangkul gelaran naib johan pada Anugerah Khas YB Menteri Pengajian Tinggi: Reka Bentuk Kurikulum Dan Penyampaian Inovatif (AKRI) di Putrajaya.

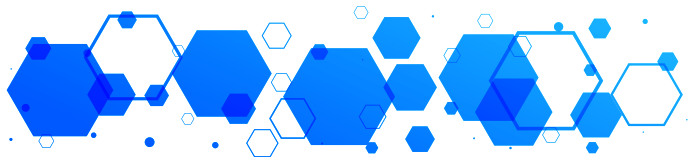
Projek tersebut diketuai oleh Dr. Hafizah Mohamad Hasbollah bersama ahli, Prof. Madya Dr. Haslinda Hassan dan Dr. Mohd. Hadzrami Harun Rasit menang bagi kategori Pengajaran Transformatif.

Projek yang dimenangi itu adalah untuk meningkatkan keterlibatan pelajar sewaktu proses pembelajaran dan seterusnya meningkatkan pencapaian dan kemahiran pelajar.

Elemen TDiRI diperkenalkan bagi mentransformasikan proses pengajaran dan pembelajaran bagi kursus teknikal supaya pelajar kekal aktif dan dapat membangunkan potensi pelajar dalam kemahiran insaniah menerusi '4Cs: Communication, Collaboration, Creativity and Critical Thinking' dan kemahiran teknikal.







## UUM menang dua anugerah buku negara 2022

Dua buku terbitan UUM Press telah berjaya merangkul dua Anugerah Buku Negara 2022 bagi Kategori Anugerah Pengajian Tinggi sempena Persidangan Buku Antarabangsa dan Ekspo Buku Malaysia.

Buku tersebut iaitu Buku Umum Terbaik (Ekonomi) dan Buku Umum Terbaik (Pengurusan Organisasi) bagi Kategori Anugerah Pengajian Tinggi.

Buku Malaysia and The Muslim World: Harnessing the OIC Market Through Trade and Islamic Finance hasil penulisan Prof. Madya Dr. Irwan Shah Zainal Abidin dari Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan (SEFB) menerima Anugerah Buku Umum Terbaik (Ekonomi).

Sementara buku Dinamik Hubungan Manusia Dalam Organisasi hasil penulisan bersama Sharifah Sofiah 'Atiqah Syed Ibrahim, pensyarah Pusat Pengajian Kerajaan, bersama Saadon Awang diumumkan sebagai penerima Anugerah Buku Umum Terbaik (Pengurusan Organisasi).



## Enam buku UUM Press dilancarkan di Brunei

Bagi tujuan mengantarabangsakan penerbitan ilmiah khususnya dalam kalangan penerbit negara serumpun, UUM melalui UUM Press dengan kerjasama Universiti Islam Sultan Sharif Ali (UNISSA) telah berjaya menerbitkan enam buku pelbagai bidang hasil penulisan ahli akademik dari dua institusi berkenaan.

Enam buku itu ialah Aplikasi dan Penyelesaian Islam: Isu Kontemporari Pandemik COVID-19, Strategies for Dealing with Workplace Problems dan Consumer Buying Behaviour: A Malaysian Perspective, Dimensi Agromakanan Halal, Peranan Guru Rabbani dalam Kelangsungan Pendidikan Tauhidik dan Balai Cerap Astronomi Menjunjung Wahyu Mengukuh Tamadun.

Duli Yang Teramat Mulia Paduka Seri Pengiran Muda Mahkota Pengiran Muda (Dr) Haji Al-Muhtadee Billah Ibni Kebawah Duli Yang Maha Mulia Paduka Seri Baginda Sultan Haji Hassanal Bolkiah Mu'izzaddin Waddaulah, Menteri Kanan di Jabatan Perdana Menteri dan Pro-Canselor UNISSA telah melancarkan kesemua buku berkenaan sempena Mahrajan Hafli Al-Takharruj Ke-12 universiti utama di Brunei itu 28 Ogos 2022.







## UUM Gah Di Gunung Everest

Tanggal 24 Mac 2022 menjadi sejarah baharu kepada UUM apabila tiga staf berjaya menakluk Everest Base Camp (EBC) yang berketinggi 5364 meter (m) pada jam 6.11 petang waktu tempatan sekali gus mengibarkan bendera universiti ini.

Mereka ialah Dr. Mohd Raime Ramlan dari Pusat Pengajian Perakaunan Tunku Puteri Intan Safinaz (TISSA), Norzaliza Ghazali dari Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah (SLCP) dan Amirudin Hashim dari Jabatan Strategik dan Pembangunan Perniagaan (BSD).

Pendakian menawan EBC di gunung tertinggi dunia itu merupakan Misi Kemanusiaan UUM-APM Endurance Challenge Sempena Sambutan Ulangtahun UUM KE-38 dan Hari Pertahanan Awam Sedunia Ke-70 yang bermula pada 15 hingga 24 Mac 2022.



## 20 sertai misi kemanusiaan UUM-ABC Endurance Challenge

Seramai 20 staf akademik dan empat staf pentadbiran akan menyertai Misi Kemanusiaan Universiti Utara Malaysia (UUM) - Kem Pangkalan Annapurna (ABC) Endurance Challenge 2022 bertemakan 'Humanizing Education' pada 19 September 2022.

Program yang tertunda sejak Mac 2020 akibat penularan wabak COVID-19 akan diteruskan pada tahun ini dengan kerjasama Epic Valley Holdings yang juga Pengerusi Yayasan Muhibah dan beberapa penaja lain.

20 peserta yang menyertai program 13 hari ini telah bersedia dari segi fizikal dan mental termasuk merancang beberapa aktiviti ketika di Nepal antaranya bersama pelajar tahfiz dan penduduk di situ.



## Personaliti: pensyarah STHEM aktif sumbang kepakaran kepada industri

Pensyarah di Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan, Hospitaliti dan Acara (STHEM), Mohamad Khairi Mohamad @ Alwi yang juga Koordinator Program Pengurusan Pelancongan adalah seorang yang sangat komited mewakili STHEM dalam memberi sumbangan kepada industri.

Mohamad Khairi juga merupakan salah seorang staf UUM yang mendapat pengiktirafan profesional oleh Jabatan Perhutanan Semenanjung Malaysia sebagai Malim Gunung Perhutanan (MGP) Kedah dan juga Peserta Terbaik Kursus Malim Gunung Perhutanan peringkat Zon Utara.





# LAPORAN PENYATA KEWANGAN UNIVERSITI UTARA MALAYSIA







## LAPORAN PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022

Berikut merupakan ringkasan prestasi kewangan Universiti Utara Malaysia bagi tahun 2022 berbanding tahun 2021:

	2022	2021	Perbezaan
Aset Bukan Semasa	688,554,840	695,771,116	(7,216,276)
Aset Semasa	320,182,741	281,079,658	39,103,083
<b>Jumlah Aset</b>	<b>1,008,737,581</b>	<b>976,850,774</b>	<b>31,886,807</b>
Liabiliti Semasa	(55,539,247)	(44,565,917)	(10,973,330)
Liabiliti Bukan Semasa	(128,521,365)	(135,869,660)	7,348,295
<b>Jumlah Liabiliti</b>	<b>(184,060,612)</b>	<b>(180,435,577)</b>	<b>(3,625,035)</b>
<b>Jumlah Aset Bersih</b>	<b>824,676,969</b>	<b>796,415,197</b>	<b>28,261,772</b>
Ekuiti:			
<b>Lebihan Berkumpul</b>	<b>824,676,969</b>	<b>796,415,197</b>	<b>28,261,772</b>

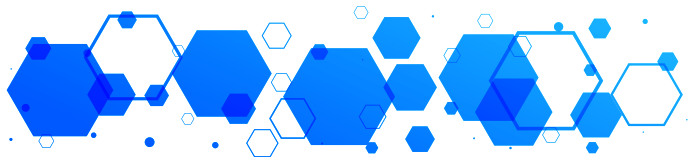
	2022	2021	Perbezaan
Pendapatan	497,586,717	465,049,777	32,536,940
Perbelanjaan	469,324,945	428,796,719	40,528,226
<b>Lebihan/(Kurangan)</b>	<b>28,261,772</b>	<b>36,253,058</b>	<b>(7,991,286)</b>

## SOROTAN KEWANGAN DALAM PENYATA KEWANGAN UUM BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022

### Tahun Ketiga untuk Peralihan Standard Perakaunan

Standard perakaunan yang diguna pakai oleh UUM bagi penyediaan penyata Kewangan UUM ialah MPSAS berbanding MPERS. Bermula tahun 2020, penyata kewangan UUM telah dinyatakan semula dengan standard pelaporan mengikut *MPSAS 1: Presentation of Financial Statement*. Penyata Kewangan 2023 merupakan tahun terakhir bagi UUM menggunakan MPSAS 33 -*First-Time Adoption of Accrual Basis Malaysian Public Sector Accounting Standards (MPSASs)*.





## Peningkatan pada Aset Bersih

Nilai aset bersih UUM bagi tahun 2022 berbanding tahun 2021 ialah seperti berikut:

KUMPULAN			UUM		
2022	2021	BEZA	2022	2021	BEZA
RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta
839.5	811.1	28.4	824.7	796.4	28.3

Terdapat peningkatan aset bersih UUM sebanyak RM 28.5 juta bagi peringkat kumpulan dan RM28.3 juta di peringkat UUM.

Peningkatan ini adalah selari dengan pergerakan keseluruhan bagi kelas akaun berikut:

### i) Peningkatan dalam Aset Semasa

KUMPULAN			UUM		
2022	2021	BEZA	2022	2021	BEZA
RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta
344.0	298.8	45.2	320.2	281.1	39.1

### ii) Pengurangan dalam Aset Bukan Semasa

KUMPULAN			UUM		
2022	2021	BEZA	2022	2021	BEZA
RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta
742.0	751.0	(9.0)	688.6	695.8	(7.2)

### iii) Peningkatan dalam Liabiliti Semasa

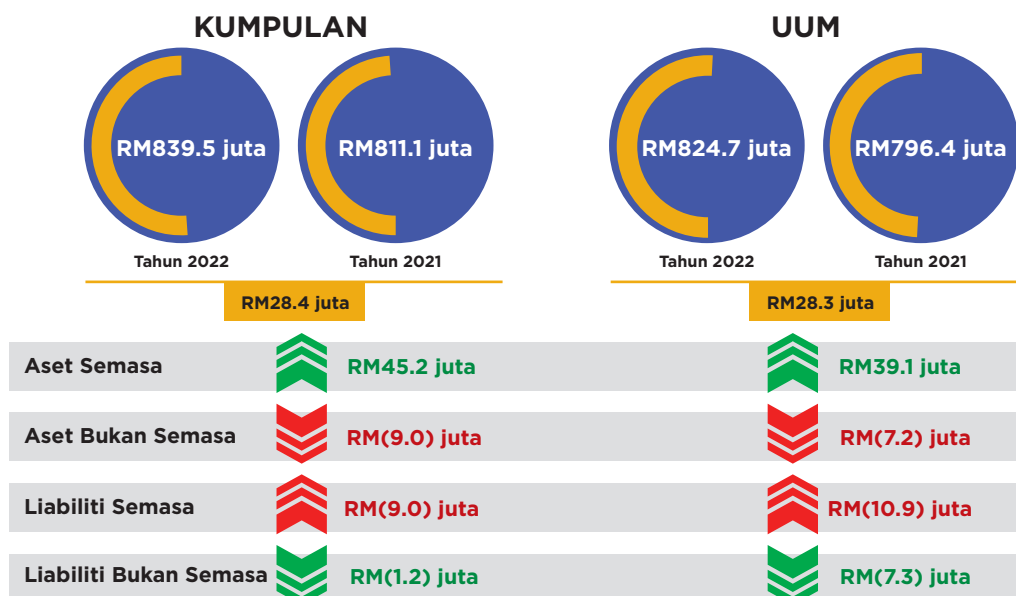
KUMPULAN			UUM		
2022	2021	BEZA	2022	2021	BEZA
RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta
62.2	53.2	9.0	55.5	44.6	10.9

### iv) Pengurangan dalam Liabiliti Bukan Semasa

KUMPULAN			UUM		
2022	2021	BEZA	2022	2021	BEZA
RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta
184.3	185.5	(1.2)	128.5	135.8	(7.3)



## ASET BERSIH



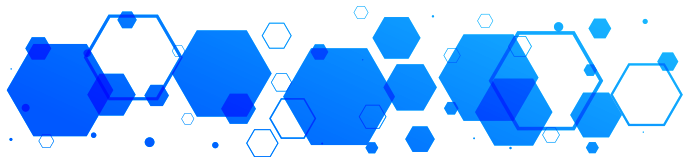
## Peningkatan dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai

Berikut merupakan pergerakan tunai dan kesetaraan tunai UUM:

Item	UUM		
	2022 RM'Juta	2021 RM'Juta	BEZA RM'Juta
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	288.5	243.5	45.0
Wang Tunai dan Baki di Bank	12.5	10.8	1.7
<b>Jumlah</b>	<b>301.0</b>	<b>254.3</b>	<b>46.7</b>

Antara faktor utama yang menyumbang kepada peningkatan ini adalah disebabkan oleh:

- i) Pelepasan sekatan peruntukan oleh kerajaan pada bulan Disember 2022 iaitu sebanyak RM36.6 juta.
- ii) Terimaan Endowmen daripada FWD Takaful pada bulan November sebanyak RM15.0 juta dan tiada pelaburan ke dana lain dilakukan sehingga 31/12/2023.



## ASET SEMASA

### KEDUDUKAN TUNAI UUM DAN KUMPULAN



## Pengurangan pada Pembinaan dalam Kemajuan

Berikut merupakan pergerakan pembinaan dalam kemajuan:

Item	KUMPULAN/UUM		
	2022 RM'Juta	2021 RM'Juta	BEZA RM'Juta
Pembinaan dalam Kemajuan	21.4	52.5	<b>(31.0)</b>

Pengurangan ini adalah disebabkan oleh pembinaan yang telah siap dan dipermodalkan dalam tahun 2022 sepertimana senarai berikut:

Bil.	Nama Projek	Jumlah Permodal (RM juta)
1.	Pembinaan Tangki Simpanan Air Dan Ganti Sistem Lingkaran Paip Air Dalam Kampus	4.2
2.	Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan Hospitaliti & Alam	36.4
3.	Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama	5.1
4.	Perolehan Dan Penggantian Peralatan Pembelajaran	3.8
	<b>Jumlah</b>	<b>49.5</b>

Dengan mempermodal projek-projek ini maka berlaku pertambahan pada hartanah, loji dan peralatan pada tahun 2022.





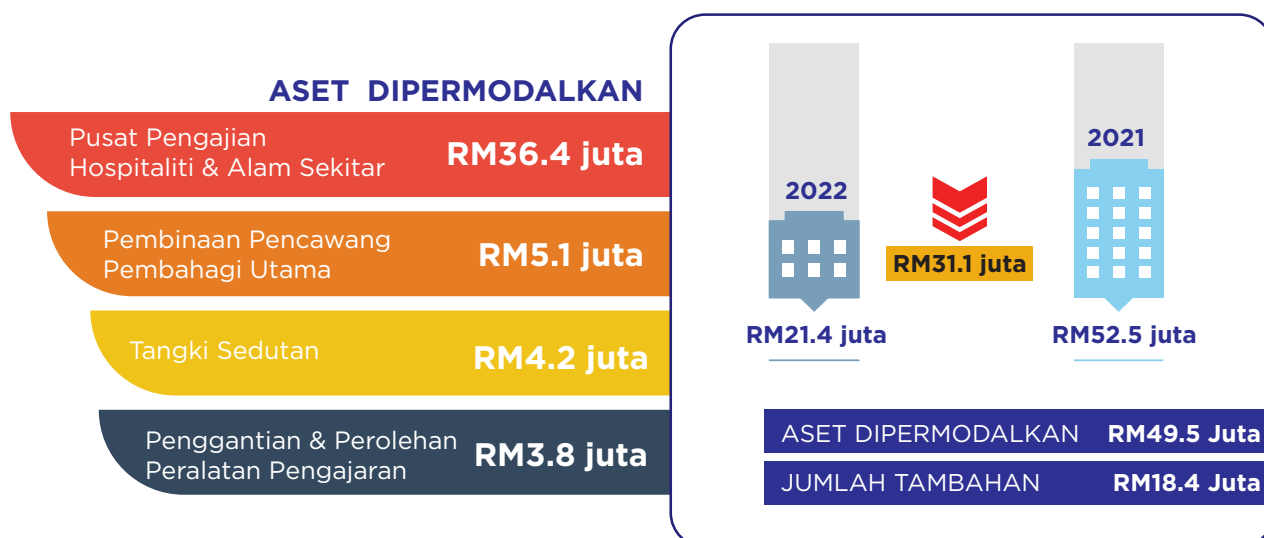
Pada masa yang sama, projek yang sedang dijalankan di bawah Rancangan Malaysia (RMK) adalah seperti berikut:

Bil.	Nama Projek	Jumlah Tambahan (RM juta)
1.	Pembinaan Club Golf	1.4
2.	Pusat Kegiatan Ko-Kurikulum	3.6
3.	Pembinaan Dewan Di Dewan Penginapan Pelajar	0.1
4.	Pembinaan Bangunan Tambahan Pusat Komputer UUM	0.4
5.	Menaiktaraf Insfrastuktur Dan Sistem Mekanikal Elektrikal Serta Teknologi Maklumat & Komunikasi [Ict] Dkg 1, 2 & 3	4.3
6.	Projek Financial Information Management System (FIMS)	0.3
7.	*Pembinaan Tangki Simpanan Air Dan Ganti Sistem Lingkaran Paip Air Dalam Kampus	1.7
8.	*Pusat Pengajian Pengurusan Pelancongan Hospitaliti & Alam	6.0
9.	*Pembinaan Pencawang Pembahagi Utama	0.6
<b>Jumlah</b>		<b>18.4</b>

Nota: (\*telah dipermodalkan)

## ASET BUKAN SEMASA

### PENGURANGAN PADA PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN





## Peningkatan pada Hasil

KUMPULAN			UUM		
2022	2021	BEZA	2022	2021	BEZA
RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta
520.1	498.9	21.2	497.6	465.0	32.6

Peningkatan utama dari geran kerajaan (RM19.0 juta), hasil pelajar (RM8.8 juta), pelbagai hasil (RM18.0 juta), sewaan (RM3.1 juta) dan pelaburan (RM1.3 juta). Manakala terdapat penurunan untuk pelunasan geran (RM16.6 juta) dan perkhidmatan kesihatan dan pergigian (RM1.0 juta).

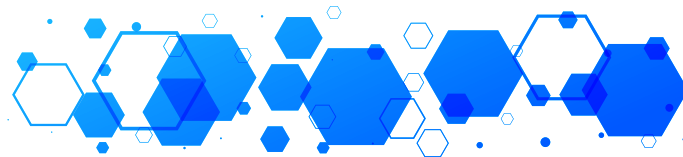
### PENINGKATAN PADA HASIL



## Peningkatan pada Perbelanjaan

KUMPULAN			UUM		
2022	2021	BEZA	2022	2021	BEZA
RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta	RM'Juta
491.8	460.9	30.9	469.3	428.8	40.5

Antara peningkatan perbelanjaan adalah melibatkan emolumen (RM4.8 juta) perkhidmatan dan bekalan sebanyak (RM26.8 juta), pemberian kenaikan bayaran tetap (RM5.7 juta) dan lain-lain bayaran (RM3.2 juta).



## PENINGKATAN PADA PERBELANJAAN



## ASET TETAP UUM

UUM memiliki 13,065 unit aset hartanah loji peralatan dan empat (4) hartanah pelaburan yang telah didaftarkan di kampus UUM Sintok, Sungai Petani dan UUM Kuala Lumpur sehingga 31 Disember 2022 dengan pecahan seperti berikut:

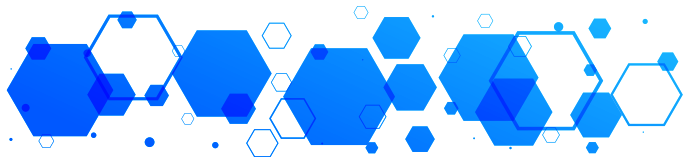
Kumpulan Aset	Jenis Aset	Bilangan	Nilai Buku
Hartanah, Loji dan Peralatan	Tanah	9	48,926,143
	Bangunan	841	519,254,792
	Kemudahan	497	34,245,555
	Kenderaan	309	539,171
	Harta Modal Lain	11,409	7,131,633
	<b>Jumlah</b>	<b>13,065</b>	<b>610,097,294</b>
Kumpulan Aset	Jenis Aset	Bilangan	Nilai Buku
Hartanah Pelaburan	Tanah	2	449,000
	Bangunan	2	269,195
	<b>Jumlah</b>	<b>4</b>	<b>718,195</b>

## PELABURAN DALAM SUBSIDIARI

UUM memiliki pegangan penuh di dalam syarikat subsidiari iaitu Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. (UMHSB) yang mana aktiviti utama syarikat ini adalah pelaburan.

Jumlah pelaburan kumulatif dalam subsidiari ini bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 adalah seperti berikut:





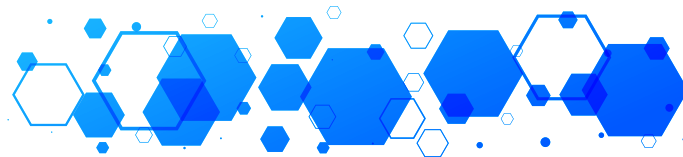
**UUM**

	<b>2022 RM</b>	<b>2021 RM</b>
Saham tidak disiarharga pada kos:-		
Saham Biasa	16,500,000	16,500,000
Cumulative Preference Share @4% setahun	3,500,000	3,500,000
	20,000,000	20,000,000
Tolak: Peruntukan rosot nilai	(2,738,814)	(4,633,678)
Nilai pelaburan selepas rosot nilai	17,261,186	15,366,322

UMHSB memiliki sembilan (9) syarikat subsidiari dan aktiviti utama syarikat-syarikat tersebut adalah seperti berikut:

<b>NAMA</b>	<b>AKTIVITI UTAMA</b>
Uniutama Property Sdn. Bhd.	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.
Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd.	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.
Managers Coffee Sdn. Bhd.	Coffeehouse dan pelaburan
Global Residences Sdn. Bhd.	Penyewaan Hartanah
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	Perkhidmatan Hotel
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	Perkhidmatan penyenggaraan kebersihan dan dobi
Sintok Agro Sdn. Bhd.	Perniagaan perladangan dan tapak semaian

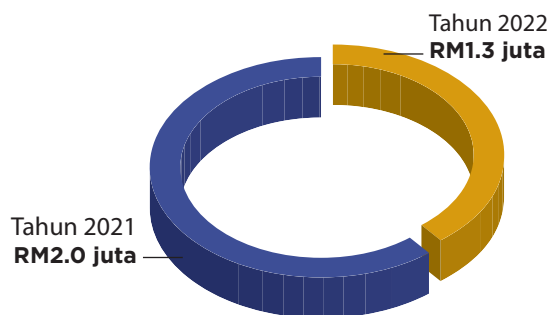
Pada tahun berakhir 31 Disember 2022, Kumpulan UMHSB telah mencatatkan keuntungan selepas cukai sebanyak RM1.9 juta dan keuntungan terkumpul ialah sebanyak RM4.8 juta.



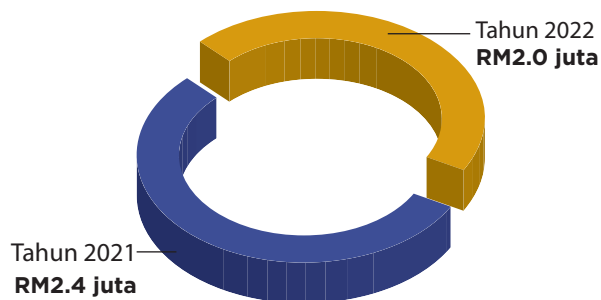
## Peruntukan Cukai

Dalam tahun 2022, Kumpulan Anak syarikat telah memperuntukkan cukai sebanyak RM1.3 juta berbanding RM2.0 juta pada tahun 2021. Jumlah cukai dibayar dalam tahun 2022 oleh Kumpulan Anak Syarikat UUM ialah RM2.0 juta berbanding RM2.4 juta.

### CUKAI KUMPULAN UMHSB



**PERUNTUKAN CUKAI**



**CUKAI DIBAYAR**

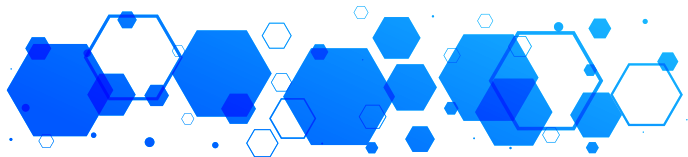
## Liabiliti Luar Jangka

Sehingga 31 Disember 2022 Universiti mempunyai liabiliti luar jangka seperti berikut:

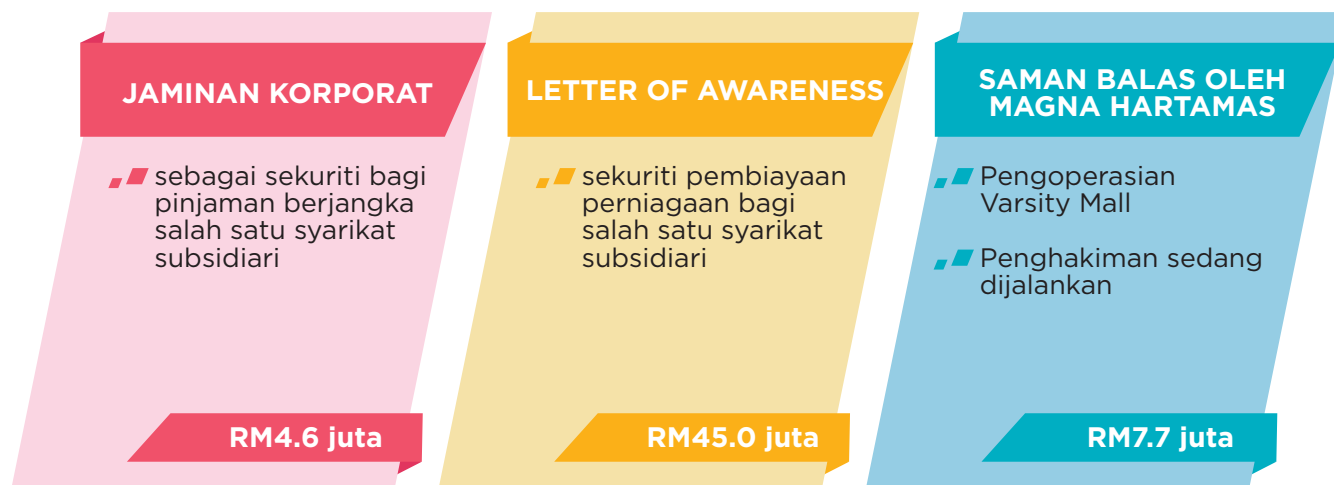
- Satu Jaminan Korporat berjumlah RM4.6 juta dijadikan sebagai sekuriti bagi pinjaman berjangka salah satu syarikat subsidiari.
- Letter of awareness* telah diberikan kepada bank sebagai sekuriti pembiayaan perniagaan berjumlah RM45.0 juta bagi salah satu syarikat subsidiari.
- UUM telah membuat notis tuntutan kepada Magna Hartamas Sdn. Bhd. (Penyewa) sebanyak RM2,492,403.05 dan beberapa tuntutan melibatkan pengoperasian Varsity Mall pada 5 Januari 2022. Oleh kerana tiada apa-apa maklum balas yang diberikan oleh Magna Hartamas Sdn. Bhd., pada 31 Januari 2022 UUM telah meneruskan tindakan saman dan pernyataan tuntutan kepada pihak Magna Hartamas Sdn. Bhd.. Pengurusan kes ditangguhkan pada 23 Februari 2022 oleh Mahkamah Tinggi Alor Setar.

Pada 21 Mac 2022, Magna Hartamas Sdn. Bhd. telah memfailkan saman dan pernyataan tuntutan terhadap UUM sebanyak RM7,700,000 dan beberapa tuntutan lain.

Pada 2 Jun 2022, penggabungan kes telah dibenarkan oleh pihak mahkamah. Pada 15 Mac 2023, mahkamah telah meminta untuk UUM dan Magna Hartamas Sdn. Bhd. untuk melengkapkan pemfailan dokumen pra-bicara. Mahkamah telah memberikan tarikh 14 April 2023 untuk pengurusan kes untuk menetapkan tarikh bicara.



## LIABILITI LUAR JANGKA



**Jumlah: RM57.3 juta**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA  
BAGI TAHUN BERAKHIR  
31 DISEMBER 2022**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022**

**Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan**

**Pendapat**

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [*Akta 62*] untuk mengaudit Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2022 Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan dan Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan serta Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 1 hingga 39.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan pada 31 Disember 2022 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia.

**Asas Kepada Pendapat**

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

### *Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain*

Saya adalah bebas daripada Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

### **Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya**

Lembaga Pengarah, Universiti Utara Malaysia bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

### **Tanggungjawab Lembaga Pengarah Terhadap Penyata Kewangan**

Lembaga Pengarah bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) dan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [Akta 30] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia. Lembaga Pengarah juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, Lembaga Pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

### **Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan**

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.



Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga Pengarah;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga Pengarah dan berdasarkan bukti audit yang diperolehi, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Universiti Utara Malaysia atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Universiti Utara Malaysia atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Universiti Utara Malaysia dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan

- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

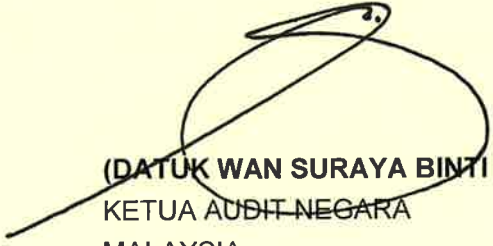
Lembaga Pengarah telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

#### **Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain**

Berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia, saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 13 dalam penyata kewangan.

#### **Hal-hal Lain**

Sijil ini dibuat untuk Lembaga Pengarah, Universiti Utara Malaysia berdasarkan keperluan Akta Universiti dan Kolej Universiti 1971 [*Akta 30*] dan Perlembagaan Universiti Utara Malaysia dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.

  
(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)  
KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA

PUTRAJAYA  
18 OGOS 2023

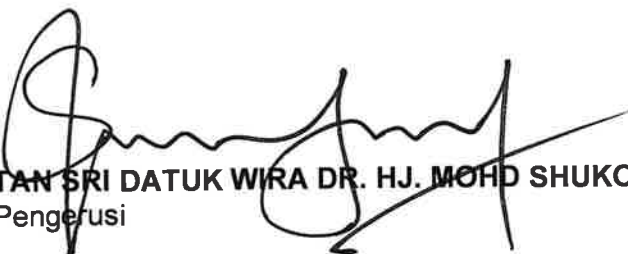


**Universiti Utara Malaysia**

**PENYATA AHLI LEMBAGA PENGARAH**

Kami, **TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR BIN HJ. MAHFAR** DAN **PROF. DR. MOHD. FO'AD BIN SAKDAN**, yang merupakan Pengerusi dan Ahli Lembaga Pengarah UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dengan ini menyatakan, pada pendapat pengarah-pengarah mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan kami bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN pada 31 Disember 2022 dan hasil kendaliannya dan perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun yang berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga Pengarah



**TAN SRI DATUK WIRA DR. HJ. MOHD SHUKOR HJ. MAHFAR**  
Pengerusi



**PROF. DR. MOHD. FO'AD BIN SAKDAN**  
Ahli Lembaga Pengarah

Sintok, Kedah

Bertarikh : **02 MAY 2023**



**Universiti Utara Malaysia**

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG  
BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN**

Saya, **ABDUL RONI BIN BAHAROM (K/P No: 650827-02-5375)**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan UNIVERSITI UTARA MALAYSIA dan KUMPULAN dengan ikhlasnya mengakui bahawa Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Prestasi Kewangan, Penyata Perubahan Aset Bersih/Ekuiti, Penyata Aliran Tunai Disatukan, Penyata Perbandingan Antara Amaun Bajet dan Amaun Sebenar yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ianya itu adalah benar dan atas kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenar dan sesungguhnya diakui oleh



**ABDUL RONI BIN BAHAROM**

di **CHANGLUN, KEDAH**

pada **02 MAY 2023**

di hadapan saya



**NO.2, PT 5592,  
BANDAR CHANGLOON,  
JALAN PAUH,  
06010 CHANGLUN, KEDAH**

## PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN SEPERTI PADA 31 DISEMBER 2022

	NOTA	KUMPULAN		UUM	
		2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)
<b>ASET</b>					
<b>Aset Semasa</b>					
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	5	292,670,048	247,635,683	288,518,019	243,518,019
Wang Tunai dan Baki di Bank	6	22,055,177	18,503,661	12,504,327	10,774,467
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	7	8,458,152	9,569,803	8,458,152	9,569,803
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	8	20,590,314	22,957,077	10,702,243	17,217,369
Inventori	9	205,001	110,993	-	-
<b>Jumlah Aset Semasa</b>		<b>343,978,692</b>	<b>298,777,217</b>	<b>320,182,741</b>	<b>281,079,658</b>
<b>Aset Bukan Semasa</b>					
Pelaburan Jangka Panjang	10	500,000	500,000	500,000	500,000
Penghutang Jangka Panjang	11	38,558,715	37,016,475	38,558,715	37,016,475
Muhibah	12	130,372	171,569	-	-
Pelaburan dalam Anak Syarikat	13	-	-	17,261,186	15,366,322
Hartanah, Loji dan Peralatan	14	669,483,678	658,088,748	610,097,294	589,653,473
Hartanah Pelaburan	15	11,895,231	2,738,959	718,191	728,959
Pembinaan Dalam Kemajuan	16	21,419,454	52,505,887	21,419,454	52,505,887
<b>Jumlah Aset Bukan Semasa</b>		<b>741,987,450</b>	<b>751,021,638</b>	<b>688,554,840</b>	<b>695,771,116</b>
<b>LIABILITI</b>					
<b>Liabiliti Semasa</b>					
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	17	49,288,145	38,659,224	43,717,756	34,959,899
Lain-Lain Belum Bayar	18	7,625,273	7,630,971	7,508,033	7,198,424
Manfaat Pekerja	22	4,313,458	2,407,594	4,313,458	2,407,594
Overdraft Bank	24	966,127	4,462,970	-	-
<b>Jumlah Liabiliti Semasa</b>		<b>62,193,003</b>	<b>53,160,759</b>	<b>55,539,247</b>	<b>44,565,917</b>
<b>Liabiliti Bukan Semasa</b>					
Geran Tertunda Penyelidikan	19	15,309,409	16,578,329	15,309,409	16,578,329
Geran Tertunda Pembangunan	20	54,318,473	59,055,304	54,318,473	59,055,304
Cukai Tertunda	21	745,191	849,544	-	-
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	22	45,193,483	46,536,027	45,193,483	46,536,027
Liabiliti Pajakan Kewangan	23	-	58,543	-	-
Pinjaman Jangka Panjang	24	55,053,812	48,716,795	-	-
Tabung Pinjaman Perumahan		13,700,000	13,700,000	13,700,000	13,700,000
<b>Jumlah Liabiliti Bukan Semasa</b>		<b>184,320,368</b>	<b>185,494,542</b>	<b>128,521,365</b>	<b>135,869,660</b>
<b>Jumlah Liabiliti</b>		<b>246,513,371</b>	<b>238,655,301</b>	<b>184,060,612</b>	<b>180,435,577</b>
<b>ASET BERSIH</b>		<b>839,452,771</b>	<b>811,143,554</b>	<b>824,676,969</b>	<b>796,415,197</b>
<b>ASET BERSIH/EKUITI</b>					
<b>LEBIHAN/(KURANGAN) TERKUMPUL DARI:</b>					
Kumpulan Wang Mengurus		(59,129,044)	(67,009,004)	(59,129,044)	(67,009,004)
Kumpulan Wang Pendapatan		111,708,577	116,947,265	103,631,309	106,975,133
Kumpulan Wang Projek		145,746,075	121,034,616	145,746,075	121,034,616
Kumpulan Wang Penyelidikan		23,263,185	20,659,245	23,263,185	20,659,245
Kumpulan Wang Pembangunan		589,985,690	599,026,993	589,985,690	599,026,993
Kumpulan Wang Amanah		8,533,795	3,080,577	8,533,795	3,080,577
Kumpulan Wang Pinjaman		12,645,959	12,647,637	12,645,959	12,647,637
Anak Syarikat		6,698,534	4,756,225	-	-
<b>JUMLAH ASET BERSIH/EKUITI</b>		<b>839,452,771</b>	<b>811,143,554</b>	<b>824,676,969</b>	<b>796,415,197</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

## PENYATA PRESTASI KEWANGAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022

	NOTA	KUMPULAN		UUM	
		2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
<b>Hasil</b>					
Urus Niaga Bukan Pertukaran	25	439,307,028	417,922,328	440,331,254	418,394,047
Urus Niaga Pertukaran	26	80,842,024	80,970,386	57,255,463	46,655,730
<b>Jumlah Hasil</b>		<b>520,149,052</b>	<b>498,892,714</b>	<b>497,586,717</b>	<b>465,049,777</b>
<b>Perbelanjaan</b>					
Emolumen	27	265,330,306	258,192,844	251,067,744	246,271,584
Perkhidmatan dan Bekalan	28	133,899,864	121,773,898	132,452,474	105,651,183
Pemberian dan Kenaan Tetap	29	34,287,539	27,782,588	32,990,176	27,265,968
Perbelanjaan Lain					
Bayaran Audit		129,598	129,598	46,598	46,598
Belanja Hutang Ragu		14,816,984	2,844,931	14,816,984	2,844,931
Pelupusan Aset Tetap		449	1,669	449	1,669
Hapuskira Hutang		50,000	7,356,200	-	7,231,733
Rosot nilai Pelaburan		-	-	(1,894,864)	(572,078)
Lain-lain Bayaran		11,670,863	12,465,109	10,860,888	13,065,436
		26,667,894	22,797,507	23,830,055	22,618,289
Susut Nilai		30,379,867	28,386,348	28,984,496	26,989,695
<b>Jumlah Perbelanjaan</b>		<b>490,565,470</b>	<b>458,933,185</b>	<b>469,324,945</b>	<b>428,796,719</b>
<b>Lebihan/(Kurangan)</b>		<b>29,583,582</b>	<b>39,959,529</b>	<b>28,261,772</b>	<b>36,253,058</b>
Peruntukan Cukai	30	(1,274,365)	(1,999,233)	-	-
<b>Lebihan/(Kurangan) Selepas Cukai</b>		<b>28,309,217</b>	<b>37,960,296</b>	<b>28,261,772</b>	<b>36,253,058</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.



## PENYATA PERUBAHAN ASET BERSIH/EKUITI BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022

KUMPULAN	NOTA	KUMPULAN WANG MENGURUS	KUMPULAN WANG PENDAPATAN	KUMPULAN WANG PROJEK	KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	KUMPULAN WANG AMANAH	KUMPULAN WANG PINJAMAN	ANAK SYARIKAT	JUMLAH
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Baki Pada 1 Januari 2021		(62,837,798)	109,720,403	-	-	17,350,421	112,175,516	12,647,637	3,370,600	192,426,779
Pelarasan Tahun Lalu		27,641	-	-	-	591,027,548	(3,831,366)	-	(893,690)	586,330,133
Lebihan/(Kurangan)		(4,993,192)	7,226,862	-	-	5,824,815	27,622,495	-	2,279,315	37,960,295
Seperti yang dinyatakan sebelum ini		(67,803,349)	116,947,265	-	-	614,202,784	135,966,645	12,647,637	4,756,225	816,717,207
Pelarasan Tahun Lalu	31	794,345	-	-	-	(6,367,998)	-	-	-	(5,573,653)
Pengelasan Baki Kepada Kumpulan Wang Baru		-	-	121,034,616	20,659,245	(8,807,793)	(132,886,068)	-	-	-
Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2021		(67,009,004)	116,947,265	121,034,616	20,659,245	599,026,993	3,080,577	12,647,637	4,756,225	811,143,554
Hasil		384,116,115	1,436,292	71,798,228	11,490,275	19,936,207	6,720,684	194,053	41,803,482	537,495,316
Perbelanjaan		(376,236,155)	(6,674,980)	(47,086,769)	(8,886,335)	(28,977,510)	(1,267,466)	(195,731)	(39,861,153)	(509,186,089)
Lebihan/(Kurangan)		7,879,960	(5,238,688)	24,711,459	2,603,940	(9,041,303)	5,453,218	(1,678)	1,942,309	28,309,217
Baki Pada 31 Disember 2022		(59,129,044)	111,708,577	145,746,075	23,263,185	589,985,690	8,533,795	12,645,959	6,898,634	839,452,771

UUM	NOTA	KUMPULAN WANG MENGURUS	KUMPULAN WANG PENDAPATAN	KUMPULAN WANG PROJEK	KUMPULAN WANG PENYELIDIKAN	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN	KUMPULAN WANG AMANAH	KUMPULAN WANG PINJAMAN	JUMLAH
		RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Baki Pada 1 Januari 2021		(62,837,798)	99,143,600	-	-	17,350,421	112,175,516	12,647,637	178,479,376
Pelarasan Tahun Lalu		27,641	32,593	-	-	591,027,548	(3,831,366)	-	587,256,416
Lebihan/(Kurangan)		(4,993,192)	7,798,940	-	-	5,824,815	27,622,495	-	36,253,058
Seperti yang dinyatakan sebelum ini		(67,803,349)	106,975,133	-	-	614,202,784	135,966,645	12,647,637	801,988,850
Pelarasan Tahun Lalu	31	794,345	-	-	-	(6,367,998)	-	-	(5,573,653)
Pengelasan Baki Kepada Kumpulan Wang Baru		-	-	121,034,616	20,659,245	(8,807,793)	(132,886,068)	-	-
Baki dinyatakan semula pada 31 Disember 2021		(67,009,004)	106,975,133	121,034,616	20,659,245	599,026,993	3,080,577	12,647,637	796,415,197
Hasil		384,116,115	3,331,156	71,798,228	11,490,275	19,936,207	6,720,684	194,053	497,586,718
Perbelanjaan		(376,236,155)	(6,674,980)	(47,086,769)	(8,886,335)	(28,977,510)	(1,267,466)	(195,731)	(469,324,946)
Lebihan/(Kurangan)		7,879,960	(3,343,824)	24,711,459	2,603,940	(9,041,303)	5,453,218	(1,678)	28,261,772
Baki Pada 31 Disember 2022		(59,129,044)	103,631,309	145,746,075	23,263,185	589,985,690	8,533,795	12,645,959	824,676,969

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

## PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022

	NOTA	KUMPULAN		UUM	
		2022	2021 (Dinyatakan semula)	2022	2021 (Dinyatakan semula)
		RM	RM	RM	RM
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI</b>					
Penerimaan dari pelanggan		196,244,110	148,633,109	174,106,846	126,790,666
Penerimaan dari pemberian kerajaan		301,000,800	282,027,200	301,000,800	282,027,200
Pembayaran perbelanjaan operasi		(448,533,722)	(411,367,970)	(430,709,214)	(400,342,548)
Penghasilan tunai dari operasi		48,711,188	19,292,339	44,398,432	8,475,318
Bayaran cukai		(2,008,262)	(2,448,835)	-	-
Cukai dikembalikan		4,800	65,833	-	-
Faedah dibayar		(1,536,362)	(1,001,045)	-	-
<b>Tunai bersih dari/(digunakan untuk) aktiviti operasi</b>		<b>45,171,364</b>	<b>15,908,292</b>	<b>44,398,432</b>	<b>8,475,318</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN</b>					
Belian hartanah, loji dan peralatan		(2,639,166)	(2,267,033)	(1,858,591)	(1,840,706)
Belian hartanah pelaburan		(9,167,040)	-	-	-
Tambahan pembinaan dalam kemajuan		(18,558,954)	(26,194,941)	(18,558,954)	(26,194,941)
Keuntungan dari Pelaburan		6,637,577	5,552,056	7,003,648	5,866,069
Dividen diterima		-	-	-	247,500
Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan		(255,743)	1,104,728	(255,743)	1,104,728
Penerimaan dari pelupusan hartanah, loji dan peralatan		8,456,858	4,824	-	-
Penebusan saham keutamaan RCPS		-	-	-	-
(Tambahan)/Pengurangan simpanan tetap dicagarkan		-	(1,566,525)	-	-
Pencairan pelaburan		-	4,560,078	-	4,560,078
<b>Tunai bersih digunakan untuk aktiviti pelaburan</b>		<b>(15,526,468)</b>	<b>(18,806,813)</b>	<b>(13,669,640)</b>	<b>(16,257,272)</b>
<b>ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>					
Penerimaan geran penyelidikan		3,031,068	4,124,800	3,031,068	4,124,800
Penerimaan geran pembangunan		12,970,000	9,000,000	12,970,000	9,000,000
Bayaran liabiliti pajakan kewangan		(116,824)	(96,437)	-	-
Bayaran pinjaman jangka panjang		(4,046,416)	(1,754,678)	-	-
Pengeluaran tunai dari pinjaman berjangka		10,600,000	-	-	-
<b>Tunai bersih dari aktiviti pembiayaan</b>		<b>22,437,828</b>	<b>11,273,685</b>	<b>16,001,068</b>	<b>13,124,800</b>
<b>Peningkatan/(Pengurangan) bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai</b>		<b>52,082,724</b>	<b>8,375,164</b>	<b>46,729,860</b>	<b>5,342,846</b>
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun		258,029,492	249,654,328	254,292,486	248,949,640
<b>Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun</b>		<b>310,112,216</b>	<b>258,029,492</b>	<b>301,022,346</b>	<b>254,292,486</b>
Simpanan tetap institusi kewangan berlesen	5	292,670,048	247,635,683	288,518,019	243,518,019
Wang tunai dan baki di bank	6	22,055,177	18,503,661	12,504,327	10,774,467
Overdraf bank	24	(966,127)	(4,462,970)	-	-
		313,759,098	261,676,374	301,022,346	254,292,486
Simpanan tetap dicagarkan kepada institusi kewangan	5	(3,646,882)	(3,646,882)	-	-
		<b>310,112,216</b>	<b>258,029,492</b>	<b>301,022,346</b>	<b>254,292,486</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.

**PENYATA PERBANDINGAN ANTARA AMAUN BAJET DAN AMAUN SEBENAR  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022  
Bajet pada Asas Tunai**

	NOTA	Amaun Bajet		Amaun Sebenar pada asas boleh banding	Perbezaan Bajet Akhir dengan Sebenar RM
		Asal	Akhir		
		RM	RM	RM	RM
<b>TERIMAAN</b>					
Pemberian Kerajaan		294,967,000	294,967,000	301,000,800	(6,033,800)
Yuran Pengajian		55,950,000	55,950,000	63,543,433	(7,593,433)
Sewaan		2,060,000	2,060,000	1,168,881	891,119
Keuntungan dari Pelaburan		8,321,000	8,321,000	6,845,132	1,475,868
Lain-lain Hasil		27,031,000	27,031,000	14,994,169	12,036,831
<b>Jumlah Terimaan</b>		<b>388,329,000</b>	<b>388,329,000</b>	<b>387,552,415</b>	<b>776,585</b>
<b>BAYARAN</b>					
<b>Emolumen</b>					
Gaji dan Upah		186,860,000	186,860,000	172,891,012	13,968,988
Elaun Tetap		44,686,000	44,686,000	42,017,927	2,668,073
Sumbangan Berkanun		31,053,000	31,053,000	29,908,931	1,144,069
Elaun Lebih Masa		1,073,000	1,073,000	1,161,925	(88,925)
Faedah Kewangan Lain		4,173,000	4,173,000	12,846,923	(8,673,923)
		<b>267,845,000</b>	<b>267,845,000</b>	<b>258,826,718</b>	<b>9,018,282</b>
<b>Perkhidmatan dan Bekalan</b>					
Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup		2,400,000	2,400,000	2,105,327	294,673
Pengangkutan Barang-Barang		50,000	50,000	67,107	(17,107)
Perhubungan dan Utiliti		25,150,000	25,150,000	23,830,738	1,319,262
Sewaan		6,550,000	6,550,000	6,614,184	(64,184)
Bekalan Bahan Mentah dan Alat Ganti		1,250,000	1,250,000	1,237,671	12,329
Bekalan dan Bahan-Bahan Lain		3,800,000	3,800,000	5,236,238	(1,436,238)
Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil		33,700,000	33,700,000	31,069,806	2,630,194
Perkhidmatan Ikhtisas dan Hospitaliti		32,684,000	32,684,000	26,253,931	6,430,069
		<b>105,584,000</b>	<b>105,584,000</b>	<b>96,415,002</b>	<b>9,168,998</b>
Harta Modal		-	-	510,851	(510,851)
Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap		8,800,000	8,800,000	2,307,395	6,492,605
Bayaran-Bayaran Lain		6,100,000	6,100,000	4,565,309	1,534,691
<b>Jumlah Bayaran</b>	32	<b>388,329,000</b>	<b>388,329,000</b>	<b>362,625,275</b>	<b>25,703,725</b>
<b>TERIMAAN/(BAYARAN) BERSIH</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,927,140</b>	<b>(24,927,140)</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada asas penyata ini.



## NOTA KEPADA AKAUN

### 1. MAKLUMAT AM

- a. Universiti Utara Malaysia (UUM) secara rasminya ditubuhkan pada 16 Februari 1984 di mana ia merupakan universiti awam ke-enam (ke-6) yang ditubuhkan di Malaysia. Aktiviti utama UUM adalah untuk mengembangkan dan memajukan pendidikan terutamanya dalam bidang pengurusan. Aktiviti utama anak syarikat adalah dalam perniagaan penerbitan, perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara. Aktiviti-aktiviti utama anak syarikat dinyatakan di nota 13 kepada penyata kewangan.
- b. UUM beroperasi di 06010 Sintok, Kedah Darul Aman. UUM juga mempunyai pejabat operasi di Jalan Raja Muda Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.
- c. Penyata Kewangan dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang berfungsi UUM. Semua maklumat kewangan yang dibentangkan adalah dalam RM dan nilai dibundarkan ke RM terdekat.
- d. Penyata Kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti pada 02 Mei 2023.

### 2. PENYATA PEMATUHAN

UUM telah menerima pakai Piawaian Perakaunan Sektor Awam Malaysia (MPSAS) yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) buat pertama kali bagi bermula 01 Januari 2020 dan Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 telah disediakan dengan mematuhi piawaian yang diperuntukkan oleh MPSAS kecuali yang dinyatakan di nota 2(b).

Penyata ini juga disediakan dengan mematuhi peruntukan Akta Universiti dan Kolej Universiti. Penyata Kewangan entiti yang dikawal pula telah disediakan menurut Piawaian Pelaporan Entiti Sektor Swasta (MPERS) dan penyesuaian dengan piawaian pelaporan MPSAS telah dilakukan bagi tujuan penyatuan akaun kumpulan.

#### a) Pemakaian MPSAS

UUM telah menerima pakai piawaian MPSAS seperti berikut:

<i>MPSAS 1</i>	- <i>Presentation of Financial Statements</i>
<i>MPSAS 2</i>	- <i>Cash Flow Statements</i>
<i>MPSAS 3</i>	- <i>Accounting Policies, Changes in Accounting Estimated and Errors</i>
<i>MPSAS 6</i>	- <i>Consolidated and Separate Financial Statements</i>
<i>MPSAS 9</i>	- <i>Revenue from Exchange Transactions</i>
<i>MPSAS 11</i>	- <i>Construction Contracts</i>
<i>MPSAS 13</i>	- <i>Leases</i>
<i>MPSAS 14</i>	- <i>Events After The Reporting Date</i>
<i>MPSAS 16</i>	- <i>Investment Property</i>
<i>MPSAS 17</i>	- <i>Property, Plant and Equipment</i>

## NOTA KEPADA AKAUN

MPSAS 19	- <i>Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets</i>
MPSAS 20	- <i>Related Party Disclosures</i>
MPSAS 21	- <i>Impairment of Non-Cash Generating Assets</i>
MPSAS 22	- <i>Disclosure of Financial Information</i>
MPSAS 23	- <i>Revenue from Non-Exchange Transactions (Taxes and Transfers)</i>
MPSAS 24	- <i>Presentation of Budget Information in Financial Statements</i>
MPSAS 25	- <i>Employee Benefit</i>
MPSAS 26	- <i>Impairment of Cash-Generating Assets</i>
MPSAS 28	- <i>Financial Instruments: Presentation</i>
MPSAS 29	- <i>Financial Instruments: Recognition and Measurement</i>
MPSAS 30	- <i>Financial Instruments: Disclosure</i>
MPSAS 33	- <i>First-Time Adoption Accrual Basis MPSASs</i>
MPSAS 34	- <i>Separate Financial Statements</i>
MPSAS 35	- <i>Consolidated Financial Statements</i>

### b) Pengecualian Pemakaian MPSAS untuk Kali Pertama

UUM telah menggunakan peruntukan dan pengecualian peralihan dibawah MPSAS 33- *First-Time Adoption Accrual Basis MPSASs*, di mana UUM tidak perlu untuk menukar dasar perakaunan berhubung dengan pengiktirafan dan pengukuran aset tersebut di dalam tempoh tiga tahun bermula dari tarikh menerima pakai MPSAS atau sehingga aset tersebut diiktiraf dan diukur (mana yang terdahulu). Piawaian yang terlibat untuk pengecualian peralihan MPSAS bagi Penyata Kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah seperti berikut:

MPSAS 31      - *Intangible Asset*

Terdapat sebahagian aset infrastruktur dan aset tidak ketara UUM masih perlu dikenalpasti dan diklasifikasikan semula di dalam penyata kewangan dan UUM sedang menyelenggara maklumat berhubung perkara tersebut.

Walau bagaimanapun, ahli lembaga pengarah berpendapat bahawa persembahan penyata kewangan yang benar dan saksama serta pematuhan kepada asas akruan MPSAS tidak akan terjejas dengan menggunakan peruntukan dan pengecualian ini.

## NOTA KEPADA AKAUN

### 3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

#### a) Asas Penyediaan Akaun

Penyata Kewangan Kumpulan dan Universiti ini telah disediakan berdasarkan kos sejarah kecuali dinyatakan sebaliknya di dalam penyata dasar perakaunan ini.

#### b) Kombinasi Perniagaan

Kumpulan mengguna pakai kaedah pengambilalihan untuk mengakaunkan semua kombinasi perniagaan. Sekiranya pengambilalihan sesuatu aset atau kumpulan aset bukan aset perniagaan, ianya akan diakaunkan sebagai pengambilalihan aset.

Kumpulan mengenal pasti tarikh pengambilalihan sesuatu Kombinasi Perniagaan sebagai tarikh Kumpulan memiliki kawalan ke atas syarikat yang diambil alih. Kawalan ke atas syarikat diperoleh apabila Kumpulan berkuasa untuk menentukan hala tuju polisi perakaunan dan operasi ke atas syarikat yang dilabur bagi memperoleh faedah ke atas aktivitinya. Ini memerlukan syarat-syarat asas dan utama dipenuhi, seperti melengkapkan pengauditan *due diligence* dan mendapatkan kelulusan Lembaga Pengarah Universiti sekiranya dinyatakan secara jelas di dalam perjanjian jual beli.

Pada tarikh pengambilalihan, Kumpulan mengiktiraf secara berasingan antara muhibah, aset yang diambil alih, anggaran liabiliti dan sebarang kepentingan minoriti yang dimiliki oleh pemilik asal perniagaan. Aset dan liabiliti yang diambil alih diukur dengan nilai saksama pada tarikh pengambilalihan kecuali bagi aset dan liabiliti yang dibenarkan dan memerlukan asas pengukuran lain sepertimana ditetapkan piawaian yang diterima pakai oleh entiti yang dikawal. Pengukuran kepentingan minoriti semasa tarikh pengambilalihan adalah berdasarkan pembahagian aset bersih pada tarikh pengambilalihan, tidak termasuk muhibah.

Kos Kombinasi Perniagaan dinilai pada nilai saksama, dengan mengambil kira jumlah aset yang dipindah milik pada tarikh pengambilalihan, liabiliti pemilik asal perniagaan, dan instrumen ekuiti yang diterbitkan oleh Kumpulan. Perbelanjaan yang berlaku semasa proses kombinasi akan dipermodalkan sebagai kos Kombinasi Perniagaan.

Sekiranya proses perakaunan awal untuk perniagaan tidak lengkap pada tempoh pelaporan pada masa berlakunya kombinasi, Kumpulan menggunakan amaun peruntukan pada nilai saksama untuk item-item yang tidak lengkap. Amaun peruntukan diselaraskan bagi menyatakan maklumat baru yang diperoleh terhadap fakta dan keadaan yang wujud pada tarikh pengambilalihan, termasuk tambahan aset atau liabiliti yang dikenal pasti di dalam tempoh pengukuran. Tempoh pengukuran untuk proses perakaunan awal tamat selepas satu tahun dari tarikh pengambilalihan.



## NOTA KEPADA AKAUN

### c) Asas Penyatuan

Penyata Kewangan yang disatukan meliputi Penyata Kewangan Universiti dan anak syarikatnya yang disediakan sehingga akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan anak syarikat diambil kira dalam Penyata Kewangan yang disatukan dari tarikh pengambilalihan sehingga ke tarikh pelupusan.

Perbezaan di antara kos pelaburan dalam anak syarikat dengan nilai saksama aset bersih anak syarikat pada tarikh pengambilalihan akan dilunaskan kepada akaun pendapatan dan perbelanjaan pada tahun pengambilalihan.

Semua baki, urusanniaga antara Kumpulan termasuk pendapatan dan perbelanjaan dihapus kira sepenuhnya.

### d) Muhibah dan *Bargain Purchase*

Kombinasi perniagaan yang diambil kira di bawah kaedah pengambilalihan, muhibah diiktiraf sebagai aset pada tarikh pengambilalihan, diukur pada perbezaan antara kos pelaburan dan pembahagian aset bersih yang diambil alih. Pembahagian muhibah ke atas kepentingan minoriti tidak diiktiraf. Selepas pengiktirafan awal, muhibah diukur pada kos dan ditolak sebarang pelunasan terkumpul dan kerugian rosot nilai terkumpul.

Muhibah akan dilunaskan menggunakan kaedah garis lurus bagi tempoh 10 tahun dan tertakluk kepada ujian rosot nilai pada bila-bila masa terdapat tanda-tanda rosot nilai.

Terdapat keadaan apabila aset bersih melebihi kos kombinasi, penilaian semula tarikh pengambilalihan akan dilakukan dan lebihan akan diiktiraf pada untung atau rugi dengan serta merta sebagai *bargain purchase* dan atribut kepada pemilik syarikat Holdings sahaja.

### e) Hartanah, Loji dan Peralatan (HLP)

Hartanah, loji dan peralatan, dinyatakan pada kos setelah ditolak susut nilai terkumpul. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

HLP yang kosnya RM3,000 atau lebih dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan dipermodalkan. HLP yang kosnya kurang daripada RM3,000 dan mempunyai usia guna melebihi satu (1) tahun akan direkodkan dalam daftar inventori dan tidak dipermodalkan.

Susut nilai bagi semua HLP dikira berasaskan kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan HLP berkenaan. Susut nilai akan dijana secara bulanan pada setiap 01 haribulan.

## NOTA KEPADA AKAUN

Kadar susut nilai tahunan bagi aset HLP UUM adalah seperti berikut:

Bangunan	2-10%
Kenderaan	20%
Tanah Pajakan	Usia Pajakan
Kemudahan dan infrastruktur	5%
Alat Pengajaran dan Penyelidikan	10%
Kelengkapan Sukan, Kesenian dan Riadah	25%
Mesin, Komputer dan Perisian, Perabot dan Peralatan Pejabat	20% - 25%

Perbelanjaan penambahbaikan dan ubahsuai bangunan dan infrastruktur dipermodalkan jika ianya meningkat usia guna aset berkenaan dan jumlah perbelanjaan melebihi 5% dari kos asal aset berkenaan.

Nilai dibawa aset akan ditaksir dan diturunkan dengan serta-merta kepada jumlah yang boleh dikutip semula apabila petunjuk penurunan nilai wujud.

Pada tahun 2021, Kumpulan Anak Syarikat telah membuat semakan semula ke atas anggaran usia guna HLP berdasarkan pengalaman penggunaan sesuatu HLP. Berikut merupakan semakan semula usia guna HLP yang telah dilakukan oleh Kumpulan Anak Syarikat:

	<u>Tahun Semasa</u>	<u>Tahun Sebelum</u>
Bangunan	100 tahun	81 tahun
Kenderaan	15 tahun	5 tahun
Tanah Pajakan	81 tahun	81 tahun
Kemudahan dan infrastruktur	20 tahun	10-20 tahun
Komputer	5 tahun	2.5 tahun
Perabot, Kelengkapan & Peralatan	10-15 tahun	10-15 tahun
Loji dan Mesin	20 tahun	10-20 tahun

### f) Hartanah Pelaburan

Hartanah pelaburan terdiri daripada harta yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya. Hartanah pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rugi terjejas terkumpul. Hartanah pelaburan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskan kos aset kepada nilai baki bersih sepanjang usia penggunaan anggaran 50 tahun. Susut nilai akan dijana secara bulanan pada setiap 01 haribulan. Susut nilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas.

Selepas pengiktirafan sebagai hartanah pelaburan, jika nilai saksama item hartanah pelaburan boleh diukur dengan pasti tanpa kos atau usaha yang tidak wajar, ia mesti diukur pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan dengan perubahan dalam nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Jika

## NOTA KEPADA AKAUN

ukuran yang pasti bagi nilai saksama tidak lagi boleh didapati tanpa kos atau usaha yang tidak wajar untuk sesuatu hartanah pelaburan yang diukur pada nilai saksama, ia adalah diambil kira sebagai Hartanah, Loji dan Peralatan. Amaun dibawa hartanah pelaburan pada tarikh tersebut menjadi kosnya.

Apabila hartanah pelaburan dilupuskan atau tidak digunakan langsung dan dijangka tiada pulangan masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ia akan disingkirkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa akan diiktiraf di Penyata Pendapatan dalam tempoh ia dilupuskan.

Kadar susut nilai bagi bangunan yang diklasifikasikan sebagai Hartanah Pelaburan adalah pada kadar dua peratus (2%) sebagaimana di Nota 15. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan perlu menilai sama ada terdapat petunjuk penjejasan. Jika terdapat petunjuk penjejasan, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada nilai dibawa aset boleh diperoleh semula dengan sepenuhnya. Rugi terjejas akan diperuntukkan jika nilai dibawa melebihi nilai diperoleh.

### g) Pembinaan Dalam Kemajuan

Pembinaan dalam kemajuan meliputi bangunan yang sedang dibina dan belum disempurnakan pada tarikh Penyata Kewangan serta dinilai mengikut peringkat bayaran dan susut nilai tidak diperuntukkan.

Apabila pembinaan siap, kos pembinaan dipindah ke aset tetap yang berkenaan dan akan diselaraskan kepada penyata pretasi kewangan sebagai belanja sekiranya tidak memenuhi kriteria HLP atau hartanah pelaburan yang ditetapkan oleh piawaian dan dasar perakaunan.

Sesuatu pembinaan itu disahkan siap apabila *Certificate of Practical Completion* telah dikeluarkan.

### h) Pelaburan Dalam Anak Syarikat

Anak Syarikat adalah merujuk kepada entiti yang mana UUM mempunyai kuasa untuk mengawal polisi-polisi kewangan dan operasi untuk mendapatkan manfaat daripada aktiviti-aktivitinya.

Pelaburan dalam anak syarikat diukur pada kos setelah ditolak sebarang rosot nilai. Kos pelaburan termasuk kos-kos transaksi.

### i) Penjejasan Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk penjejasan setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk penjejasan apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan nilai dibawa berkemungkinan tidak akan diperoleh.

Rugi terjejas diiktiraf apabila nilai dibawa aset bukan kewangan melebihi nilai diperoleh. Nilai diperoleh adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.



## NOTA KEPADA AKAUN

Bagi tujuan menilai penjejasan, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada muhibah yang mengalami penjejasan disemak untuk kemungkinan pembalikan penjejasan pada setiap tahun pelaporan.

### **j) Inventori**

Inventori dinyatakan pada harga terendah (ditentukan pada asas masuk dahulu) dan nilai boleh direalisasikan bersih, nilai ini diwakili oleh anggaran harga jualan tolak kos-kos pemasaran dan jualan.

### **k) Liabiliti Pajakan Kewangan**

Aset yang diperoleh secara pajakan kewangan dipermodalkan sebagai hartanah, loji dan peralatan dan disusut nilai berdasarkan asas yang dinyatakan pada Nota 3(e). Komitmen masa hadapan dinyatakan dalam liabiliti di penyata kedudukan kewangan.

Caj kewangan diagihkan mengikut tempoh perjanjian ke penyata keuntungan dan kerugian supaya ianya memberikan kadar berkala malar caj kewangan berdasarkan baki liabiliti sewa beli.

### **l) Pengiktirafan Pendapatan dan Perbelanjaan**

Pendapatan dan perbelanjaan diiktiraf atas dasar akruan.

#### **i) Hasil daripada Urus Niaga Bukan Pertukaran**

Urus niaga bukan pertukaran akan diiktiraf sebagai aset apabila terdapat manfaat ekonomi masa depan atau potensi perkhidmatan dijangka mengalir ke dalam entiti, ianya berpunca daripada peristiwa lampau serta nilai saksama aset dapat diukur dengan munasabah. Urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf sebagai aset hendaklah diiktiraf sebagai hasil, kecuali setakat liabiliti yang juga diiktiraf berkenaan dengan aliran masuk yang sama sebagai tertunda di dalam penyata kedudukan kewangan.

Apabila obligasi terhadap sesuatu liabiliti itu telah dipenuhi, entiti hendaklah mengurangkan amaun bawaan liabiliti yang diiktiraf itu dan mengiktiraf amaun hasil yang sama dengan pengurangan itu. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

- 1) Geran mengurus diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya dan akan diperoleh untuk tahun kewangan tersebut.
- 2) Geran untuk pembangunan akan diiktiraf sebagai geran modal tertunda dan akan dilunaskan mengikut aliran sumber keluar.
- 3) Sumbangan, derma, pelarasan akhir tahun kewangan, dan pelbagai terimaan lain yang mempunyai manfaat ekonomi dan boleh diukur dan munasabah direkodkan dalam kategori urus niaga bukan pertukaran.

## NOTA KEPADA AKAUN

### ii) Hasil daripada Urus Niaga Pertukaran

Hasil daripada urus niaga pertukaran diiktiraf apabila terdapat kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa hadapan atau potensi perkhidmatan akan mengalir kepada entiti dan manfaat ini boleh diukur dengan pasti. Berikut merupakan ketetapan bagi urus niaga bukan pertukaran yang diiktiraf atas dasar akruan:

- 1) Pendapatan daripada yuran pengajian pelajar adalah diiktiraf keseluruhannya apabila pendaftaran dibuka dalam tahun.
- 2) Pendapatan daripada perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan selesai disempurnakan.
- 3) Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf apabila barangan selesai dihantar.
- 4) Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak untuk menerima telah diperakui kelulusannya.
- 5) Pendapatan dari pelaburan dan pinjaman diiktiraf berdasarkan kaedah faedah efektif dan diakru pada setiap 01 haribulan.
- 6) Pendapatan sewa dan pendapatan royalti diiktiraf berdasarkan asas akruan selaras dengan intipati perjanjian.
- 7) Pendapatan daripada yuran, pelaburan dan simpanan tetap yang tidak ada arahan amanah khusus dianggap sebagai pendapatan Universiti dan dimasukkan ke dalam dana yang berasingan.

### iii) Perbelanjaan bagi perolehan bekalan, perkhidmatan dan kerja diiktiraf apabila ianya telah berlaku yang mana titik pengiktirafan adalah menggunakan dokumen invois/bil yang diterima dan disahkan. Bagi aktiviti yang melibatkan penerimaan barang dan perkhidmatan perlulah disahkan terlebih dahulu sebelum belanja diiktiraf.

## m) Cukai Pendapatan

UUM adalah dikecualikan dari cukai pendapatan atas pendapatannya di bawah perenggan 13 Jadual 6, Bahagian 1(a), Akta Cukai Pendapatan 1967. Bagi anak syarikat perbelanjaan cukai semasa adalah cukai yang dijangkakan ke atas pendapatan boleh cukai dengan menggunakan kadar cukai yang diwartakan. Cukai tertunda anak syarikat diperuntukkan menurut kaedah tanggungan ke atas semua perbezaan masa yang ketara kecuali di mana terdapat bukti munasabah bahawa perbezaan masa ini tidak akan berbalik pada masa hadapan.

## n) Tunai dan Kesetaraan Tunai

Tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada wang tunai, baki di bank, simpanan tetap institusi kewangan berlesen dan overdraf bank.

## NOTA KEPADA AKAUN

### o) Manfaat Pekerja

#### i) Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji dan bonus dikira sebagai perbelanjaan dalam tahun di mana perkhidmatan berkaitan dilaksanakan oleh pekerja.

#### ii) Pelan Caruman Tetap

Kumpulan dan UUM membuat caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bagi pekerja yang tidak berpencen dan Tabung Amanah Pencen Kerajaan bagi pekerja di bawah skim pencen. Sumbangan berkanun berkenaan diambil kira sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan apabila perbelanjaan tersebut terakru setiap bulan.

#### iii) Manfaat Jangka Panjang

Pengiraan amaun peruntukan bagi bayaran *award* ganjaran cuti rehat (AGCR) kepada staf adalah melibatkan kriteria berikut:

- 1) Semua staf bertaraf tetap yang berumur 40 tahun dan ke atas
- 2) Bilangan AGCR terkumpul sebenar sehingga 31 Disember tahun kewangan
- 3) Bilangan maksimum hari untuk AGCR yang diambil kira ialah 180 hari
- 4) Kadar gaji dan elaun tetap bulanan pada 31 Disember tahun kewangan

### p) Instrumen Kewangan

#### i) Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Instrumen kewangan adalah aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf di dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila Kumpulan dan UUM menjadi pihak yang terikat pada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf di peringkat awal pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali pengukuran awal untuk aset kewangan dan liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit).

#### ii) Pengukuran seterusnya

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah tanpa diskaun tunai atau pertimbangan yang dijangka akan dibayar atau diterima melainkan pengaturan itu merupakan pada dasarnya, suatu transaksi pembiayaan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tidak boleh dijual, diukur pada kos ditolak susut nilai, kecuali saham tersebut didagangkan di pasaran terbuka atau nilai saksamanya boleh diukur, di mana pelaburan tersebut boleh diukur pada nilai saksama dengan perubahan nilai saksamanya dapat diiktiraf dalam lebihan atau defisit.

Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan lain yang tidak diukur pada kos pelunasan atau kos rosot nilai diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam lebihan atau defisit.



## NOTA KEPADA AKAUN

Semua aset kewangan (kecuali aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui lebihan atau defisit) ditafsir pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif rosot nilai. Rosot nilai diukur seperti berikut:-

- a) Bagi instrumen diukur pada kos terlunas, amaun rosot nilai diukur sebagai perbezaan antara amaun bawaan aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai hadapan yang didiskaunkan pada kadar pulangan efektif asal aset kewangan tersebut.
- b) Bagi instrumen yang diukur pada kos tolak rosot nilai, rosot nilai adalah perbezaan di antara amaun bawaan aset dan anggaran terbaik amaun yang akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh pelaporan.

### iii) Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagiannya akan dinyahiktiraf apabila hak untuk menerima aliran tunai daripada aset kewangan telah luput dan selesai, atau hak tidak memindahkan aset tidak mahu mengekalkan semua risiko dan ganjaran aset atau tidak memindahkan kawalan aset ini kepada pihak lain. Apabila instrumen aset kewangan dinyahiktiraf, perbezaan di antara nilai bawaan dan jumlah yang diterima dan sebarang keuntungan dan kerugian terkumpul akan diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

Penyahiktirafan liabiliti kewangan akan dilakukan apabila obligasi di bawah liabiliti telah dibatalkan atau ditamatkan atau luput. Apabila instrumen liabiliti kewangan dinyahiktiraf, perbezaan antara nilai bawaan liabiliti kewangan asal dan pertimbangan yang dibayar diiktiraf di dalam lebihan atau defisit.

### q) Kos Pinjaman

Kos Pinjaman Kumpulan adalah termasuk faedah atas pinjaman, liabiliti ke atas pajakan kewangan dan perbelanjaan faedah ke atas instrumen hutang yang dikira menggunakan kaedah faedah efektif. Semua kos pinjaman diiktiraf sebagai perbelanjaan apabila ianya telah berlaku.

### r) Maklumat Bajet

Bajet tahunan disediakan pada asas tunai. Memandangkan Penyata Kewangan disediakan menggunakan asas akrual, maka satu Penyata Perbandingan Bajet dan Sebenar didedahkan secara berasingan. Penyata ini telah disediakan menggunakan asas penyediaan bajet tahunan dan hanya merujuk kepada bajet mengurus sahaja.

Jumlah bajet hanya dibentangkan bagi pihak UUM sahaja dan tidak mengambilkira bajet entiti yang dikawal/anak syarikat kerana ianya tidak perlu didedahkan kepada pihak luar. Jumlah bajet ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti.

## NOTA KEPADA AKAUN

### 4. PERTIMBANGAN PERAKAUNAN KRITIKAL DAN SUMBER UTAMA KETIDAKPASTIAN ANGGARAN

UUM berpendapat bahawa tiada pertimbangan perakaunan kritikal dan sumber utama ketidakpastian anggaran yang digunakan ketika menyediakan Penyata Kewangan selain yang dinyatakan seperti berikut:-

#### a) Pengukuran Peruntukan

UUM sentiasa menggunakan anggaran terbaik sebagai asas untuk mengukur sesuatu peruntukan ini. Anggaran ini dibuat berdasarkan kepada pengukuran lalu, lain-lain penunjuk atau andaian perkembangan terkini dan peristiwa masa hadapan yang munasabah dalam menentukan sesuatu peruntukan.

#### b) Penentuan Hartanah Pelaburan

Sebahagian daripada hartanah Kumpulan dan UUM adalah dipegang untuk mendapatkan pendapatan sewa atau untuk tujuan peningkatan nilai atau untuk kedua-duanya. Manakala sebahagian yang lain pula dipegang. Jika bahagian sesuatu hartanah itu yang dipegang untuk tujuan mendapatkan pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai boleh dijual secara berasingan atau dipajak secara berasingan sebagai pajakan kewangan, maka Kumpulan dan UUM akan mengkategorikan bahagian tersebut sebagai hartanah pelaburan. Manakala jika sesuatu bahagian hartanah itu tidak boleh dijual atau dipajak secara berasingan, maka ia akan diklasifikasikan sebagai hartanah pelaburan jika sebahagian hartanah yang lain yang dipegang untuk kegunaan sendiri adalah tidak signifikan.

#### c) Rosot Nilai Aset Kewangan

Kumpulan dan UUM menilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosot nilai, Kumpulan dan UUM menganggap faktor seperti ketidakmampuan bayar berhutang dan keingkaran atau kelewatan pembayaran yang ketara. Jika terdapat bukti objektif kemerosotan nilai, jumlah dan masa aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai ciri-ciri risiko kredit yang serupa.

#### d) Perubahan Anggaran Jangka Hayat bagi Hartanah, Loji dan Peralatan

Setiap hartanah, loji dan peralatan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat aset tersebut. Pengurusan menganggarkan jangka hayat hartanah, loji dan peralatan dalam tempoh 4 hingga 50 tahun. Perubahan dalam anggaran corak penggunaan aset dan pembangunan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat dan nilai sisa aset tersebut. Ini akan menyebabkan susut nilai aset pada masa hadapan akan disemak semula.

## NOTA KEPADA AKAUN

## 5. SIMPANAN TETAP INSTITUSI KEWANGAN BERLESEN

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
Kumpulan Wang Pendapatan	31,000,000	34,000,000	31,000,000	34,000,000
Kumpulan Wang Projek	109,532,748	84,532,748	109,532,748	84,532,748
Kumpulan Wang Penyelidikan	35,851,453	31,851,453	35,851,453	31,851,453
Kumpulan Wang Pembangunan	63,000,000	66,000,000	63,000,000	66,000,000
Kumpulan Wang Amanah	28,133,818	12,133,818	28,133,818	12,133,818
Kumpulan Wang Pinjaman	21,000,000	15,000,000	21,000,000	15,000,000
Anak Syarikat*	4,152,029	4,117,664	-	-
	<u>292,670,048</u>	<u>247,635,683</u>	<u>288,518,019</u>	<u>243,518,019</u>

\*(a) Simpanan tetap yang berjumlah RM3,646,882 (2021: RM3,646,882) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh anak syarikat.

## 6. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
Baki Di Bank	21,805,104	18,239,324	12,279,792	10,564,217
Wang Tunai Di Tangan	250,073	264,337	224,535	210,250
	<u>22,055,177</u>	<u>18,503,661</u>	<u>12,504,327</u>	<u>10,774,467</u>
Diwakili oleh:				
Baki di Bank				
Kumpulan Wang Mengurus	(45,085,719)	(54,830,090)	(45,085,719)	(54,830,090)
Kumpulan Wang Pendapatan	8,609,463	5,875,755	8,609,463	5,875,755
Kumpulan Wang Projek	37,129,249	37,687,210	37,129,249	37,687,210
Kumpulan Wang Penyelidikan	2,559,623	5,386,120	2,559,623	5,386,120
Kumpulan Wang Pembangunan	8,973,285	9,884,636	8,973,285	9,884,636
Kumpulan Wang Amanah	(650,249)	162,125	(650,249)	162,125
Kumpulan Wang Pinjaman	744,140	6,398,461	744,140	6,398,461
Anak Syarikat	9,525,312	7,675,107	-	-
	<u>21,805,104</u>	<u>18,239,324</u>	<u>12,279,792</u>	<u>10,564,217</u>
Wang Tunai Di Tangan				
Kumpulan Wang Mengurus	204,795	205,250	204,795	205,250
Kumpulan Wang Pendapatan	5,000	5,000	5,000	5,000
Kumpulan Wang Projek	14,740	-	14,740	-
Anak Syarikat	25,538	54,087	-	-
	<u>250,073</u>	<u>264,337</u>	<u>224,535</u>	<u>210,250</u>
	<u>22,055,177</u>	<u>18,503,661</u>	<u>12,504,327</u>	<u>10,774,467</u>



## NOTA KEPADA AKAUN

## 7. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN BELUM TERIMA

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)
Penghutang Pelajar	8,762,873	8,153,765	8,762,873	8,153,765
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(3,712,408)	(3,419,996)	(3,712,408)	(3,419,996)
Jumlah Selepas Peruntukan	5,050,465	4,733,769	5,050,465	4,733,769
Hutang Pecah Kontrak	14,058,081	9,026,824	14,058,081	9,026,824
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(10,650,394)	(4,190,790)	(10,650,394)	(4,190,790)
Jumlah Selepas Peruntukan	3,407,687	4,836,034	3,407,687	4,836,034
<b>Jumlah Bersih</b>	<b>8,458,152</b>	<b>9,569,803</b>	<b>8,458,152</b>	<b>9,569,803</b>

## 8. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM TERIMA

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)
Penghutang Pelajar	5,018,605	5,795,791	5,018,605	5,795,791
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(1,997,936)	(1,886,768)	(1,997,936)	(1,886,768)
Jumlah Selepas Peruntukan	3,020,669	3,909,023	3,020,669	3,909,023
Pelbagai Penghutang	26,778,059	23,995,056	16,706,264	15,891,203
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(14,403,497)	(7,352,281)	(11,749,888)	(4,748,672)
Jumlah Selepas Peruntukan	12,374,562	16,642,775	4,956,376	11,142,531
Penghutang Kakitangan	1,388,108	1,049,661	1,388,108	1,049,661
Tolak : Peruntukan Hutang Ragu	(196,598)	-	(196,598)	-
Jumlah Selepas Peruntukan	1,191,510	1,049,661	1,191,510	1,049,661
Faedah Terakru	1,086,674	669,140	1,086,674	669,140
Wang Cagaran/Pertaruhan	2,916,899	686,478	447,014	447,014
Redeemable Cumulative Preference Share (RCPS) @ 8% (untuk tempoh 6 bulan)	-	-	338,454	338,454
Redeemable Convertible Cumulative Preference Share (RCCPS) @ 4% (untuk tempoh 6 bulan)	-	-	5,000,000	5,000,000
Tolak: Peruntukan Rosot Nilai RCPS dan RCCPS	-	-	(5,338,454)	(5,338,454)
Nilai selepas Peruntukan Rosot Nilai	-	-	-	-
<b>Jumlah Bersih</b>	<b>20,590,314</b>	<b>22,957,077</b>	<b>10,702,243</b>	<b>17,217,369</b>

(a) Jumlah adalah termasuk baki hutang oleh anak syarikat seperti di bawah :-

	2022 RM	2021 RM
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	3,581,650	3,209,543
Uniutama Property Sdn. Bhd.	2,096,857	2,868,782
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	1,562,804	1,437,172
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	530	-
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	2,907,925	2,619,413
Managers Coffee Sdn. Bhd.	-	33,378
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	34,413	880
	<b>10,184,179</b>	<b>10,169,168</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 9. INVENTORI

	KUMPULAN	
	2022	2021
	RM	RM
<u>Pada kos :</u>		
Consumables	146,799	70,759
Barangan perdagangan	58,202	40,234
<b>Jumlah Inventori</b>	<b>205,001</b>	<b>110,993</b>

(a) Inventori bernilai RM1,140,236 (2021: RM747,372) telah direkodkan dalam kos jualan.

## 10. PELABURAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN/UUM	
	2022	2021
	RM	RM
(a) <u>Pada kos:-</u>		
Multimedia Technology Enhancement Operations Sdn. Bhd.	500,000	500,000
<b>Jumlah Pelaburan Jangka Panjang</b>	<b>500,000</b>	<b>500,000</b>

## 11. PENGHUTANG JANGKA PANJANG

Ini merupakan baki penghutang kakitangan yang akan dibayar balik secara ansuran selepas tempoh satu (1) tahun.

	KUMPULAN/UUM	
	2022	2021
	RM	RM
		(Dinyatakan semula)
Pinjaman Kenderaan	3,311,567	3,843,473
Pinjaman Perumahan	47,082	109,028
Pinjaman Komputer	119,614	201,325
Jumlah Pinjaman kakitangan	3,478,263	4,153,826
Hutang Pecah Kontrak	35,080,452	32,862,649
<b>Jumlah Penghutang Jangka Panjang</b>	<b>38,558,715</b>	<b>37,016,475</b>

## 12. MUHIBAH

	KUMPULAN	
	2022	2021
	RM	RM
<u>Kos</u>		
Pada 1 Januari	411,964	411,964
Tambahan	-	-
Pada 31 Disember	411,964	411,964
<u>Pelunasan</u>		
Pada 1 Januari	240,395	199,198
Tambahan	41,197	41,197
Pada 31 Disember	281,592	240,395
<b>Jumlah Muhibah Bersih</b>	<b>130,372</b>	<b>171,569</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 13. PELABURAN DALAM ANAK SYARIKAT

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
<u>Saham tidak disiarharga pada kos:-</u>				
Saham Biasa	-	-	16,500,000	16,500,000
Cumulative Preference Share (CPS) @4% setahun	-	-	3,500,000	3,500,000
	-	-	20,000,000	20,000,000
Tolak: Peruntukan Rosot Nilai	-	-	(2,738,814)	(4,633,678)
<b>Nilai Pelaburan Selepas Rosot Nilai</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,261,186</b>	<b>15,366,322</b>

Berikut adalah anak syarikat Universiti Utara Malaysia yang diperbadankan di Malaysia:-

Nama Syarikat	Kegiatan Utama	2022 %	2021 %
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	Perniagaan penerbitan perfileman, latihan dan perundingan, pelaburan dan latihan khidmat negara.	100	100

Berikut adalah anak syarikat Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. :-

**Kepentingan Langsung**

Uniutama Property Sdn. Bhd.	Penyelenggaraan hartanah, perkhidmatan pembersihan, pengurusan hotel dan pelaburan.	100	100
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan, penyewaan hartanah dan penyediaan makanan.	100	100
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	Perkhidmatan memasang dan memasarkan komputer, menjalankan latihan dan perundingan berkaitan teknologi maklumat.	100	100
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	Menyediakan perkhidmatan latihan dan perundingan, perkhidmatan pengurusan, dan menjalankan operasi sebuah sekolah antarabangsa.	100	100
Managers Coffee Sdn. Bhd.	Coffeehouse dan Pelaburan	100	100
Global Residences Sdn. Bhd.	Penyewaan Hartanah	100	100
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	Pengoperasian Hotel	100	100

**Kepentingan Tidak Langsung**

Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	Pembersihan dan Dobi	100	100
Sintok Agro Sdn. Bhd.	Perniagaan perladangan dan tapak samaian	100	100

(a) Kesemua anak syarikat ini telah diaudit oleh juruaudit lain dan tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.



#### 14. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

##### KUMPULAN

##### Kos

Nota	Tanah	Bangunan	Kemudahan dan Pembinaan Kemudahan	Kenderaan	Mesin, Jentera, Perabot dan Kelengkapan	Jumlah
	RM	RM	RM	RM	RM	RM
Pada 1.1.2022	81,569,463	915,110,107	251,510,917	20,762,209	166,484,400	1,435,437,096
Pengelasan Kumpulan Aset	-	(788,829)	(8,322,790)	371,373	8,740,246	-
Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022	81,569,463	914,321,278	243,188,127	21,133,582	175,224,646	1,435,437,096
Tambahan	-	-	147,016	242,713	2,249,437	2,639,166
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan	-	34,547,279	9,338,416	-	3,673,711	47,559,406
Pelupusan/Hapus Kira	(6,751,399)	(1,141,095)	(2,720,245)	(147,929)	(3,925,697)	(14,686,365)
<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>74,818,064</b>	<b>947,727,462</b>	<b>249,953,314</b>	<b>21,228,366</b>	<b>177,222,097</b>	<b>1,470,949,303</b>

##### Susut nilai Berkumpul

Pada 1.1.2022	5,174,978	381,824,495	214,350,457	19,886,014	155,569,120	776,805,064
Pengelasan Kumpulan Aset	(717)	213,234	(8,438,542)	365,703	7,860,322	-
Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022	5,174,261	382,037,729	205,911,915	20,251,717	163,429,442	776,805,064
Tambahan	509,796	19,193,614	4,689,722	352,402	5,623,564	30,369,098
Pelupusan/ Hapus Kira	-	(1,141,095)	(1,153,191)	(137,776)	(3,819,759)	(6,251,821)
<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>5,684,057</b>	<b>400,090,248</b>	<b>209,448,446</b>	<b>20,466,343</b>	<b>165,233,247</b>	<b>800,922,341</b>

##### Rosot nilai Berkumpul Sehingga 31.12.2022

	543,284	-	-	-	-	543,284
--	---------	---	---	---	---	---------

##### Nilai Bersih

<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>68,590,723</b>	<b>547,637,214</b>	<b>40,504,868</b>	<b>762,023</b>	<b>11,988,850</b>	<b>669,483,678</b>
Pada 31.12.2021	75,851,918	532,283,549	37,276,212	881,865	11,795,204	658,088,748
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2021	509,796	17,744,821	4,112,135	312,041	5,696,787	28,375,580

##### Nota:

(a) Kenderaan pada amaun bawaan RM211,692 (2020: RM251,825) telah dibeli melalui perjanjian pajakan kewangan.

(b) Tanah dan bangunan pada amaun bawaan RM47,771,088 (2020: RM54,918,997) dicagarkan kepada bank atas kemudahan yang diterima oleh salah satu anak syarikat.

#### 14. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

(smbg...)  
UUM

##### Kos

Pada 1.1.2022									
Pengelasan Kumpulan Aset									
Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022	54,610,200	880,808,971	234,325,036	18,475,405	141,930,595	1,330,150,207			
Tambahan	-	(788,829)	(8,322,790)	371,373	8,740,246	-			
Dipindahkan dari pembinaan dalam kemajuan	54,610,200	880,020,142	226,002,246	18,846,778	150,670,841	1,330,150,207			
Pelupusan/Hapus Kira	-	-	47,198	242,713	1,568,680	1,858,591			
	-	34,547,279	9,338,416	-	3,673,711	47,559,406			
	-	-	-	-	(3,282,337)	(3,282,337)			
<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>54,610,200</b>	<b>914,567,421</b>	<b>235,387,860</b>	<b>19,089,491</b>	<b>152,630,895</b>	<b>1,376,285,867</b>			

##### Susut nilai Terkumpul

Pada 1.1.2022	5,174,978	376,103,091	205,556,988	17,854,052	135,807,625	740,496,734			
Pengelasan Kumpulan Aset	(717)	213,234	(8,438,542)	365,703	7,860,322	-			
Baki Selepas Pengelasan Pada 1.1.2022	5,174,261	376,316,325	197,118,446	18,219,755	143,667,947	740,496,734			
Tambahan	509,796	18,996,304	4,023,859	330,565	5,113,204	28,973,728			
Pelupusan/ Hapus Kira	-	-	-	-	(3,281,889)	(3,281,889)			
<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>5,684,057</b>	<b>395,312,629</b>	<b>201,142,305</b>	<b>18,550,320</b>	<b>145,499,262</b>	<b>766,188,573</b>			

##### Nilai Bersih

<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>48,926,143</b>	<b>519,254,792</b>	<b>34,245,555</b>	<b>539,171</b>	<b>7,131,633</b>	<b>610,097,294</b>			
Pada 31.12.2021	49,435,939	503,703,817	28,883,800	627,023	7,002,894	589,653,473			
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2021	509,796	17,522,775	3,405,119	290,121	5,251,116	26,978,927			

## NOTA KEPADA AKAUN

## 15. HARTANAH PELABURAN

KUMPULAN/UUM	Tanah & Bangunan UUM	Tanah & Bangunan Anak Syarikat	Jumlah
	RM	RM	RM
<b>Kos</b>			
Pada 1.1.2022	987,386	2,010,000	2,997,386
Tambahan	-	9,167,040	9,167,040
<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>987,386</b>	<b>11,177,040</b>	<b>12,164,426</b>
<b>Susut nilai Terkumpul</b>			
Pada 1.1.2021	258,427	-	258,427
Tambahan	10,768	-	10,768
<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>269,195</b>	<b>-</b>	<b>269,195</b>
<b>Nilai Bersih</b>			
<b>Pada 31.12.2022</b>	<b>718,191</b>	<b>11,177,040</b>	<b>11,895,231</b>
Pada 31.12.2021	728,959	2,010,000	2,738,959
Susut nilai pada tahun berakhir 31.12.2021	10,768	-	10,768

(a) Nilai saksama hartanah pelaburan telah diukur dengan merujuk kepada perbandingan nilai pasaran berdasarkan rekod transaksi terkini hartanah yang sama. Tiada anggaran munasabah yang lain dibuat di dalam pengukuran ini.

(b) Hartanah pelaburan anak syarikat telah dicagarkan kepada salah sebuah bank berlesen untuk kemudahan pinjaman.

(c) Hasil sewaan hartanah pelaburan untuk kumpulan anak syarikat adalah berjumlah RM 382,500 (2021: RM30,000)

## 16. PEMBINAAN DALAM KEMAJUAN

	KUMPULAN/UUM	
	2022 RM	2021 RM
Pada 1 Januari	52,505,887	40,013,930
Tambahan	18,558,954	26,194,941
	71,064,841	66,208,871
Dipindahkan ke hartanah, loji dan peralatan	(47,559,406)	(7,881,606)
Dipindahkan ke penyata prestasi kewangan	(2,085,981)	(5,821,378)
<b>Pada 31 Disember</b>	<b>21,419,454</b>	<b>52,505,887</b>



## NOTA KEPADA AKAUN

## 17. URUS NIAGA PERTUKARAN BELUM BAYAR

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)
Pemiutang barang dan perkhidmatan	6,462,485	8,475,998	4,085,017	2,635,358
Pemiutang Lain	15,059,125	9,369,872	12,397,301	12,014,694
Pemiutang Pelajar	5,128,868	8,115,990	5,128,868	8,115,990
Pemiutang Penaja	3,078,716	2,917,436	3,078,716	2,917,436
Pemiutang Tanah Pajakan	60,811	61,054	60,811	61,054
Liabiliti Pajakan Kewangan	71,497	129,778	-	-
Pinjaman Jangka Pendek	459,600	373,729	-	-
Akaun-akaun Amanah	18,967,043	9,215,367	18,967,043	9,215,367
	<u>49,288,145</u>	<u>38,659,224</u>	<u>43,717,756</u>	<u>34,959,899</u>

Jumlah adalah termasuk baki hutang dengan anak syarikat seperti di bawah :-

	2022 RM	2021 RM
Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd.	258,591	328,442
Uniutama Property Sdn. Bhd.	1,857,870	1,489,269
Uniutama Travel & Tours Sdn. Bhd.	249,879	308,573
Uniutama Solution Sdn. Bhd.	160,264	36,938
Uniutama Education And Consultancy Sdn. Bhd.	23,550	3,258,636
Uni Clean & Hygiene Sdn. Bhd.	104,225	28,997
Managers Coffee Sdn. Bhd.	5,707	-
Platinum Pinang Sdn. Bhd.	135,544	135,544
Sintok Agro Sdn. Bhd.	1,756	1,206
	<u>2,797,386</u>	<u>5,587,605</u>

(a) Pendahuluan kepada anak syarikat adalah tertakluk kepada permohonan, tiada jaminan dan bebas faedah.

## 18. LAIN-LAIN BELUM BAYAR

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
Cagaran dan pertaruhan	7,588,489	7,310,893	7,508,033	7,198,424
Pemiutang Cukai Semasa	36,784	320,078	-	-
	<u>7,625,273</u>	<u>7,630,971</u>	<u>7,508,033</u>	<u>7,198,424</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 19. GERAN TERTUNDA PENYELIDIKAN

	KUMPULAN/UUM	
	2022	2021
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	16,578,329	25,430,895
Penerimaan tahun semasa	3,031,068	4,124,800
	19,609,397	29,555,695
Pelunasan tahun semasa	(4,299,988)	(12,977,366)
Baki pada 31 Disember	15,309,409	16,578,329

## 20. GERAN TERTUNDA PEMBANGUNAN

	KUMPULAN/UUM	
	2022	2021
	RM	RM
		(Dinyatakan semula)
Baki pada 1 Januari	59,055,304	69,297,400
Pelarasan Tahun Lalu	-	6,367,998
Seperti Dinyatakan Semula	59,055,304	75,665,398
Terimaan pemberian pembangunan	12,970,000	9,000,000
	72,025,304	84,665,398
Pelunasan tahun semasa	(17,706,831)	(25,610,094)
Baki pada 31 Disember	54,318,473	59,055,304

## 21. CUKAI TERTUNDA

	KUMPULAN	
	2022	2021
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	849,544	342,822
Cukai tertunda berkurang/(terlebih) bagi pengasalan dan keterbalikan perbezaan sementara	148,778	303,548
Cukai tertunda berkurang iktiraf	(253,131)	203,174
Baki pada akhir tahun	745,191	849,544

## 22. MANFAAT PEKERJA

	KUMPULAN/UUM	
	2022	2021
	RM	RM
		(Dinyatakan semula)
Baki pada 1 Januari	48,943,621	48,230,540
Pelarasan Tahun Lalu	-	(3,344,541)
Seperti Dinyatakan Semula	48,943,621	44,885,999
Tambahan peruntukan	2,643,893	6,655,550
Bayaran	(2,080,573)	(2,597,928)
Baki pada 31 Disember	49,506,941	48,943,621
<u>Analisis manfaat pekerja adalah seperti berikut:-</u>		
Dibayar dalam tempoh 12 bulan	4,313,458	2,407,594
Dibayar selepas tempoh 12 bulan	45,193,483	46,536,027
	49,506,941	48,943,621

## NOTA KEPADA AKAUN

## 23. LIABILITI PAJAKAN KEWANGAN

	KUMPULAN	
	2022 RM	2021 RM
Pajakan Kewangan	72,041	191,557
Tolak : Faedah yang akan dibayar	(544)	(3,236)
Nilai semasa Pajakan	<u>71,497</u>	<u>188,321</u>
Pembayaran balik adalah seperti berikut:-		
Pembayaran balik pada 12 bulan berikutnya (Nota 17)	71,497	129,778
Lebih dari setahun dan tidak lebih dari lima (5) tahun	-	58,543
	<u>71,497</u>	<u>188,321</u>

- (a) Kumpulan Syarikat mendapatkan kemudahan sewa beli untuk membiayai pembelian kenderaan. Tanggungjawab pembayaran balik di atas adalah tertakluk pada kadar faedah dari 2.38% hingga 2.70% (2021: 2.38% hingga 2.70%) setahun.

## 24. PINJAMAN JANGKA PANJANG

	KUMPULAN	
	2022 RM	2021 RM
Pinjaman Berjangka	55,513,412	49,090,524
Overdraf bank	<u>966,127</u>	<u>4,462,970</u>
	<u>56,479,539</u>	<u>53,553,494</u>
<b>Dianalisis seperti berikut:</b>		
<u>Dibayar dalam tempoh 12 bulan</u>		
Pinjaman Berjangka (Nota 17)	459,600	373,729
Overdraf bank	<u>966,127</u>	<u>4,462,970</u>
	<u>1,425,727</u>	<u>4,836,699</u>
<u>Dibayar selepas tempoh 12 bulan</u>		
Pinjaman Berjangka	<u>55,053,812</u>	<u>48,716,795</u>
	<u>56,479,539</u>	<u>53,553,494</u>

- (a) Pinjaman bank yang diperoleh melalui bank berlesen dijamin berdasarkan perkara berikut:

Overdraf Bank

- (i) Cagaran simpanan tetap  
(ii) "First Party First Legal Charge" ke atas kedai pejabat 4 dan 1/2 tingkat di alamat Wisma Sri Muda, Jalan Raja Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.

Pinjaman Berjangka

- (i) "Third Party First and Second Legal Charge" ke atas 3 blok bangunan hotel dikenali sebagai EDC Hotel Kuala Lumpur didirikan di atas Lot No 1776, 1777 dan 1778, Seksyen 46, Dipegang di bawah Hak Milik Geran 43816, Geran 43817 dan 43818, semuanya terletak di Kuala Lumpur.  
(ii) "Letter of awareness" oleh UUM  
(iii) "First Party First Legal Charge" ke atas sebuah bangunan 4 dan 1/2 tingkat kedai pejabat beralamat di Wisma Sri Muda, Jalan Raja Abdul Aziz, 50300 Kuala Lumpur.  
(iv) "First Party First Legal Charge" ke atas sebuah bangunan 2 tingkat kedai pejabat beralamat di No. K6, Jalan Keruing 1, Taman Keruing, 06010 Changlun, Kedah Darul Aman.  
(v) "First Legal Charge" ke atas unit diubahsuai di bangunan teres 3 tingkat kedai pejabat di Lot 1174 di bawah pegangan geran No. GRN 124227, di alamat No. 70, Bandar Darulaman Jaya, 06000 Jitra, Kedah.  
(b) Wajaran bagi kadar faedah efektif purata adalah seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2022	2021
Overdraf Bank	BFR +1.25% and BFR +1.75%	BFR +1.25% and BFR +1.75%
Pinjaman Berjangka	BFR -1.5% and BFR -2.10%	BFR -1.5% and BFR -2.10%



## NOTA KEPADA AKAUN

## 25. URUS NIAGA BUKAN PERTUKARAN

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
Pemberian Geran Mengurus	301,000,800	282,027,200	301,000,800	282,027,200
Pelunasan Geran Pembangunan	17,706,830	25,610,094	17,706,830	25,610,094
Pelunasan Geran Penyelidikan	4,299,987	12,977,366	4,299,987	12,977,366
	<u>22,006,817</u>	<u>38,587,460</u>	<u>22,006,817</u>	<u>38,587,460</u>
<b><u>Hasil Dari Pelajar</u></b>				
Yuran Pengajian	32,444,640	29,429,634	32,444,640	29,429,634
Yuran Penginapan	15,554,630	3,589,160	15,554,630	3,589,160
Yuran Pendaftaran	3,598,374	1,309,982	3,682,434	1,309,982
Yuran Kesihatan	1,737,014	1,382,514	1,737,014	1,382,514
Yuran Keahlian Perpustakaan	1,326,657	1,588,488	1,511,727	1,588,488
Yuran Graduasi	1,917,950	528,080	2,110,460	528,080
Pelbagai Hasil Dari Pelajar	9,461,517	15,664,958	9,862,307	15,796,468
	<u>66,040,782</u>	<u>53,492,816</u>	<u>66,903,212</u>	<u>53,624,326</u>
<b><u>Perkhidmatan Kesihatan dan Pergigian</u></b>				
Perkhidmatan Kesihatan	1,592,974	1,735,824	1,594,712	1,738,333
Perkhidmatan Pergigian	40,387	908,981	40,387	908,981
	<u>1,633,361</u>	<u>2,644,805</u>	<u>1,635,099</u>	<u>2,647,314</u>
<b><u>Pelbagai Hasil</u></b>				
Sumbangan Tunai	2,471,739	1,404,897	2,522,639	1,708,697
Terimaan Zakat	1,672,831	1,620,282	1,672,831	1,620,282
Terimaan Geran Luar	6,898,679	4,498,068	6,940,164	4,498,068
Terimaan Dana Wakaf UUM	109,035	101,000	109,035	101,000
Terimaan Geran Penyelidikan Universiti	1,197,270	1,163,686	1,202,270	1,163,686
Pas/Pelekat Kenderaan	15,900	27,422	15,900	27,422
Denda Pecah Kontrak Biasiswa	8,818,681	6,782,840	8,818,681	6,782,840
Pelbagai Terimaan Dari Staf	1,452,271	1,914,799	1,452,271	1,914,799
Agihan hasil Komersil drpd KW Amanah	340,751	1,433,984	340,751	1,433,984
Pelbagai Terimaan Sumber Lain	25,648,111	22,223,069	25,710,784	22,256,969
	<u>48,625,268</u>	<u>41,170,047</u>	<u>48,785,326</u>	<u>41,507,747</u>
<b>Jumlah Urus Niaga Bukan Pertukaran</b>	<u>439,307,028</u>	<u>417,922,328</u>	<u>440,331,254</u>	<u>418,394,047</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 26. URUS NIAGA PERTUKARAN

	KUMPULAN		UUM	
	2022	2021	2022	2021
	RM	RM	RM	RM
		(Dinyatakan semula)		
<b><u>Hasil Dari Pelajar</u></b>				
Yuran Pengajian	21,425,881	11,340,251	21,425,881	11,340,251
Hasil Program Kerjasama	117,400	1,130,366	117,400	1,130,366
Hasil Pengajian Luar Kampus	16,108	1,017,880	5,008,198	18,621,953
	<u>21,559,389</u>	<u>13,488,497</u>	<u>26,551,479</u>	<u>31,092,570</u>
<b><u>Keuntungan dari Pelaburan</u></b>				
Dividen Saham	563,461	71,381	929,532	318,881
Hasil Jualan Pelaburan	-	149,516	-	149,516
Keuntungan atas Pinjaman	222,517	157,080	222,517	523,151
Keuntungan atas Akaun Semasa	52,858	43,671	52,858	43,671
Keuntungan atas Simpanan Tetap	6,216,275	4,943,679	6,216,275	4,943,679
	<u>7,055,111</u>	<u>5,365,327</u>	<u>7,421,182</u>	<u>5,978,898</u>
<b><u>Sewaan</u></b>				
Sewa Bangunan	237,150	141,250	777,920	1,126,843
Sewa Kenderaan	1,200	-	1,200	-
Sewa Rumah Tetamu	974,988	362,752	974,988	362,752
Sewa Kemudahan Sukan	191,673	12,978	191,673	12,978
Sewa Kantin dan Ruang Niaga	459,909	202,110	524,722	217,809
Lain-Lain Sewa	6,405,842	3,976,659	3,849,989	1,490,317
	<u>8,270,762</u>	<u>4,695,749</u>	<u>6,320,492</u>	<u>3,210,699</u>
<b><u>Pelbagai Hasil</u></b>				
Pendaftaran Syarikat	22,922	13,505	23,102	13,505
Jualan Dokumen Tender	31,005	24,961	31,705	25,461
Hasil latihan dan seminar	6,095,610	2,695,310	6,152,174	2,812,405
Perkhidmatan Percetakan	221,139	161,171	221,139	161,171
Patent dan Pengkomersilan	131,000	17,000	151,000	17,000
Jualan Penerbitan dan Risalah	863,357	1,221,105	863,357	1,225,401
Perkhidmatan Video dan Fotografi	520,440	165,565	526,780	191,489
Jualan No Pendaftaran Kenderaan	509,401	580,400	509,401	580,400
Hasil Pelbagai Perkhidmatan Lain	7,842,234	712,565	8,483,652	1,346,731
	<u>16,237,108</u>	<u>5,591,582</u>	<u>16,962,310</u>	<u>6,373,563</u>
<b><u>Urus Niaga Tukaran Anak Syarikat</u></b>				
Yuran Pelajar	20,003,246	37,960,920	-	-
Hasil perbersihan kampus	(1,442)	8,848,880	-	-
Hasil filem produksi	337,960	1,116,459	-	-
Hasil pembekalan dobi dan pembersihan <i>hygiene</i>	487,660	384,557	-	-
Hasil perkhidmatan pengangkutan dan insurans	403,551	348,306	-	-
Hasil penyenggaraan makmal	196,068	55,782	-	-
Hasil yuran pengurusan	44,925	-	-	-
Hasil pengurusan hotel	-	6,808	-	-
Hasil seminar dan pembangunan <i>software</i>	829,731	64,777	-	-
Hasil jualan komputer, peralatan dan kelengkapan lain	775,806	-	-	-
Hasil penjualan makanan dan minuman	525,840	690,259	-	-
Hasil pengurusan tiket dan pelancongan	337,903	81,847	-	-
Hasil konsultasi dan latihan	2,025,396	1,813,248	-	-
Hasil pertanian dan lanskap	950	6,250	-	-
Hasil program latihan PLKN	267,396	30	-	-
Lain-lain pendapatan	1,484,664	451,108	-	-
	<u>27,719,654</u>	<u>51,829,231</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Jumlah Urus Niaga Pertukaran</b>	<u>80,842,024</u>	<u>80,970,386</u>	<u>57,255,463</u>	<u>46,655,730</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 27. EMOLUMEN

	KUMPULAN		UUM	
	2022	2021	2022	2021
	RM	RM	RM	RM
Gaji dan upahan	184,936,467	180,719,835	172,891,012	171,008,786
Elaun tetap	42,475,426	42,129,338	42,018,107	41,702,599
Sumbangan berkanun	31,602,660	31,204,125	29,908,931	29,598,634
Elaun lebih masa	1,321,690	798,560	1,255,631	798,560
Faedah kewangan yang lain	4,994,063	3,340,986	4,994,063	3,163,005
	<u>265,330,306</u>	<u>258,192,844</u>	<u>251,067,744</u>	<u>246,271,584</u>

## 28. PERKHIDMATAN DAN BEKALAN

	KUMPULAN		UUM	
	2022	2021	2022	2021
	RM	RM	RM	RM
Perjalanan dan sara hidup	5,242,763	1,323,554	4,569,478	1,079,988
Pengangkutan barang	207,092	5,296	207,092	5,559
Perhubungan dan utiliti	24,880,644	17,393,075	24,667,977	17,178,188
Sewaan	8,301,244	5,211,897	8,502,382	4,315,517
Bekalan bahan penyenggaraan dan pembaikan	2,734,476	772,954	2,796,302	712,210
Bekalan dan bahan-bahan lain	13,422,215	12,090,092	10,613,604	5,976,524
Penyenggaraan dan pembaikan kecil	26,506,496	36,452,912	34,626,888	36,999,110
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	52,604,934	48,524,118	46,468,751	39,384,087
	<u>133,899,864</u>	<u>121,773,898</u>	<u>132,452,474</u>	<u>105,651,183</u>

## 29. PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP

	KUMPULAN		UUM	
	2022	2021	2022	2021
	RM	RM	RM	RM
Perbelanjaan pengajian lanjutan	761,814	1,804,863	798,722	1,936,373
Bayaran biasiswa	-	11,264	-	11,264
Perbelanjaan aktiviti pelajar	2,520,523	4,803,040	2,520,523	4,803,040
Perbelanjaan aktiviti Universiti	477,631	799,779	477,631	799,779
Penyelidikan	1,721,078	2,518,255	1,721,078	2,518,255
Manfaat pekerja	7,854,360	6,655,550	7,854,360	6,655,550
Lain-lain pemberian dan kenaan tetap	20,952,133	11,189,837	19,617,862	10,541,707
	<u>34,287,539</u>	<u>27,782,588</u>	<u>32,990,176</u>	<u>27,265,968</u>



## NOTA KEPADA AKAUN

## 30. PERUNTUKAN CUKAI

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM (Dinyatakan semula)	2022 RM	2021 RM
Cukai tahun semasa	1,249,401	1,752,648	-	-
Cukai terlebih/(terkurang) akru pada tahun sebelumnya	129,317	(260,137)	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	(104,353)	506,722	-	-
	<u>1,274,365</u>	<u>1,999,233</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai tahun semasa dengan kurangan pendapatan dari perbelanjaan:-

	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
Lebih/(Kurangan)	29,583,582	39,959,529	28,261,772	36,253,058
Cukai pada kadar cukai semasa 24%	7,100,060	9,590,287	6,782,825	8,700,734
Kesan perubahan dalam kadar cukai pendapatan kepada baki awal cukai tertunda:				
Pendapatan yang dikecualikan cukai	(120,982,616)	(111,644,941)	(119,420,812)	(111,611,947)
Belanja tidak boleh ditolak dalam penentuan keuntungan yang dicukaikan	115,592,793	103,990,929	112,637,987	102,911,213
Perbezaan sementara digunakan semula	(134,775)	(44,257)	-	-
Insentif cukai diperolehi daripada perbezaan kadar	-	(453,522)	-	-
Cukai tertunda aset tidak diiktiraf	-	617,700	-	-
Cukai terlebih/(terkurang) akru pada tahun sebelumnya	(430,414)	203,174	-	-
Perbelanjaan cukai tertunda terkurang/(terlebih)	129,317	(260,137)	-	-
	<u>1,274,365</u>	<u>1,999,233</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 31. PELARASAN TAHUN LALU

Pelarasan tahun lalu adalah disebabkan oleh kesilapan dalam penyata kewangan berakhir 31 Disember 2021 sepertimana berikut:

	KUMPULAN 2021 RM	UUM 2021 RM
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	2,550,196	2,550,196
Geran Tertunda Pembangunan	6,367,998	6,367,998
Manfaat Pekerja	(3,344,541)	(3,344,541)
Kumpulan Wang Mengurus	794,345	794,345
Kumpulan Wang Pembangunan	(6,367,998)	(6,367,998)

## KUMPULAN

Angka Perbandingan dinyatakan semula:

Penyata Kedudukan Kewangan

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2021 RM	Pelarasan 2021 RM	Dinyatakan semula 2021 RM
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	32,219,722	2,740,177	34,959,899
Geran Tertunda Pembangunan	52,687,306	6,367,998	59,055,304
Manfaat Pekerja	49,880,568	(3,344,541)	46,536,027
Kumpulan Wang Mengurus	(67,803,349)	794,345	(67,009,004)
Kumpulan Wang Pembangunan	614,202,784	(15,175,791)	599,026,993

Penyata Aliran Tunai

Penerimaan dari pelanggan	149,368,724	(735,615)	148,633,109
Pembayaran perbelanjaan operasi	(411,557,950)	189,980	(411,367,970)
Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan	559,093	545,635	1,104,728

## UUM

Angka Perbandingan dinyatakan semula:

Penyata Kedudukan Kewangan

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2021 RM	Pelarasan 2021 RM	Dinyatakan semula 2021 RM
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	35,919,047	2,740,177	38,659,224
Geran Tertunda Pembangunan	52,687,306	6,367,998	59,055,304
Manfaat Pekerja	49,880,568	(3,344,541)	46,536,027
Kumpulan Wang Mengurus	(67,803,349)	794,345	(67,009,004)
Kumpulan Wang Pembangunan	614,202,784	(15,175,791)	599,026,993

Penyata Aliran Tunai

Penerimaan dari pelanggan	127,526,281	(735,615)	126,790,666
Pembayaran perbelanjaan operasi	(400,532,528)	189,980	(400,342,548)
Terimaan/(Pembayaran) pinjaman kakitangan	559,093	545,635	1,104,728

**NOTA KEPADA AKAUN****32. NOTA BAGI PENYATA PERBANDINGAN BAJET DAN SEBENAR**

Bajet UUM telah diluluskan dan dibentangkan atas asas tunai bagi tempoh kewangan dari 01 Januari 2022 sehingga 31 Disember 2022. Bajet asal adalah merujuk kepada jumlah bajet mengurus keseluruhan yang mengandungi geran kerajaan dan sumber dalaman. Bajet asal telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah Universiti selepas kelulusan bajet Mengurus diluluskan oleh Kementerian Kewangan (MOF) dan perakuan daripada Kementerian Pengajian Tinggi Malaysia (KPT) bagi geran kerajaan. Peruntukan tambahan telah dibuat kepada bajet yang telah diluluskan mengikut kelulusan khusus daripada pihak berkuasa yang berkenaan. Peruntukan tambahan ini telah dimasukkan ke dalam bajet asal oleh UUM setelah menerima kelulusan masing-masing supaya dapat menutup bajet akhir.

Bajet dan penyata kewangan UUM disediakan dengan menggunakan asas yang berlainan daripada penyata kewangan. Penyata kewangan disediakan pada asas akrual menggunakan klasifikasi berdasarkan jenis perbelanjaan di dalam penyata prestasi kewangan, manakala bajet disediakan pada asas tunai. Jumlah sebenar di dalam penyata kewangan ini telah dinyatakan semula pada asas tunai berdasarkan kepada dana mengurus. Ia disediakan berdasarkan kepada penyediaan bajet UUM hanya merangkumi bajet mengurus sahaja.

Perbezaan masa wujud apabila tempoh bajet disediakan berbeza daripada tempoh kewangan penyata kewangan ini disediakan.

Perbezaan entiti wujud apabila bajet tidak mengambilkira program-program atau aktiviti-aktiviti yang tidak direkodkan di dalam penyata kewangan ini.

Penyesuaian antara jumlah sebenar seperti yang dinyatakan di dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar dan jumlah sebenar dalam penyata aliran tunai bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah seperti di bawah:

2022	Operasi RM	Pembiayaan RM	Pelaburan RM	Jumlah RM
Jumlah sebenar atas dasar perbandingan seperti yang dibentangkan dalam penyata perbandingan bajet dan sebenar	362,114,424	-	510,851	362,625,275
Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai	44,398,432	-	(13,669,640)	30,728,792
<b>Perbezaan asas</b>	<b>317,715,992</b>	<b>-</b>	<b>14,180,491</b>	<b>331,896,483</b>

Butiran-butiran bagi perbezaan asas adalah seperti berikut:

2022	Operasi RM	Pembiayaan RM	Pelaburan RM	Jumlah RM
Terimaan Geran	301,000,800	-	-	301,000,800
Terimaan daripada Pelanggan	174,106,846	-	-	174,106,846
Perbelanjaan dari lain-lain dana	(157,391,654)	-	-	(157,391,654)
Pembelian harta modal dari lain-lain dana	-	-	2,369,442	2,369,442
Penambahan kerja dalam kemajuan	-	-	18,558,954	18,558,954
Pembayaran Pinjaman Kakitangan	-	-	255,743	255,743
Keuntungan diterima dari pelaburan	-	-	(7,003,648)	(7,003,648)
<b>Jumlah sebenar dalam Penyata Aliran Tunai</b>	<b>317,715,992</b>	<b>-</b>	<b>14,180,491</b>	<b>331,896,483</b>



## NOTA KEPADA AKAUN

## 33. PENDEDAHAN PIHAK BERKAITAN

Transaksi-transaksi penting pihak berkaitan adalah seperti di bawah:-

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
(a) Ganjaran Pengarah dan Pengurusan Utama	4,407,674	4,140,628	4,237,760	4,001,518

(b) Baki antara pihak berkaitan adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 8 dan Nota 17.

(c) Urusniaga pihak berkaitan adalah seperti berikut:-

	UUM	
	2022 RM	2021 RM
<b>Uniutama Management Holdings Sdn Bhd</b>		
Hasil pelaburan	366,071	613,571
Hasil sewaan	91,100	48,600
Lain-lain pendapatan	124,836	22,454
Penyenggaraan bekalan kampus	-	(3,582,107)
Lain-lain perbelanjaan	(408,793)	(250,167)
<b>Uniutama Travel &amp; Tours Sdn Bhd</b>		
Hasil sewaan	180,000	90,000
Lain-lain pendapatan	11,400	3,910
Perjalanan dan sara hidup	(223,676)	(20,783)
Lain-lain perbelanjaan	(108,554)	(26,914)
<b>Uniutama Property Sdn Bhd</b>		
Hasil sewaan	-	737,293
Lain-lain pendapatan	2,838	25,154
Sewaan	(512,000)	(350)
Penyenggaraan bekalan kampus	(9,041,448)	-
Lain-lain perbelanjaan	(1,245,757)	(14,820)
<b>Uniutama Solution Sdn Bhd</b>		
Lain-lain pendapatan	4,810	-
Bekalan dan bahan-bahan lain	(104,134)	(135,012)
Penyenggaraan makmal	(8,616)	(977)
Lain-lain perbelanjaan	(226,217)	(113,991)
<b>Uniutama Education And Consultancy Sdn Bhd</b>		
Hasil sewaan	281,670	141,510
Lain-lain pendapatan	7,117,887	1,091,815
Belanja pengurusan(hasil pengajian jarak jauh)	-	(17,735,583)
Lain-lain perbelanjaan	(2,728)	(1,092,420)
<b>Uni Clean &amp; Hygiene Sdn. Bhd.</b>		
Hasil sewaan	40,813	2,699
Lain-lain pendapatan	8,246	2,969
Penyenggaraan pembersihan	(490,341)	(203,648)
Lain-lain perbelanjaan	(8,734)	(14,389)
<b>Managers Coffee Sdn Bhd</b>		
Hasil sewaan	11,500	11,000
Lain-lain pendapatan	529	819
Pemberian dan kenaikan tetap	-	(6,319)
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	(36,732)	(38,805)
<b>Platinum Pinang Sdn. Bhd.</b>		
Perjalanan dan sara hidup	-	(8,148)
Perkhidmatan iktisas dan hospitaliti	-	(14,280)
<b>Sintok Agro Sdn. Bhd.</b>		
Bahan mentah penyenggaraan	(3,500)	(750)
Perkhidmatan iktisas	(400)	(6,550)
Sewaan	(950)	(4,800)
Bayaran-bayaran Lain	(1,270)	-

## NOTA KEPADA AKAUN

### 34. LIABILITI LUAR JANGKA

#### KUMPULAN/UUM

Sehingga 31 Disember 2022 Universiti mempunyai liabiliti luar jangka seperti berikut :

- (i) Satu Jaminan Korporat berjumlah RM4,600,000 (2021: RM4,600,000) dijadikan sebagai sekuriti bagi pinjaman berjangka salah satu anak syarikat oleh UMHSB.
- (ii) *Letter of awareness* telah diberikan kepada bank sebagai sekuriti pembiayaan perniagaan berjumlah RM45,000,000 bagi salah satu anak syarikat oleh UUM.
- (iii) UUM telah membuat notis tuntutan kepada Magna Hartamas Sdn. Bhd. (Penyewa) sebanyak RM2,492,403.05 dan beberapa tuntutan melibatkan pengoperasian Varsity Mall pada 5 Januari 2022. Oleh kerana tiada apa-apa maklum balas yang diberikan oleh Magna Hartamas Sdn. Bhd., pada 31 Januari 2022 UUM telah meneruskan tindakan saman dan pernyataan tuntutan kepada pihak Magna Hartamas Sdn. Bhd.. Pengurusan kes ditangguhkan pada 23 Februari 2022 oleh Mahkamah Tinggi Alor Setar.

Pada 21 Mac 2022, Magna Hartamas Sdn. Bhd. telah memfailkan saman dan pernyataan tuntutan terhadap UUM sebanyak RM7,700,000 dan beberapa tuntutan lain.

Pada 2 Jun 2022, penggabungan kes telah dibenarkan oleh pihak mahkamah. Pada 15 Mac 2023, mahkamah telah meminta untuk UUM dan Magna Hartamas Sdn. Bhd. untuk melengkapkan pemfailan dokumen pra-bicara. Mahkamah telah memberikan tarikh 14 April 2023 untuk pengurusan kes untuk menetapkan tarikh bicara.

### 35. PERISTIWA SIGNIFIKAN DALAM TAHUN KEWANGAN

#### 1) Status semasa penjualan EDCKL

Pada 1 April 2019, Lembaga Pengarah Uniutama Management Holdings Sdn. Bhd. telah memutuskan untuk menjual salah satu hartanah, loji dan peralatan dalam salah satu anak syarikat. Syarikat tersebut ialah Global Residences Sdn. Bhd. dan penjualan itu adalah pada harga jualan indikatif sebanyak RM48,000,000.

Butiran berkenaan hartanah tersebut adalah seperti berikut:

EDC Hotel Kuala Lumpur:

Hartanah tersebut terdiri daripada tanah Pegangan Kekal dan bangunan yang mempunyai 3 geran yang berasingan yang berada di dalam Bandar dan Daerah Kuala Lumpur seperti berikut:

Lot 1776 - 5,080 k.p. (Blok A: 15 Tingkat)

Lot 1777 - 9,246 k.p. (Blok B: 14 Tingkat)

Lot 1778 - 4,929 k.p. (Blok C: 12 Tingkat)

Pada tarikh laporan ini dibuat, proses penjualan hartanah ini masih belum selesai. EDCKL beroperasi seperti biasa melalui usaha sama dengan Koperasi Tenaga Nasional bagi tempoh 2 tahun dengan sewaan bulanan sebanyak RM100,000 bermula Oktober 2020. Tempoh sewaan ini boleh dilanjutkan dengan tambahan 2 tahun selepas kontrak pertama tamat. Kini, proses penyediaan penyambungan kontrak bagi tempoh 2 tahun sedang dilakukan.

## NOTA KEPADA AKAUN

## 35. PERISTIWA SIGNIFIKAN DALAM TAHUN KEWANGAN (Smbg...)

**2) Pandemik COVID-19 ke Fasa Endemik**

Pada 11 Mac 2020, Pertubuhan Kesihatan Sedunia ("WHO") mengisytiharkan wabak Coronavirus ("COVID-19") sebagai pandemik kerana kadar penyebarannya yang cepat dan telah memberi kesan di seluruh dunia. Pada 16 Mac 2020, Kerajaan Malaysia telah mengenakan Perintah Kawalan Pergerakan ("PKP") mulai 18 Mac 2020 untuk mengekang penyebaran wabak COVID-19 di Malaysia.

PKP dikenakan sehingga 12 Mei 2020 dan diikuti oleh Perintah Kawalan Pergerakan Bersyarat ("PKPB") sehingga 9 Jun 2020 dan kemudian, PKPP sehingga 31 Disember 2020. Manakala, pada 11 Januari 2021, Perdana Menteri Malaysia telah mengumumkan PKP 2.0 dikuatkuasakan di 5 negeri termasuk Selangor, Pulau Pinang, Wilayah Persekutuan (Kuala Lumpur, Putrajaya dan Labuan), Melaka, Johor dan Sabah dari 13 Januari 2021 sehingga 18 Februari 2021. Pandemik ini membawa kepada sekatan perjalanan, penutupan kawasan yang berisiko tinggi dan langkah-langkah keselamatan lain turut dilaksanakan di pelbagai negara.

Pada 1 April 2022, Malaysia memasuki fasa peralihan ke endemik. Hal ini dapat dicapai susulan kejayaan program vaksinasi COVID-19 dan sistem perkhidmatan kesihatan yang berada pada tahap yang terkawal. Ini bermaksud trend ekonomi negara telah beransur pulih dan kembali kepada trend sebelum pandemik. UUM dan kumpulan dalam fasa mengawal selia ke atas aktiviti ekonomi agar fasa pemulihan ini berlangsung dengan baik dan tidak menjejaskan operasi utama organisasi.

**3) FIMS sebagai sistem kewangan yang baru**

Pada 1 Januari 2022, UUM telah menggunakan sistem kewangan yang baru iaitu *Financial Information Management System* (FIMS). Makluman Profail dan data kewangan telah dipindahkan daripada sistem lama IFAS. Untuk data kewangan, pindahan data adalah melibatkan item penyata kedudukan kewangan dalam bentuk *lump sum* dan baki terkini sehingga 31 Disember 2021 sebagai *opening balance* di dalam FIMS. Namun, data transaksi terperinci masih boleh dilihat di dalam IFAS.

Proses audit kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 akan merujuk sepenuhnya kepada sistem kewangan yang baru iaitu FIMS. Namun, adalah dimaklumkan bahawa memandangkan sistem kewangan ini masih baru, maka kemungkinan terdapat isu-isu berkaitan kestabilan sistem yang *minor*.

## 36. PENGLIBATAN MODAL

Penglibatan berkenaan perbelanjaan dikontrakkan seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2022 RM	2021 RM	2022 RM	2021 RM
Jumlah penglibatan modal yang belum diselesaikan:				
Diluluskan dan dikontrak	52,615,914	49,496,175	52,615,914	49,496,175

## 37. BILANGAN KAKITANGAN

Bilangan kakitangan dan Lembaga Pengarah (bukan kakitangan) pada 31 Disember adalah seperti berikut :

	KUMPULAN		UUM	
	2022	2021	2022	2021
Lembaga Pengarah (Bukan Kakitangan)	30	30	9	9
Bilangan Kakitangan	3,554	3,540	2,945	2,937



## NOTA KEPADA AKAUN

## 38. PERALIHAN KEPADA MPSAS

Peralihan kepada MPSAS telah memberi kesan perubahan ke atas pengelasan item kepada kumpulan jenis akaun utama yang berbeza dan angka perbandingan seperti berikut:

Pengelasan dalam peralihan telah diselaraskan kepada baki awal pada tarikh tersebut iaitu pada 1 Januari 2022. Kesan perubahan dan pengelasan ke atas penyata kewangan disebabkan oleh pemakaian MPSAS adalah seperti berikut:

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini	Pelarasan Angka Perbandingan	Pelarasan Tahun Lalu	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS	Seperti dinyatakan semula
<b>KUMPULAN</b>					
<b><u>Penyata Kedudukan Kewangan</u></b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>	<b>RM</b>
<b><u>Baki pada 01 Januari 2022</u></b>					
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	247,635,683	-	-	-	247,635,683
Wang Tunai dan baki di bank	18,503,661	-	-	-	18,503,661
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	6,017,413	3,552,390	-	-	9,569,803
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	22,843,618	113,459	-	-	22,957,077
Inventori	110,993	-	-	-	110,993
	<b>295,111,368</b>	<b>3,665,849</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>298,777,217</b>
Aset Bukan Semasa					
Pelaburan Jangka Panjang	500,000	-	-	-	500,000
Penghutang Jangka Panjang	40,492,343	(3,475,868)	-	-	37,016,475
Muhibah	171,569	-	-	-	171,569
Hartanah, Loji dan Peralatan	658,088,748	-	-	-	658,088,748
Hartanah Pelaburan	2,738,959	-	-	-	2,738,959
Pembinaan Dalam Kemajuan	52,505,887	-	-	-	52,505,887
	<b>754,497,506</b>	<b>(3,475,868)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>751,021,638</b>
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	35,919,047	189,980	2,550,197	-	38,659,224
Lain-Lain Belum Bayar	7,630,971	-	-	-	7,630,971
Manfaat Pekerja	2,407,594	-	-	-	2,407,594
Overdraf Bank	4,462,970	-	-	-	4,462,970
	<b>50,420,582</b>	<b>189,980</b>	<b>2,550,197</b>	<b>-</b>	<b>53,160,759</b>
Geran Tertunda Penyelidikan	16,578,329	-	-	-	16,578,329
Geran Tertunda Pembangunan	52,687,306	-	6,367,998	-	59,055,304
Cukai Tertunda	849,544	-	-	-	849,544
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	49,880,568	-	(3,344,541)	-	46,536,027
Liabiliti Pajakan Kewangan	58,543	-	-	-	58,543
Pinjaman Jangka Panjang	48,716,795	-	-	-	48,716,795
Tabung Pinjaman Perumahan	13,700,000	-	-	-	13,700,000
	<b>182,471,085</b>	<b>-</b>	<b>3,023,457</b>	<b>-</b>	<b>185,494,542</b>
Kumpulan Wang Mengurus	(67,803,349)	-	794,345	-	(67,009,004)
Kumpulan Wang Pendapatan	116,947,265	-	-	-	116,947,265
Kumpulan Wang Projek	-	121,034,616	-	-	121,034,616
Kumpulan Wang Penyelidikan	-	20,659,245	-	-	20,659,245
Kumpulan Wang Pembangunan	614,202,784	(8,807,793)	(6,367,998)	-	599,026,993
Kumpulan Wang Amanah	135,966,645	(132,886,068)	-	-	3,080,577
Kumpulan Wang Pinjaman	12,647,637	-	-	-	12,647,637
Anak Syarikat	4,756,225	-	-	-	4,756,225
	<b>816,717,207</b>	<b>-</b>	<b>(5,573,653)</b>	<b>-</b>	<b>811,143,554</b>
<b><u>Penyata Prestasi Kewangan</u></b>					
<b><u>Baki pada 01 Januari 2022</u></b>					
Urus Niaga Bukan Pertukaran					
Pemberian Kerajaan	282,027,200	-	-	-	282,027,200
Pelunasan Geran Penyelidikan	12,977,366	-	-	-	12,977,366
Pelunasan Geran Pembangunan	25,610,094	-	-	-	25,610,094
Hasil dari Pelajar	53,492,816	-	-	-	53,492,816
Perkhidmatan Kesihatan	2,644,805	-	-	-	2,644,805
Pelbagai Terimaan Sumber Lain	41,170,047	-	-	-	41,170,047
	<b>417,922,328</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>417,922,328</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 38. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Smbg...)

	Seperti yang dinyatakan sebelum ini	Pelarasan Angka Perbandingan	Pelarasan Tahun Lalu	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS	Seperti dinyatakan semula
<u>Penyata Prestasi Kewangan</u>	RM	RM	RM	RM	RM
<u>Baki pada 01 Januari 2022</u>					
<b>Urus Niaga Pertukaran</b>					
Hasil dari Pelajar	13,488,497	-	-	-	13,488,497
Keuntungan dari pelaburan	5,365,327	-	-	-	5,365,327
Pendapatan Sewa	4,695,749	-	-	-	4,695,749
Pelbagai Hasil	5,591,582	-	-	-	5,591,582
Urus Niaga Tukaran Anak Syarikat	51,829,231	-	-	-	51,829,231
	<b>80,970,386</b>	-	-	-	<b>80,970,386</b>
<b>Emolumen</b>					
Perkhidmatan dan bekalan	258,192,844	-	-	-	258,192,844
Pemberian dan kenaikan tetap	121,773,898	-	-	-	121,773,898
Perbelanjaan lain	27,782,588	-	-	-	27,782,588
Susut nilai	22,797,507	-	-	-	22,797,507
Peruntukan Cukai	28,386,348	-	-	-	28,386,348
	1,999,233	-	-	-	1,999,233
	<b>460,932,418</b>	-	-	-	<b>460,932,418</b>
<b>Lebihan/(kurangan)</b>	<b>37,960,296</b>	-	-	-	<b>37,960,296</b>
<b>UUM</b>					
<u>Penyata Kedudukan Kewangan</u>					
<u>Baki pada 01 Januari 2022</u>					
Simpanan Tetap Institusi Kewangan Berlesen	243,518,019	-	-	-	243,518,019
Wang Tunai dan baki di bank	10,774,467	-	-	-	10,774,467
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	6,017,413	3,552,390	-	-	9,569,803
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	17,103,910	113,459	-	-	17,217,369
	<b>277,413,809</b>	<b>3,665,849</b>	-	-	<b>281,079,658</b>
<b>Aset Bukan Semasa</b>					
Pelaburan Jangka Panjang	500,000	-	-	-	500,000
Penghutang Jangka Panjang	40,492,343	(3,475,868)	-	-	37,016,475
Pelaburan dalam Anak Syarikat	15,366,322	-	-	-	15,366,322
Hartanah, Loji dan Peralatan	589,653,473	-	-	-	589,653,473
Hartanah Pelaburan	728,959	-	-	-	728,959
Pembinaan Dalam Kemajuan	52,505,887	-	-	-	52,505,887
	<b>699,246,984</b>	<b>(3,475,868)</b>	-	-	<b>695,771,116</b>
<b>Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar</b>					
Lain-Lain Belum Bayar	32,219,722	189,980	2,550,197	-	34,959,899
Manfaat Pekerja	7,198,424	-	-	-	7,198,424
	2,407,594	-	-	-	2,407,594
	<b>41,825,740</b>	<b>189,980</b>	<b>2,550,197</b>	-	<b>44,565,917</b>
<b>Geran Tertunda Penyelidikan</b>					
Geran Tertunda Pembangunan	16,578,329	-	-	-	16,578,329
Manfaat Pekerja Jangka Panjang	52,687,306	-	6,367,998	-	59,055,304
Tabung Pinjaman Perumahan	49,880,568	-	(3,344,541)	-	46,536,027
	13,700,000	-	-	-	13,700,000
	<b>132,846,203</b>	-	<b>3,023,457</b>	-	<b>135,869,660</b>
<b>Kumpulan Wang Mengurus</b>					
Kumpulan Wang Pendapatan	(67,803,349)	-	794,345	-	(67,009,004)
Kumpulan Wang Projek	106,975,133	-	-	-	106,975,133
Kumpulan Wang Penyelidikan	-	121,034,616	-	-	121,034,616
Kumpulan Wang Pembangunan	-	20,659,245	-	-	20,659,245
Kumpulan Wang Amanah	614,202,784	(8,807,793)	(6,367,998)	-	599,026,993
Kumpulan Wang Pinjaman	135,966,645	(132,886,068)	-	-	3,080,577
	12,647,637	-	-	-	12,647,637
	<b>801,988,850</b>	-	<b>(5,573,653)</b>	-	<b>796,415,197</b>

## NOTA KEPADA AKAUN

## 38. PERALIHAN KEPADA MPSAS (Smbg...)

UUM	Seperti yang dinyatakan sebelum ini	Pelarasan Angka Perbandingan	Pelarasan Tahun Lalu	Kesan Peralihan/ Pengelasan MPSAS	Seperti dinyatakan semula
	RM	RM	RM	RM	RM
<b><u>Penyata Prestasi Kewangan</u></b>					
<b><u>Baki pada 01 Januari 2022</u></b>					
<b>Urus Niaga Bukan Pertukaran</b>					
Pemberian Kerajaan	282,027,200	-	-	-	282,027,200
Pelunasan Geran Penyelidikan	12,977,366	-	-	-	12,977,366
Pelunasan Geran Pembangunan	25,610,094	-	-	-	25,610,094
Hasil dari Pelajar	53,624,326	-	-	-	53,624,326
Perkhidmatan Kesihatan	2,647,314	-	-	-	2,647,314
Pelbagai Terimaan Sumber Lain	41,507,747	-	-	-	41,507,747
	<b>418,394,047</b>	-	-	-	<b>418,394,047</b>
<b>Urus Niaga Pertukaran</b>					
Hasil dari Pelajar	31,092,570	-	-	-	31,092,570
Keuntungan dari pelaburan	5,978,898	-	-	-	5,978,898
Pendapatan Sewa	3,210,699	-	-	-	3,210,699
Pelbagai Hasil	6,373,563	-	-	-	6,373,563
	<b>46,655,730</b>	-	-	-	<b>46,655,730</b>
Emolumen	246,271,584	-	-	-	246,271,584
Perkhidmatan dan bekalan	105,651,183	-	-	-	105,651,183
Pemberian dan kenaikan tetap	27,265,968	-	-	-	27,265,968
Perbelanjaan lain	22,618,289	-	-	-	22,618,289
Susut nilai	26,989,695	-	-	-	26,989,695
	<b>428,796,719</b>	-	-	-	<b>428,796,719</b>
Lebihan/(kurangan)	<b>36,253,058</b>	-	-	-	<b>36,253,058</b>

**Penyelarasan Penyata Kewangan**

Penyesuaian-penyesuaian berikut menunjukkan kesan kepada peralihan ke MPSAS ke atas aset bersih/ekuiti dan lebihan/(kurangan) seperti berikut:

	KUMPULAN 01.01.2022 RM	UUM 01.01.2022 RM
<b><u>Penyesuaian Aset Bersih/Ekuiti</u></b>		
Jumlah aset bersih/ekuiti di bawah MPSAS (Tahun Kedua)	816,717,207	801,988,850
Pengelasan Angka Perbandingan	-	-
Pelarasan Tahun Lalu	(5,573,653)	(5,573,653)
Kesan Pengelasan Semula kerana MPSAS	-	-
Kesan Perubahan Polisi kerana MPSAS	-	-
Jumlah aset bersih/ekuiti di bawah MPSAS (Tahun Ketiga)	<b>811,143,554</b>	<b>796,415,197</b>
<b><u>Penyesuaian Penyata Pendapatan</u></b>		
Kurangan di bawah MPSAS (Tahun Kedua)	39,959,529	36,253,058
Pengelasan Angka Perbandingan	-	-
Kesan Pengelasan Semula kerana MPSAS	-	-
Kesan Perubahan Polisi kerana MPSAS	-	-
Kurangan di bawah MPSAS (Tahun Ketiga)	<b>39,959,529</b>	<b>36,253,058</b>



## NOTA KEPADA AKAUN

## 39. ANGKA PERBANDINGAN

Angka perbandingan berikut telah dikelaskan semula supaya sepadan dengan persembahan tahun semasa:

	KUMPULAN		UUM	
	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2021 RM	Seperti dinyatakan semula 2022 RM	Seperti yang dinyatakan sebelum ini 2021 RM	Seperti dinyatakan semula 2022 RM
<b><u>Penyata Kedudukan Kewangan</u></b>				
Urus Niaga Bukan Pertukaran Belum Terima	6,017,413	9,569,803	6,017,413	9,569,803
Urus Niaga Pertukaran Belum Terima	22,843,618	22,957,077	17,103,910	17,217,369
Penghutang Jangka Panjang	40,492,343	37,016,475	40,492,343	37,016,475
Urus Niaga Pertukaran Belum Bayar	(35,919,047)	(38,659,224)	(32,219,722)	(34,959,899)
Kumpulan Wang Projek	-	121,034,616	-	121,034,616
Kumpulan Wang Penyelidikan	-	20,659,245	-	20,659,245
Kumpulan Wang Pembangunan	614,202,784	599,026,993	614,202,784	599,026,993
Kumpulan Wang Amanah	135,966,645	3,080,577	135,966,645	3,080,577

-TAMAT-

